# 平成25年度における業務の実績に関する報告書

(事業年度評価)

平成26年6月30日

地方独立行政法人山口県産業技術センター

#### 目 次

- I 法人の概要
  - (1) 名称
  - (2) 所在地
  - (3) 法人の成立年月日
  - (4) 設立団体
  - (5) 中期目標の期間
  - (6) 目的及び業務
  - (7) 資本金の額
  - (8) 代表者の役職氏名
  - (9) 役員及び職員の数
  - (10) 組織図
- Ⅱ 平成25年度における業務の実績に関する自己評価結果
  - (1) 総合的な評定
  - (2) 評価概要
  - (3) 対処すべき課題
  - (4) 従前の評価結果の活用状況
  - (5) 平成25年度の事業年度評価における項目別評価結果総括表
- Ⅲ 中期計画の各項目ごとの実施状況
  - 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
    - 1 県内の企業が直面する課題への技術支援の強化
      - (1) 技術相談の充実
      - (2) 迅速な課題解決支援
      - (3) 技術者養成の効果的実施
      - (4) 企業間連携への積極的な技術協力
      - (5) 支援業務の評価とその適切な反映
    - 2 県内の企業の持続的発展に寄与する研究開発の推進
      - (1) 重点的な研究開発と機動的な対応
      - (2) 外部資金の積極的な活用
      - (3) 研究開発の成果の適切な活用
      - (4) 研究開発業務の評価とその適切な反映
    - 3 県内の企業の新たな事業展開に向けた産学公連携の取組
      - (1) 新規事業展開等の支援
      - (2) 地場企業への波及を見据えた大学・高専や大企業、支援機関等との連携の強化

- 第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項
- 1 運営体制の改善
- 2 人材育成、人事管理
- 3 業務運営の合理化、効率化
- 第3 財務内容の改善に関する事項
- 1 外部資金、その他の自己収入の確保
- 2 財務運営の効率化
- 第4 その他業務運営に関する重要目標
- 1 施設設備の管理等
- 2 安全衛生管理
- 3 環境への負荷の低減
- 第5 予算(人件費の見積りを含む。) 収支計画及び資金計画
- 1 予算
- 2 収支計画
- 3 資金計画
- 第6 短期借入金の限度額
- 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画
- 第8 剰余金の使途
- IV その他法人現況に関する事項
- 1 地域別企業支援状況
- 2 産業分類別企業支援状況
- 3 施設利用
- 4 財務関係
- (1) 資産、負債
- (2) 損益計算書
- (3) キャッシュ・フロー計算書
- (4) 行政サービス実施コスト計算書
- 5 組織関係
- (1) 役職員数
- (2) 役員の状況
- 6 主要な設備等の状況
- 7 その他の評価結果等の活用状況
- 8 その他法人の現況に関する重要事項

#### Ⅰ 法人の概要(平成25年5月1日現在)

(1) 名 称

地方独立行政法人山口県産業技術センター

(2) 所在地

山口県宇部市あすとぴあ四丁目1番1号

- (3) 法人成立の年月日 平成21年4月1日
- (4) 設立団体 山口県
- (5) 中期目標の期間

平成21年4月1日から平成26年3月31日まで

(6) 目的及び業務

ア目的

産業技術に関する試験研究、その成果の普及、産業技術に関する支援等を総合的に行うことにより、産業の振興を図り、もって山口県における経済の発展及び県民生活の向上に資する。

# イ業務

- (7) 産業技術に関する試験研究を行うこと。
- (4) 産業技術に関する試験研究の成果を普及し、及びその活用を促進すること
- (ウ) 産業技術に関する照会及び相談に応じ、並びに助言その他の支援を行うこと。
- (エ) 試験研究設備その他の設備及び施設を一般の利用に供すること。
- (オ) 前各号の業務に附帯する業務を行うこと。
- (7) 資本金の額

6,375,046千円

(8) 代表者の役職氏名 理事長 山田隆裕

(9) 役員及び職員の数

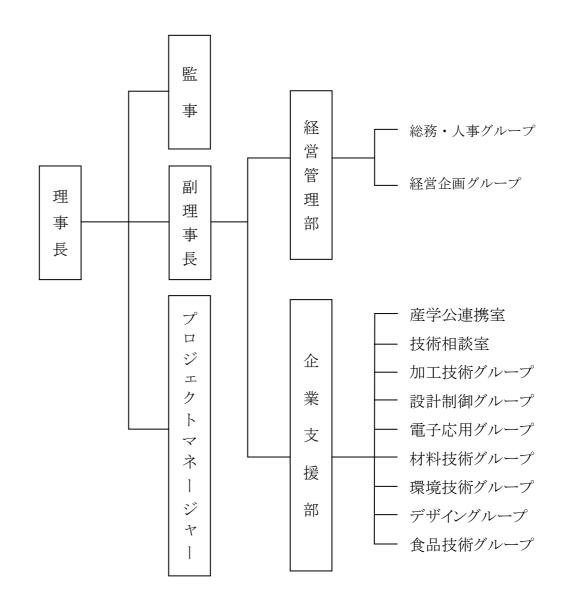
ア役員

理事長1名副理事長1名監事1名役員計3名

# イ 職員

職員(常勤)49名(H24:48名)(H23:48名)職員(非常勤)23名(H24:21名)(H23:24名)職員計72名(H24:69名)(H23:72名)

# (10) 組織図



# Ⅱ 平成25年度における業務の実績に関する自己評価結果

# (1) 総合的な評定

中期計画の進捗は順調 (A)

# 【理由】

大項目別評価の評点平均値に各大項目のウエイトを乗じて得た数値の合計値は3.8 (当該大項目内の細項目別評価の評点の単純平均値は3.6)であり、「A評価」の判断 の目安である「3.5以上4.2以下」の範囲内となっている。

# (2) 評価概要

#### ア 全体的な状況

4つの大項目(「県民に対して提供するサービスその他業務の質の向上」、「業務運営 の改善及び効率化」、「財務内容の改善」及び「その他業務運営に関する重要事項」)に 係る中期計画は順調に達成された。

### イ 大項目ごとの状況

# 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

評定

中期計画の進捗は順調 (a)

#### 【理由】

当該大項目内の中項目別評価の評点平均値に各中項目のウエイトを乗じて得た数値の 合計値は3.9 (当該大項目内の細項目別評価の評点の単純平均値は3.8) であり、 「a評価」の判断の目安である「3.5以上4.2以下」の範囲内となっている。

#### 当該大項目内の状況

「県民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する事項」を構成する3つ の中項目のうち「県内企業が直面する課題への技術支援の強化」と「県内企業の新たな 事業展開に向けた産学公連携の取組」に係る中期計画の進捗は順調である。「県内企業 が直面する課題への技術支援の強化」では、技術相談件数が、過去 5 年間で最も高い数 値を示した。「県内企業の新たな事業展開に向けた産学公の取り組み」では、外部資金 を得て行う研究として、戦略的基盤技術高度化支援事業に新たに、3 テーマが採択を受 けるなど、順調に達成された。

長所及び問題点等

# 第 1-1 技術支援 a

- (1) 専任の技術相談室長の配置、技術相談受付の実施やホームページを活用した技術相談 の受付など、新たな取組は滞りなく運営されており、技術相談利用件数や企業訪問数の 実績は数値目標を上回っている。また、(公財)周南地域地場産業振興センターに開設 したサテライト窓口を活用し、依頼試験・開放機器利用の代行業務を行うなど、東部地 域企業への対応は順調であった。 4
- (2) 技術相談の把握と情報の共有化については昨年度同様、毎週集計結果を職員に送付し 相談内容や対応状況について内部の「見える化」を推進している。技術支援の成果が事 業化・商品化されたものは5件あり、研究開発成果の事業化2件と合わせ数値目標を達 成した。 4
- (3)企業技術者の受け入れ研修については、受け入れ実績が38名であり、昨年度と比較 して36%増加しており、順調であった。また、新たに企業アンケートにより要望の高 かった機器活用研修を実施し、3テーマの研修を実施した。 4
- (4)企業間連携の取組への支援については、各種団体の取組に対して、それぞれの要請に 応じ、講演や審査員、研修会の開催への協力、技術的な助言等の支援を行った。 3
- (5) 支援業務の評価とその反映については、昨年度と同様に県内企業への機器整備に関す るニーズ調査を引き続き実施し、翌年度の試験研究機器整備計画に活用した。また、技 術支援に関するアンケートを引き続き実施し、利用者の要望の収集に努めた。さらに、 目的積立金を活用した修繕を含めた機器整備計画を立て、H24-H25年度で実施した。

# 第 1-2 研究開発 a

- (1)研究開発については、中期計画において重点的に取り組むとした分野において46 テーマの研究開発を実施し、その中の7テーマについては予算の重点配分を行った。 H21 から H24 年度までの研究開発の成果を検証すると共に、今後進める研究開発の戦略 について大まかな方向性を定めるとともに、H26年度以降に重点的に実施する研究テー マについて、事業化プランに重点をおいた事前評価を行った。年4回の研究進捗ヒアリ ングを実施し進捗管理を行い、研究開発は順調に進捗した。 4
- (2) 外部資金の積極的な活用については、提案公募型事業や企業から資金を得て行う共同 研究の件数は8件実施しており、数値目標に達した。4

- (3) 研究成果の普及については、巡回技術報告会や技術発表会の開催、展示会への積極的 な出展や成果事例集の発刊、ホームページ等を通じて情報発信等を行った。特許出願に ついては8件の出願となり単年度の数値目標に到達した。目標とする累計出願数40件 はクリアしており、順調に進捗した。 3
- (4) 研究開発業務の評価については、H22 年度に設置した内部・外部委員会の仕組みによ り、26年度の研究テーマの決定を行った。 3

# 第 1-3 産学公連携 a

- (1) 産学公連携による企業の新事業展開等の支援については、研究開発の管理法人や研 究会の主宰、技術職員の派遣、産学公連携による提案公募事業への応募等を実施した。 また、事業化に対する関係支援機関と連携した取組みとして、連携協定を締結した山口 フィナンシャルグループと協議し、平成26年度よりセミナー・相談会開催を行うこと とした。また、イノベーション推進チームを設置し、プロデューサ1名、コーディネー タ2名の推進体制を構築した。 4
- (2) 関係支援機関との連携強化については、大学・高専と連携した技術シーズの動向等 について把握に努め、県内他公設試験研究機関との共同研究の取組や、中国地区や九州 地区の公設試験研究機関との共同研究の実施等の取組を着実に実施した。 4

### 第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

評定 中期計画の進捗は概ね順調 (b)

#### 【理由】

当該大項目内の中項目別評価の評点平均値に各中項目のウエイトを乗じて得た数値の 合計値は3.4 (当該大項目内の細項目別評価の評点の単純平均値は3.4)であり、 「b評価」の判断の目安である「2.7以上3.4以下」の範囲内となっている。

# 当該大項目内の状況

「業務運営の改善及び効率化に関する事項」を構成する3つの中項目は、それぞれ順調 に実施されている。特に「戦略的な資源の配分」については、目的積立金を新エネルギー 利活用プロジェクトや企業ニーズの高い機器整備に充てるなど、理事長のトップマネジメ ントの下で積極的な取り組みを実施した。

#### 長所及び問題点等

# 第 2-1 運営体制の改善 D

- (1) 運営体制の改善については、若年者と役員との座談会を開催し、その要望をセンター 経営に反映させる取組や、職員提案制度の実施、受託研究・共同研究の迅速な意志決定 などを着実に実施した。3
- (2)戦略的な経営資源の配分については企業ニーズを的確に把握するため、各分野の県内 企業 579 社に対して機器整備等に関するアンケートとセンター利用者に対するアンケー トの2種類の調査を実施し、それぞれのアンケートで得られた要望に対して対応を検討 し、順次対応を行った。その中で、機器整備に関する要望への対応では、H25 年度に新 たに機器活用技術研修事業を 3 テーマ実施した。引き続き専任の技術相談室長を配置 し、ワンストップサービスの体制強化図ると共に、新たな研究課題への迅速な対応に向 けた研究開発制度の実施などを着実に実施した。4
- (3) 透明性の確保については、策定されたセキュリティ管理実施手順書に従い、業務情報 の管理を行っている。また、業務で主に使用している OS ソフト Windows XP のサポート 終了に伴い、インターネットに常時接続が必要な 72 台の PC 全てを新しい OS に移行し た。3

# 第 2-2 人材育成、人事管理 b

(1) ひとづくり財団が実施している各種職員研修へ参加した。職員の資質・技能の向上、 職員の能力伸長を図る目的で、特別研究実施の制度を引き続き予算化し、企業ニーズが 高い、又は緊急性の高い1件の調査研究に着手した。また新たに経営戦略に技術支援を 有効に活用できる人材育成を目標に、外部講師を招聘した職員研修事業を実施した。

(2) 職員の能力評価・業績評価の仕組みを実施するなかで、コーディネータについては、 H22 年度に制定した要綱に従って評価を本格施行し、活動実績評価を実施し処遇に反映 した。 3

# 第 2-3 業務運営の効率化、合理化 b

サービス向上に資する事務改善等については、利用者ニーズの把握とその反映を一定程度 実施でき、施設管理・機器の保守等に係る長期継続契約による経費削減を昨年度に引き続き 実施した。 3

# 第3 財務内容の改善に関する事項

評定

中期計画の進捗は概ね順調 (b)

# 【理由】

当該大項目内の中項目別評価の評点平均値に各中項目のウエイトを乗じて得た数値の 合計値は3.3 (当該大項目内の細項目別評価の評点の単純平均値は3.3) であり、 「b評価」の判断の目安である「2.7以上3.4以下」の範囲内となっている。

# 当該大項目内の状況

「財務内容の改善に関する事項」を構成する2つの中項目に係る中期計画は順調に実 施した。

# 長所及び問題点等

# 第 3-1 外部資金、自己収入 a

外部資金については積極的に応募を行い、その確保に努めた。使用料・手数料については 適正な水準での使用料金設定とし、知的財産権の使用許諾の促進にも努めた。また、提案公 募型の共同研究で3件の新規採択を受けた。さらに、採択された国のH24年度補正予算事業 「地域新産業創出基盤強化事業(中国地域)」により、中国 5 県の 4 機関に 7 機種(山口県 2機種)の輸送機器関連材料の評価に関連する機器を整備した。

自動販売機の設置を公募制とし、売上手数料を得ることで、新たな自己収入の確保を行っ た。

センター内の不要物品を一括整理し、売り払いを行うことで、機器設置スペースの確保す るとともに手数料収入を得た。4

# 第 3-2 財政運営の効率化 15

契約期間の複数年化や役職研究職による不必要な物品の購入チェックの継続により経費削 減に取り組んだ。3

# 第4 その他業務運営に関する重要事項

中期計画の進捗順調 (a)

# 【理由】

当該大項目内の中項目別評価の評点平均値に各中項目のウエイトを乗じて得た数値の 合計値は3.6(当該大項目内の細項目別評価の評点の単純平均値は3.7)であり、 「a評価」の判断の目安である「3.5以上4.2以下」の範囲内となっている。

#### 当該大項目内の状況

「その他業務運営に関する重要事項」を構成する3つの中項目に係る中期計画は順調に実 施されている。

長所及び問題点等

# 第 4-1 施設管理 b

施設・設備の管理については、保守管理の適切な実施、利用実態に応じた運用の見直し等 を行うとともに、今後の修繕計画の策定も行った。施設の利用については、昨年度に引き続 き単年度の目標数値を下回ったものの目標とする累計利用実績はクリアしている。 3

# 第 4-2 安全管理 a

安全衛生管理については、衛生委員会を設置・運営し、産業医のカウンセリング等も実施 した。また、電子掲示板を活用してヒヤリハット事例の収集を行い、衛生委員会で対策を検 討した。 4

# 第 4-3 環境負荷 a

環境負荷の低減については、エネルギー消費や廃棄物排出の削減、グリーン購入等に努 めた。また、エネルギー監視システムを導入し、リアルタイムに使用電力量を計測した。

#### (3) 対処すべき課題

平成 26 年度は、第 2 期中期目標・中期計画の初年度であり、確実な達成に向けた重要な年度に当たることから、技術支援・研究開発の取組の「見える化」を積極的に行いながら、以下の課題に取り組むことで、「地域のイノベーション創出」と「県内企業のものづくり力の高度化・ブランド化」、「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化を目指す。

#### 【地域のイノベーション創出】

(戦略産業分野における研究開発を支援する体制の整備)

第1期に設置したクラスターセンター、イノベーション推進チームを発展的に改組し、イノベーション推進センターを設置して、「医療関連分野」や「環境・エネルギー分野」のイノベーションを推進できる体制を構築する。

(産学公や企業間連携による研究開発・事業化の促進)

イノベーション推進センターや産学公連携室を中心として、戦略産業の次代を担う研究 開発プロジェクトの発掘と、研究開発から事業化までのシナリオ作成に取り組む。また、 国等の提案公募型事業 (競争的資金) の積極的な活用をはじめとする必要な支援を、産学 公の連携協力により適切に行う。

国・県の施策に協力し、企業のものづくりや拠点機能を強化する。また、大学・国公設試や民間機関、やまぐち産業振興財団や金融機関等との連携を深める取組を行う。

# 【県内企業のものづくり力の高度化・ブランド化】

(事業化戦略を踏まえた実用化研究への重点的取組)

実用化研究を実施する上で核となる重点技術を明示し、重点技術ごとのロードマップを策定して、センターが今後取り組むべき技術を県内企業に発信する。

研究開発成果を事業化する上で必要となる製品化研究を、技術移転する企業から資金を得て実施する。

(研究開発成果の普及とその活用)

研究開発成果の発信とその成果の活用支援を行うと共に、 知的財産の適切な管理を行う。

(各種技術研究会活動の積極的展開)

やまぐちブランド技術研究会により、技術分科会による体系的な技術開発を促進し、やまぐちブランド技術革新計画承認支援を積極的に行う。新エネルギー研究会では、オープンイノベーションによる研究会活動と実証試験を促進する。

また、やまぐちブランド技術研究会の取組と一体的に、企業自ら実施する研究開発から事業化までの計画策定を支援する。また、国等の提案公募型事業(競争的資金)の獲得を支援する。

#### 【「中核的技術支援拠点」としての更なる機能強化】

(効果的かつ切れ目のない企業支援の一層の充実)

県内企業が抱える様々な技術課題に対するセンター職員の対応力を強化する。

大学・国公設試や民間機関、やまぐち産業振興財団や金融機関等との連携を一層深め、実 効的な取組を行う。

(技術相談の充実)

サテライト窓口を活用し、遠隔地対応を継続的に実施すると共に、新たな課題として農 商工連携や六次産業化支援にも積極的に取り組む。 機器操作補助員の拡充により技術支援機能を強化し、サービスの充実を図る。また、開放機器、依頼試験、受託研究・共同研究、技術者研修、新事業創造支援センターの効果的活用等を継続的に推進する。

#### 【業務運営の改善】

(運営体制や経営資源配分の継続的見直し)

運営体制や経営資源の配分について、迅速な意思決定を行うとともに、業務の質的な改善、 進捗管理と適時適切な見直しを行う。

(職員研修や、法人サービスの見える化の促進)

職員研修については、体系的・計画的に研修を実施する。また、職員が外部から評価を受ける機会を活用する。また、法人サービス業務の「見える化」の推進として、第2期「技術戦略」の発行や、本県産業の現状と歴史が学べるコーナーの創設に着手する。

また、職員研修を通じコンプライアンス意識の向上を図り、情報セキュリティポリシーの周知徹底を図るとともに、特定の災害と被害の想定のもと、優先業務の継続・復旧、被災企業の支援に関する取組を盛り込んだ「業務継続計画」(BCP)を策定し、運用に向けた検討を行う。

# 【財務内容の改善】

(自己収入の確保及び経費の抑制)

機器整備に係る補助事業や研究開発に係る競争的資金の獲得に努め、使用料の適正な料金設定を行うと共に、予算の配分・執行管理の方法について見直しを行う。

# 【その他業務運営に関する重要事項】

(施設設備の適切な管理に関する事項)

施設設備の定期的な保守点検、修繕、更新を行うと共に、関係団体への利活用の働きかけにより各種研修会、説明会、研究会、セミナー、打合せの誘致し、促進を図る。

# (4) 従前の評価の活用状況

昨年度までの評価結果に基づき、評価の低い項目については、重点的な取り組みを行った結果、見学受入数は昨年度の約2倍に増加したものの、施設利用者が減少し年度計画に達しなかったが中期計画は順調に達成された。

# (5) 平成 25 年度評価における項目別評価結果総括表

(大項目) (中項目)	中期計画における	年度計画における	糸	田項目		画の評  数)	点内部	7	細項目別 評価の評	小項目 別評価	各小	項目のウエイト	中項目別評価	各	中項目のウエイト	大項目別 評価	各大項目 のウエイ	全体評価
(小項目)	対象細項目数	対象細項 目数	5 点	4 点	3 点	2 点	1 点	計	点の平均 値	の評点	配分	考え方	(加重平 均値)	配分	考え方	(加重平 均値)		均值)
全 体 評 価	68	68	4	37	26	1		68	3.6									
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上	39	39	4	25	10			39	3.8									
1 県内企業が直面する課題への技術支援の強化	14	14	4	8	2			14	4. 1				ケストログログスティア		各中項目の中で技術			
(1) 技術相談の充実	5	5	2	2	1			5	4. 2	4	0. 4		a (3. 9)		支援が当法人のもっとも重要な任務であ			
(2) 迅速な課題解決に向けた支援	6	6	2	4				6	4. 3	4	0. 3	サテライト窓口の 活用、巡回企業訪	a (3.9)		ると考えられるた ・め、ウエイトは「中	かけ 平均		
(3) 技術者養成の効果的な実施	1	1		1				1	4. 0	4	0. 1	問及び情報発信に	単純平均	0.4	項目1」にに重点を			
(4) 企業間連携への積極的な技術協力	1	1			1			1	3. 0	3	0. 1	ウエイトを重点的 に配分	a (3.8)		置いて配分	a (3.9)		
(5) 支援業務の評価とその適切な反映	1	1		1				1	4. 0	4	0. 1	1 - 12 /3	a(3.0)					
2 県内企業の持続的発展に寄与する研究開発の推進	16	16		9	7			16	3.6				ない平均				0.7	
(1) 重点的な研究開発と機動的な対応	5	5		5				5	4. 0	4	0. 5	作成したロード	a(3.7)				0.7	
(2) 外部資金の積極的な活用	4	4		2	2			4	3. 5	4	0. 2	マップに基づく重 点的な研究にウエ		0.3	<b>;</b>	単純平均		
(3) 研究開発の成果の適切な活用	5	5		2	3			5	3.4	3	0. 2	ストを重点的に配 イトを重点的に配	単純平均			0(2.0)		
(4) 研究開発業務の評価とその適切な反映	2	2			2			2	3.0	3	0. 1		a(3.5)			a (3.8)		
3 県内の企業の新たな事業展開に向けた産学公連携の取組	9	9		8	1			9	3.9				ケストログログラフィッグ		]			ウェイトュ
(1) 新規事業展開等の支援	7	7		6	1			7	3. 9	4	0. 5	いずれも重要な取	a(4.0)	0.3				A (2
(2) 地場企業への波及を見据えた 大学・高専や大企業、支援機関等との連携の強化	2	2		2				2	4. 0	4	0. 5	り組みでありウエイトは等分に配分	単純平均 a(4.0)	0.3	,			A (3.
52 業務運営の改善及び効率化	18	18		7	11			18	3.4									
1 運営体制の改善	10	10		4	6			10	3.4				ケストログラフィッグ		コーディネータ評価			単純ュ
(1) 理事長を中心とする簡素で機動的な運営体制の構築	4	4		2	2			4	3. 5	3	0. 2		b(3.4)		試行・検証等人材育 成・評価に重点的に	かけ 平均		A (0
(2) 戦略的な資源の配分	2	2		2				2	4. 0	4	0. 4	引き続き業務運営 を重点的に配分	単純平均	0.4	配分	b(3.4)		A (3.
(3) 適正で透明性の高い業務運営の確保	4	4			4			4	3. 0	3	0. 4	で重点的に配力	b(3.3)					
2 人財育成、人事管理	5	5		2	3			5	3.4				かい か			単純平均	0. 15	
(1) 研修を通じた戦略的な人材育成	3	3		2	1			3	3. 7	4	0.4	構築した評価制度 のブラッシュアップと運	b (3. 4)	0. 4		b (3. 4)		
(2) 職員の意欲、能力の伸長を図る評価制度の構築と運用	2	2			2			2	3. 0	3	0. 6	用に重点的に配分	a (3.5)					
3 業務運営の合理化、効率化	3	3		1	2			3	3.3				b(3.3)	0. 2				
3 財務内容の改善	7	7		2	5			7	3.3							かい 平均		
1 外部資金、その他の自己収入の確保	4	4		2	2			4	3. 5				a (3.5)	0.5	H24年度と同様に両項目ともに重要であることがであった。	b (3. 3)		
				_			<u> </u>		0.0				4 (6. 6)	-	ることからウエイト は等分に配分	単純平均	0. 1	
2 財政運営の効率化	3	3			3			3	3. 0				b (3. 0)	0. 5		b (3. 3)		
4 その他業務運営に関する重要事項	4	4		3		1		4	3.5							ケイ・カウェス・カー・ウェイン・ウェイン・ウェイン・ウェイン・ウェイン・ウェイン・ウェイン・ウェイン		
1 施設設備の適切な管理	2	2		1		1		2	3.0				b(3.0)	0. 4	H24年度と同様に業務の継続性 確保の観点で施設の適切な管	a(3.6)	0.05	
2 安全衛生管理	1	1		1				1	4. 0				a (4. 0)	0.3	理が他の項目より優位することから、ウエイトを重点的に	単純平均	0. 05	
	1	1		1				1	4. 0				a (4. 0)	0. 3	」とから、ソエイトを里点的に 配分	a (3. 7)		

<sup>※</sup>小項目がない中項目については、細項目別評価の評価の平均値により評価を行う。

# Ⅲ 中期計画の各項目ごとの実施状況

大項目	第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
中項目	1 県内の企業が直面する課題への技術支援の強化

県内の企業が、新製品の開発又は生産、商品の新たな生産の方式の導入その他の新たな事業活動等を行う過程において直面する様々な技術的課題を迅速に解決するための支援を強 化する。

(1)技術相談の充実

中

期

目

企業からの技術相談に対する効果的、機動的な対応や相談後の適切な支援が行える体制の整備、遠隔地における対応の充実に取り組む。 また、企業への積極的な訪問等、法人の自主性を発揮した取組も進める。

(2) 迅速な課題解決に向けた支援

企業が抱える技術的課題の迅速な解決に向けた支援サービスの向上を図るため、次に掲げる取組を進める。

ア開放機器、依頼試験、受託研究

PRの充実等により、各制度の利用促進を図るとともに、企業のニーズに柔軟に対応できるよう、地方独立行政法人のメリットを生かして所要の体制等を整備し、サービス内容の充実や利用者の利便性の向上に努める。

イ 情報発信

課題の解決に役立つ専門的知見や新たな技術の動向など、企業が求める情報の分かりやすい発信に努める。

(3) 技術者養成の効果的な実施

企業からの技術者の受け入れ又は企業への職員の派遣による養成研修を効果的に実施し、県内の企業の技術力の向上と山口県の産業の発展に資する人材の育成に努める。

(4)企業間連携への積極的な技術協力

複数の企業が有機的に連携しつつ行う新製品の開発又は生産、新たな事業分野の開拓等の取組に対して、積極的に技術協力を行い、産業の活性化に資する。

(5) 支援業務の評価とその適切な反映

技術支援の業務について、利用者ニーズへの適合性、業務の効率性等を定期的に評価し、その結果を業務運営の改善等に適切に反映させる仕組みづくりを進める。

# 第1-1(1)技術相談の充実

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由等
ア 相談受付・対応体制	ア 相談受付・対応体制	3		年度計画を概ね達成
(ア) これまで他業務の企画調整用 務と兼務としていた技術相談窓 口に相談対応の専従者を置くと ともに、コーディネータを中心 に関係機関が持つ技術シーズ情 報の収集・整理を進めてその情 報共有を図ることで、県内企業 からの技術相談に対し、セン ター自ら又は他機関と連携し て、迅速かつ的確に対応できる 体制づくりを行う。			<ul> <li>(ア) H21 年度に技術相談室を設置し、技術相談対応の専任者を引き続き配置することで、迅速かつ的確な対応に努めている。</li> <li>■技術相談室の体制(平成 H22~H25 年度)</li> <li>室長 1名(専任)</li> <li>サブリーダー 1名(専任)</li> <li>室員 1名(兼任)</li> <li>非常勤嘱託 2名(専任)</li> <li>臨時職員 3名(専任)</li> <li>関係機関の技術シーズ把握については、専任のコーディネータを中心に必要な行事に参加し情報収集を行った後、ノーツシステムへの情報登録を行うことで、共有化に努めた。</li> </ul>	

(イ) センターに寄せられた技術 相談の内容、対応結果等をデー タベースとして整理し、職員間 での情報共有を図ることで、さ まざまな技術課題の解決に向け た対応力の強化を図る。

(イ) さまざまな技術課題の解決に向けた対応力の強化に資するため、引き続き、センターに寄せられた技術相談の内容、対応結果等を、所内データベースにより整理・周知することで、職員間での情報共有を図る。

(イ)センターに寄せられた技術相談の内容、対応者、対応結果等を整理するデータベースは、引き続き毎週一回集計結果を職員に送付し、情報の共有化を推進している。各研究員は、このデータベースを通じて、他者の受けた相談内容や対応状況を把握し、研究員間の連携による対応が可能になった。また、この仕組みは企業支援部において企業への技術支援のフォローアップの検討につなげている。

# ■技術相談件数の対応状況

• 技術相談件数

3,986件

(技術相談件数、開放機器や依頼試験等の支援サービスの実施件数の総計)

■データベース情報入力および集計・周知状況

· 情報入力件数

7,823 件

・技術相談集計結果の周知回数

50 回

(技術相談、開放機器、依頼試験、支援サービスの実施、出張の復命の総数)

# ■技術相談件数の推移

(件)

	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
技術相談件数	3, 578	3, 638	3, 690	3, 658	3, 986

# ■情報入力件数の推移

(件)

	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
情報入力件数	6, 967	7, 087	7, 354	7, 292	7,823

相談対応後も、他の中小企業支 援機関等との連携も図りなが	(ウ) これまでに整備した相談対応後の状況把握の仕組みを基に、必要に応じ、国の専門家派遣事業、やまぐち事業化支援・連携コーディネート会議等、関係機関の取組も活用しながら、必要なフォローアップを実施する。		(ウ) 国の専門家派遣事業や、やまぐち事業化支援・連携コーディネート会議、農商工連携 WG 会議等との連携を取りながら、必要なフォローアップを実施した。 【事例】 ■中小企業支援ネットワーク強化事業 (外部専門家の派遣) 本事業は、中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業へ変更となり、地域プラットフォーム (財団) が相談を受け、ポータルサイトを通じて専門家派遣が行われる仕組みとして引き継がれた。 ■やまぐち事業化支援・連携コーディネート会議 地域発イノベーション創出を目的に、コーディネータの育成、ネットワーク構築に取り組んだ。 平成25年5月15日 連絡会議:周南新商品創造プラザとの合同開催 場所:周南市平成25年11月26日 連絡会議:周南新商品創造プラザとの合同開催 場所:周南市平成26年1月22日 連絡会議:周南新商品創造プラザとの合同開催 場所:宇部市平成26年3月14日  幹事会・企画運営委員会 合同会議:平成25年度事業報告、平成26年度計画案の策定等 場所:宇部市 ■農商工連携WG会議 ・情報提供と情報収集 6/6、10/11の2回開催 ■山口県6次産業化推進会議(新規) ・設置にかかる説明会6/6、推進会議10/17の二回に出席 ■山口県6次産業化推進会議(新規) ・設置にかかる説明会6/6、推進会議10/17の二回に出席	
イ 遠隔地への対応の強化	イ 遠隔地への対応の強化	4		年度計画を十分達成
(ア)遠隔地(県東部等)の利用者 の利便性の向上を図るため、県 内を巡回して行う技術相談会の 開催や他の中小企業支援機関と の連携の下でのサテライト窓口 の開設等の取組を行う。	(ア) (財) やまぐち産業振興財団、 山口県中小企業団体中央会や各地域の 商工会議所・商工会と連携し、関係機 関が行うイベント等での技術相談会を 開催する。		(ア)外部機関との連携をとりながら、イベント等を利用した技術報告&相談会を開催した。特に平成24年度補正のものづくり補助金については、全所体制で申請書作成支援に取り組むこととし、中央会と連携した相談会を実施した。また、新たに、西中国信用金庫主催の「しんきん合同ビジネスフェア」に参加し、ブース出展及び技術相談対応を行った。	

場所	開催日	来場者数
海峡メッセ下関	5月15日	3, 100 人
東ソークラブ	11月26日	91 人
山口グランドホテル	6月14日	80 人
キリンビバレッジ周 南総合スポーツセン ター	10月25 日・26日	10,500 人
ホテルサンルート徳 山	2月25日	100 人
	海峡メッセ下関 東ソークラブ 山口グランドホテル キリンビバレッジ周 南総合スポーツセン ター ホテルサンルート徳	海峡メッセ下関5月15日東ソークラブ11月26日山口グランドホテル6月14日キリンビバレッジ周 南総合スポーツセン ター10月25日・26日ホテルサンルート徳2月25日

また、周南地域地場産業振興センターに開設したサテライト窓口を活用し、県東部地域の企業の一層の利便性向上を図る。

■サテライト窓口の活用(周南地域地場産業振興センター)

・H23 年度より周南地域地場産業振興センターと包括的連携協定を締結し、当センターのサテライト窓口として活用することで県東部地域の企業の利便性を向上させた。平成 25 年度は、引き続きこれまで対応してきた企業へのフォローアップを積極的に行った。

(H25.4.1~H26.3.31)

サテライト業 務	業務方法	件数等				
企業訪問	県東部地域の企業、団体への訪問	134 回(H23:126 回、H24:168 回) (うちセンター職員との合同訪問 17 件) <sub>(同一企業への訪問を含む)</sub>				
技術相談への	産業技術センターの技術者とのディスカッションや開放機器・ 頼試験を利用して問題解決を行ったもの	49 件 (H23:32 件 H24:31 件)				
対応	CNIALIBY (A)	105件(H23:9件 H24:40件)				
	技術発表会案内送付	県東部地域企業・団体等へ 1,000 部				
	各種イベントを利用した PR 活動(ブース設置を行ったもの)	① しんきん合同ビジネスフェア 2013 (H25.5.15) ② やまぐち総合ビジネスメッセ in 周南(H25.10.25・26)				
サテライト窓	サテライト窓口の PR を含む施設利用案内を地場産 C 窓口に配置	平成 25 年 4 月 1 日				
口の PR 活動 (産業技術センター の PR を含む)	周南 FAX かわら版による PR FAX 送付:440 社	やまぐちグリーン部材クラスター事業成果報告会 (H26.3.17)				
	東部地域企業・団体等への周南ハイテクレポートによる PR	インクジェット式光造型機に関する紹介記事 1,400部				
	サテライト窓口の PR を含む施設利用案内送付	山口県内外企業・団体等へ 2,000部				
	産業技術センターパンフレット、利用案内送付	県東部地域企業・団体等へ 1,500部				

	(イ)電子メールによる相談対応を継続して実施し、相談に対して確実に回答する。		所相談や技術相談室へ した。 アントでの相談件数 件数 3,986件 272件 (6.8%)	
【技術相談件数】中期計画期間中 16,000 件	【技術相談件数】 年間 3,200 件	技術相談の利用件数は下記のとおり  技術相談件数の対応状況  項目 技術相談の総件数 センターでの対応件数 外部機関を紹介した件数 外部機関を紹介した件数 (技術相談件数、開放機器や依頼試験等の支援サーターでが、関放機器を依頼試験等の支援サーターでが、関放機器を依頼試験等の支援サーターでが、関放機器を依頼試験等の支援サーターでが、関が機器を依頼試験等の支援サーターでが、関が機器を依頼試験等の支援サーターでは、関係を表する。 は、相談の表する。 は、相談の利用件数は下記のとおり は、相談の対応状況 は、相談の総件数 をおりまする。 は、相談の総件数 は、関放機器を依頼試験等の支援サーターでは、関係を表する。 は、相談の表する。は、関係を表する。は、関係を表する。 は、相談の対応という。は、関係を表する。は、関係を表する。 は、相談の対応は、関係を表する。は、関係を表する。は、関係を表する。 は、対応は、関係を表する。は、対応は、関係を表する。は、対応は、関係を表する。 は、対応は、関係を表する。は、対応は、関係を表する。 は、対応は、関係を表する。 は、対応は、対応は、関係を表する。 は、対応は、対応は、関係を表する。 は、対応は、対応は、関係を表する。 は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応は、対応	件数 3,986件 3.946件 (99.0%) 40件 (1.0%) ービスの実施件数の総計) と器、依頼試験) : 124.6%) 946社・人 935社・人)	年度計画を十分達成 達成率 124.6%

# 第 1-1-(1)

			相談升	 肜態		
		訪問	来所	電話 or FAX	メール	
産技センターで対	讨応	108 件	3,152件	454 件	272 件	
外部紹介		4件	14 件	13 件	9件	
技術相談の総件数 大学・公的機関・ 計			件数・割合 3,986 件 5 件 (6.6%)			
(参考)技術相談			Noo Fritz	HOA TE ITE	HOE TE	(件)
技術相談件数	H21 年度 3, 578	H22 年度 3,638	H23 年度 3, 690	H24 年度 3, 658	H25 年度 3, 986	
(技術相談件数、開放榜			·		3, 900	

ウ 自主性を発揮した取組 ウ 自主性を発揮した取組 年度計画を十分達成 (ア) 県内企業の技術開発等のニー (ア) 昨年度に引き続き、新規企業訪問を実施したうえ (ア) 通常の活動の中で行う企業訪問 ズ把握を強化するため、県内企 に加え、引き続き巡回企業訪問を実施 で、さらに、既に産技とかかわりのある企業の中で、 業の計画的な巡回訪問を行うと するとともに、他機関と連携した取組 技術分野の同じ企業の実態(企業動静、業界の動き ともに、新たな訪問先の掘り起 を通じて、新たな訪問先の掘り起こし 等) やニーズ把握の把握を目的に、巡回企業訪問を引 こしに努める。 に努める。 き続き実施した。 また、やまぐち産業振興財団と協力し、今後の産業 施策策定に向けて県内の企業の訪問を行った。新たに 海外展開支援団体と協力し、商談会参加に関する情報 提供、フォローアップなどを実施した。 ■巡回企業訪問実績(県内) 実績数 92 企業 巡回企業訪問 ■他機関と連携した取組(共同企業訪問等) ・周南地域地場産業振興センター 17 企業 ・やまぐち産業振興財団 16 企業 •国•県•市町村 8 企業 ・その他(中央会、中小機構、ジェトロ等) 8 企業 • 他試験研究機関(県内、県外、海外) 5 企業 ■新規企業への企業訪問実績(県内) 実績数 新規訪問企業 73 件 うち具体的技術支援を行たもの 52 件 (イ) 県内企業が抱える技術課題等 (イ) 県内企業がかかえる技術課題等 (イ) 職員を派遣して行う職員派遣研修は、前年度と同数 の迅速な解決に資するよう、職一の迅速な解決に資するよう、職員が現 の1社1団体(7社)であった。また、職員が県内企 員が現場に入り込んで行う支援┃場に出向いて行う支援を積極的に実施 業に出向いて行う実地指導も、前年度とほぼ同数件数 を積極的に実施する。 する となった。 ■職員派遣研修の実施 H23 年度 H24 年度 H25 年度 H22 年度 職員派遣研修 8社(23回) 8社(26回) 8社(23回) 7社(23回) ■技術職員が県内企業に出向き、積極的に支援を行った件数 技術職員が訪問した県内企業数 244 社 (延べ派遣人数) (791人・回) ※職員派遣研修を含む。

H25 年度の訪問企業実績は 278 件となり、目標訪問企業 | 年度計画を十二分に達成 5 達成率 126.3% 数に達した。 ■企業訪問実績 (件) 【 訪問企業数 】 【訪問企業数】 総数 県 内 県 外 中期計画期間中 1,100 社 年間 220 件 実企業数 278 266 12 (訪問箇所数) (283)(12)(295)注)実企業数は法人格単位でのカウント。 ■企業訪問実績 (件) H21 年度 H22 年度 H23 年度 H24 年度 H25 年度 訪問企業数 242 243 313 278 244 (295)(訪問箇所数) (247)(250)(255)(321)県内 237 239 236 301 266 (309)(242)(246)(246)(283)県外 5 8 4 12 12 (4)(9)(5)(12)(12)累計訪問企業数 485 729 242 1,042 1,320 注)訪問企業数は法人格単位でのカウント。 ■企業訪問の回数別状況 H23 年度 H21 年度 H22 年度 H24 年度 H25 年度 130件(52.6%) 139件(57.0%) 176件(56.2%) 137件(49.3%) 1 回 135件(55.6%)  $2\sim6$  回 101件(40.9%) 93件(38.6%) 87件(35.7%) 116件(37.1%) 114件(41.0%) 7回以上 16件(6.5%) 14件(5.8%) 18 件(73%) 21件(6.7%) 27件(9.7%) 平均訪問数 2.35 回/件 2.22 回/件 2.54 回/件 2.57 回/件 2.90 回/件

# 第1-1(2)迅速な課題解決に向けた支援

				N 16 3 - 22	11 -31	<u> </u>		
	平成 25 年度の年度計画	評定 平成 25	年度計画の達成	艾状況等の具体	的説明	評定の理	里由、長所及び問題	自点等
中期計画 ア 開放機器・依頼試験・受託研究 (ア)ホームページや関係機関の窓口との連携による情報発信の充実、企業訪問時の情報提供等により、制度のPRに努めて、その利用促進を図るとともに、別人企業が抱える技術的課題の取組を積極的に実施する。	平成25年度の年度計画  (ア)関係機関と連携して行う中小企業支援の取組、企業訪問時の情報提供、新たに導入した機器のパンフレットの作成配布等を通じて、開放機器・依頼試験・受託研究等の各種支援制度についての分かりやすい情報発信に引き続き努めるとともに、これらの支援制度を積極的に実施する。	(供金やくし刊た 夕のて ■・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	官共同研究拠点團	設フををめのより 機器レ行行た主掲 がと A に のやがと K 器行 のやがと K 器行 の と がと B 器を が と B 器を の の ご ト と に で の の ご ト と に で の の で が と に で の の で が と に で の の で が と に で の で で の で の	最子記 前の広 テさ舞をを布か助い広 テさ集成るりをはに と、運にしこや利、努 セ最用 と、運 と 、	評定の理	里由、長所及び問題	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1
		開放機器依賴試験(県外、公的	(開放機器・依頼 新規利用 (割合) 36 社 (15. 33 社 (22. 付機関、団体、個 見企業の支援制度 H21 年度 14/190 社 (7.4%) 25/116 社 (21.6%)	企業数 %) 2%) 6%) 固人を除く)	再利用企業 (割合%) 201 社 (84.8 113 社 (77.4	(%) (%)	合計 237社 146社 H25年度 36/237社 (15.2%) 33/146社 (22.6%)	

<ul><li>イ)独立行政法人化のメリットを</li><li>生かして、開放機器、依頼試</li></ul>	(イ) 開放機器、受託研究について、 更なるサービスの質の向上に向けて、			放機器、依頼試  とおり運用方法					
験、受託研究の各段階におい	これまで改善を図った基盤に立って、			・ビスの質の向上					
て、次の運用方法の改善等の取	次の取組を行う。								
組を進め、提供するサービスの									
質の向上を図る。	HH 1.7.1.16. ПП						<b>左</b> 索1.5	<b>デュー ハ</b> ル	>+: _L
a 開放機器	a 開放機器	5	a F	<b>開放機器</b>				■を十一分に 十画の進捗は∥	達成し、継続実施 <sub>頁調</sub>
(a) 支援業務や研究開発業務	(a)県内企業への機器整備に関		(a) H2	22 年度より、県	具内企業への機	器整備に関	する		
の評価を通じて把握した県内企	するアンケート調査を引き続き実		アン	ケート調査を実	医施し、企業ニ	ーズに応じ	た機		
業のニーズを踏まえた計画的な 機器整備に努める。	施し、企業ニーズに応じた機器整 備に努める。また、県内企業の機		器整	備に努めた。					
	器利用を促進するため、機器活用 研修を実施する。								
	7112 3 2 2 2 2 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2		■アン	/ケート実施状況	己		I		
					H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	
			アン	ケート実施数	279	420	462	579	
				回答数	126	136	156	207	
				(回答率)	(45. 2%)	(32.4%)	(33.8%)	(35.8%)	
			注)開	放機器の利用実績のあ	る企業を対象として	て実施。			
			■アン	ケート実施結果	:				
			順位	新規	導入希望機器		順 位	更新希望	機器
			1	金属積層造型機			1 引張圧縮	試験機	
			2	ICP 質量分析装置	置		2 ワイヤー	放電加工機	
				X 線光電子分光製			3 電子プロ	• •	アナライザー
				体感温熱環境試			4 真空凍結		
						1=111211			
			6	ポータブル 3Dラ	デジタイザー		6 ラマン分	光光度計	
				_			. 47.13		析の世界的傾向を考 ととした。また、Ⴏ

され、平成26年度に整備することが決まった。

また、H24 年度のアンケートの中で、要望の高かった機器に関しては、(公財) J K A が行う機械工業振興事業を活用した機器整備に内定を受けていた以下の機器を更新又は購入し、企業に開放した。

# ■H25 年度外部資金を活用した機器整備状況

	機器名	補助金
更新	樹脂積層式造形機	ЈКА
新規	縞模様投影型三次元デジタイザー	JKA

# ■機器活用研修の実施状況(新規)

	研修名	開催日	参加者数
1	FT-IR セミナー【異物・材料分析入門】	7月10日	27名
2	やまぐちLED照明研究会(大型積分球)	7月19日	27 名
3	デジタルものづくりセミナー (3Dプリンター)	7月26日	15 名
	合計		69名

また、目的積立金のうち H22 年度剰余金相当額(約4千万円)を活用し、H24~H25 年度にかけて、利用頻度の高い機器の更新や修繕を行うとともに、今後の研究開発に必要な機器を整備した。(目的積立金充当額: H24・23,675 千円、H25・19,766 千円)

# ■目的積立金を活用した機器整備状況

	H25 年度購入・更新・修繕を行った機器					
新規	ロックウェル硬度試験機	更新	試料自動埋込機			
新規	FT-IR マイクロ ATR システム追加データベース	更新	フィールドエミッション走査電子顕微鏡			
新規	リークディテクター					

(b) 専門知識を有する外部人 材を活用した機器操作補助を実 施する仕組みを設けることで支 援機能を強化する。	(b) 継続実施	「地域新産業創出基 149,252 千円)の採 試験機と高温ゲル浸 した。 (b) 昨年度に引き続る 門知識を有する外部 雇用(機械強度、 機器操作補助を実施 り、新たに 2 名の 解析関連機器と X が 施する体制整備の強	はの新産業創出基盤を整え 基盤強化事業(中国地域) 択を受け、当センターで 透クロマトグラフ(GPC)の き、機器の操作等につい であるというである。 機器操作補助員を配置し 線分析関連機器の操作補 強化を図ることにした。	」(中国経済産 中国経済を アンケート の 2 機種(45, 570 の し し よ 事 て し よ 面 実 あ ま 、 助 を 実 、 助 を 、 、 り の し り よ の し 、 り よ り よ の し よ り よ の も 、 り よ り よ り よ り よ り と り と り と り と り と り と	i 業局からの委託 調査で上位に揚け 所円)を H25 年	事業、総事業費 ごられた複合環境
		■鴨託職貝による開加	放機器操作支援状況(※ 🦠		」 記機器を扱粋)  左のうち嘱託職	嘱託職員対
				た件数(件)	員対応件数(件)	応割合(%)
		カラーレーザー顕微	<b>收鏡</b>	35	16	45. 7
		低真空走查電顕微鏡	立己	156	101	64. 7
		デジタルマイクロス	スコープ	48	17	35. 4
		フィールドエミッシ	/ョン走査電子顕微鏡	126	61	48. 4
		万能材料試験機		47	40	85. 1
		ブリネル硬度計		1	0	0.0
			計	413	235	56. 9
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	員には、その専門知識を 試験ニーズへ適切に対応 頓試験の対応状況	** ** **	験(強度測定等)	も担当させ
			全 体	左うち嘱		
		依頼試験件数	728 件		468件(64.3%	)
		依頼試験点数	2,671 点		1,581点(59.2%	

(c) 開放機器の追加や機器の 持ち出し利用に柔軟に対応でき る仕組みを整備する。	(c)継続実施		(c) 昨年度に引き続た。 ■機器の持ち出し、			ち運びが可能	な機器の持	ち出し利用に	柔軟に対応し
						<b></b>	刊用状況		
			持ち出し、貸し出	出しを可とし	た機器数	でし出し	うち職 会った	員が立ち もの	
			43 ᡮ	<b>幾器</b>		30 件	4	件	
(d) 民間企業の慣行に配慮 し、料金の後払い方式を導入す る。	(d)継続実施		(d) 昨年度に引き続 ■開放機器での後払			ついて料金の	請求書払方式	じ(後払い)を	実施した。
				総	数	左のうち記	青求書払		
			実利用者数(※1)		325	134	(41.2%)		
			利用件数		3, 129	1, 115	(35.6%)		
			利用金額 (千円)		16, 933	10, 947	(64.6%)		
			※1 実利用者数は法力	人格単位、個人	単位でカウン	۲.			
(e) センター内での権限委譲 を進め、事務処理のスピード アップを図る。	(e)継続実施			に委譲しスピ	『一ドアップ? <u>況</u> 3日	と図っている。	開放機器業務	を扱う技術相	談室の責任者
【開放機器利用件数】 中期期間中 11,500 件	【開放機器利用件数】 年間 2,300件	5	【開放機 ■ (参考) 開放機器	器利用件数】 3,129 利用件数の推	件		計画は十二分 率 136.0%	分に達成	
				H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	
			機器数	211	219	229	224	227	
			利用企業数	229	256	283	292	325	
			(うち県内)	(199)	(199)	(221)	(227)	(256)	
			利用件数	2, 526	2, 584	2, 791	2,825	3, 129	
			(うち県内)	(2, 343)	(2, 360)	(2,587)	(2,580)	(2,857)	
			利用金額(千円)	12, 535	14, 316	16, 198	16, 296	16, 933	
			注)実利用者数は治	长人格単位、1 	個人単位でカ	ウント。			

b 依頼試験	b 依頼試験	4	b 依頼試験		年度計画を十分達成し、継続実施により 期計画の進捗は順調
(a)新たな試験ニーズ等に柔軟に 対応できる仕組みを構築する。	(a) 継続実施		(a) 周南地域地場産業振興センタート窓口を活用し、当センターで説明や、依頼試験が可能かどうど、依頼試験業務の受け付けに施している。 また、企業ニーズに柔軟に対応メイド試験」を、平成21年度に制している。		
					左のうちオーダーメイド試験
			利用件数	728	137 (18.8%)
			試験点数	2, 671	137 ( 5.2%)
			利用金額(千円)	9, 773	3, 348
			(参考)オーダーメイド試験件数の	推移	
					H23 年度   H24 年度   H25 年度
			オーダーメイド試験件数	36 64	102 115 137
			受託金額(千円)	479 2, 432	2, 859 4, 014 3, 348
(b)民間企業の慣行に配慮し、料金 の後払い方式を導入する。	(b)継続実施		(b)昨年度に引き続き、未払いがた ■依頼試験での後払い方法の利		での請求書払方式(後払い)を実施した。 左のうち
				総数	請求書払
			実利用者数(※1)	165	121 (73.3%)
			利用件数	728	614 (84.3%)
			利用金額(千円)   ※1 実利用者数は法人格単位	9,773 ケ 個人単位でカウン	8,513 (87.1%)
(c)センター内での権限委譲を進め、事務処理のスピードアップを図る。	(c)継続実施			に係る権限を依頼試験	業務を統括している技術相談室の責任者(
			■事務処理状況		
			区分	状 況	
			独法化前 標準処理期間 独法化第二 対象の見るに		.ih ⇌
					伏定。  -メイド試験など 9 日を超え

			■(参考)依頼試験	実施の年度比	対			
				H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
			実利用者数	121	140	147	162	165
			(うち県内)	(117)	(129)	(133)	(143)	(111)
			試験点数	2, 569	2,846	1, 899	2, 120	2, 671
			(うち県内)	(2, 545)	(2,765)	(1, 834)	(1,970)	(2, 563)
			利用金額(千円)	5, 362	8, 059	7, 201	9, 303	9, 773
c 受託研究	c 受託研究	4	c 受託研究				計画を十分に計画は順調に	達成し、継続実施によ 進捗した。
(a)企業のニーズに即応し、迅速な 意思決定と研究の着手ができる体 制を構築する。	(a)継続実施		(a) 昨年度に引き続き としたものについて 受託研究実施の意 ■平成 25 年度に受託 1) 玉砂利敷面上の 2) 吟醸酒の酒粕を	だは細目の予算 思決定に要し し、平成 26年 固定化用具	算付けを行って た期間の状況 度に事業化を	て、受託研究 記は2週間以P	を即実施した。 内であり目標/	は達成している。
(b) 短期間での課題解決支援等の 場合に手続きを簡略化できる仕組 みを構築する。	(b)継続実施		(b) 昨年度に引き続き 類の簡略化、事前協 但し、本年度の簡	協議の省略等の	の依頼者の負担	担を軽減する。		らなものについては提出:
(c)年度の途中での実施決定や複数の年度にまたがる実施等、会計年度にとらわれない柔軟な対応を行う。	(c)企業ニーズに即応できるよう、年度 の途中からや複数の年度にまたがる実 施等、会計年度にとらわれない柔軟な 対応を行う。			れない対応実 いら 26 年度へ	績 の年度を超え して、H21 年	こる受託研究の 度からオーダ	ーメイド試影	った。 食制度を新たに実施して 单なオーダーメイド試験
			■ (参考) 企業から 受託研究のテーマ数 受託金額 (千円) (再掲、p. 20) オーダーメイド試験 受託金額 (円)	H21 年度 女 1 10,50	H22 年度       9     11       7     4,966       年度     H22 年       36	11 3,603 E度 H23 年月	02 115	18 5, 529 H25 年度 137

		4	は下記のとお				
【研究開発・技術支援が事業化(商品化)に至った件数】 中期計画期間中 30件	化(商品化)に至った件数】 化(商品化)に至った件数】		•技術支援	研究開発が事業化(商品化)に至った件数 が事業化(商品化)に至った件数 5件 が事業化(商品化)に至った件数 2件			
			区分	事業化・商品化の内容		地区	産業分類
			技術支援	○座位保持補助具の設計支援 ○プラットホーム隙間緩衝材の設計支援 ○豊北焼の鉱物組成を再現した新しい磁器製 ○漆喰塗料の基本物性評価に関する技術支援 ○変成岩を原材料とした新商品開発に関する技	Ž	下関市 山口市 下関市 美祢市 宇部市	金属製品 プラスチック製品 窯業・土石製品 窯業・土石製品 窯業・土石製品
			研究開発	○南氷洋産クロミンク鯨油を利用した石けんの ○EV用課金式充電器の操作パネルの設計支		下関市 萩市	鉄鋼 その他の業種
			計	7件			

イ 情報発信	イ 情報発信	4	年	度計画を十分達成
 センターが、技術支援や研究開発	センターが有する技術的知見を県内	センタ		
	企業に適切に還元するため、次の取組	元するた	こめ、次の取組を行った。	
した技術的知見は、県民の財産でも	を行う。			
あることから、技術支援や研究開発				
に係る成果事例集の発刊、成果発表				
会の開催、ホームページ等を通じ				
て、技術シーズを分かり易く情報発				
信し、その普及、活用の促進に努め				
る。				
	・センターが新たに獲得した技術やその		Eに引き続き、H22 年度に作成した効果的な情報発	
	事業化などについて、プレスリリース等の		-ス等の方法で、タイムリーな情報発信を行った。	
/=///	手法によるタイムリーな情報発信	イトへの	情報発信を、担当部署が直接行えるように体制を	整備した。
手法・内容を工夫しながら開催する			7 7/4 /	
ことにより、企業が求める情報提供		■ 情辛	B発信事例	(株知相卦 ) づ , マ
のニーズに応える。			<u>内</u> 容 ものづくりのパートナー、もっと迅速に、もっと	情報掲載メディア : 地域貢献。 やまぐちの労働(月刊誌)
			H24 年度整備機器状況	- 地域負献。   でまくらの方側(月刊記)   発行部数 1,600 部
		県刊	環境白書 2013	山口県環境生活部
		行物	<sup> </sup>	山口県
		書籍	(株) 山口経済レポートの情報誌	17 回
		維誌	JST 産学官連携ジャーナル	JST
			中国経済連合会会報	中国経済連合会
			鯨油石けんの開発   2014 年 1 月	KRY 山口放送
			TYS スーパー編集局 3月 27 日	TYSテレビ山口
			TYS スーパー編集局 4月24日	TYSテレビ山口
			週末ちぐまや家族 10月19日	TYSテレビ山口
		女に 日日	朝日、毎日、日経、日刊工業、日経産業等全国紙	14 回
		新聞	中国、山口、宇部日報等地方紙	28 回
			やまぐち総合ビジネスメッセ 2013 出展者募集	1 回
			知的財産取得情報	1 回
			ブランド技術研究会に関する研究会等	7 回
		WEB	競争的資金の公募等について	3 回
		WEB   サイ	平成 25 年度職員採用試験受験案内及び実施計画等	等 4回
			平成 25 年度海外商談会 参加企業募集	1回
			機器及び物品の調達に関する入札の周知など	19 回
			研究発表会、技術報告会、技術セミナー案内	11 回
			機器活用研修の開催について	3 回
			JKA等導入機器の紹介	1 回

・センターの技術支援や研究開発に係 る成果発表会の開催(県下複数の場所 で、その場所に合った内容で開催)

・センターの技術支援や研究開発に係 る成果事例集の発刊

・インターネット、センター内や県立図書館、市町の紹介コーナー等を通じ、センターの技術シーズや企業が必要とする技術情報等の随時提供

昨年度に引き続き、センターが有する技術的知見をより多くの県内企業に知ってもらうために、センター以外の場所での研究発表会を実施した。

# ■ 研究発表会、成果発表会の開催

名称	場所	開催日	参加者数
山口県産業技術センター巡回技術 報告会	東ソークラブ	H25. 11. 26	91名
平成 25 年度山口県産業技術センター技術発表会	産業技術センター	H26. 3. 4	94名

昨年度に引き続き、センターが研究開発で培ったシーズや企業支援事例をPRするために「成果事例集」を作成しており、新規事例について随時ページの追加を行った。

# ■ 成果事例集の発刊

成果事例集(加除式)の発刊とホームページへの情報の掲載を行った。

H25 年度新規追加件数	7件

昨年度に引き続き、インターネットやセンタープロムナードでの情報公開を行った。

# ■ 技術情報の随時提供

	項目
	ホームページへの技術情報や成果事例の公開
継続	技術シーズ・支援事例の展示
	LED応用製品の県庁ロビー特設展示
新規	新エネルギーコーナーの展示

・企業ニーズ等に応じ、技術動向や課題 解決手法等を分かり易く解説するセミ ナーの開催 昨年度に引き続き、企業のニーズに応じ技術動向や課題解決手法等を分かり易く解説するセミナーや 講習会、技術講演会を開催した。また企業アンケートの要望に応じ、新たに機器活用研修を開催し、開放機 器活用の促進を図った。

# ■セミナー、講習会、技術講演会の開催

項 目 開催日程等 FT-IR セミナー (機器活用研修) 7月10日 やまぐちLED照明研究会 (機器活用研修) 7月19日 デジタルものづくりセミナー (機器活用研修) 7月26日 巡回技術報告会 11月26日 技術発表会 3月4日 やまぐちブランド技術研究会 7月8日 第1回新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会 7月25日 やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会 7月5日 12月3日 新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会 7月5日 12月3日 新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会 9月25日 8月26日 10月7日 やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議 9月11日 新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会 10月17日 12月19日 3月26日 やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会 10月17日 12月19日 3月26日 やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会 7月19日 やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会 2月19日 やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会 2月19日 やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会 2月19日 やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品 系廃棄物2Rチーム)・食品加工技術分科会合同会議	■「「、・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	1
やまぐちLED照明研究会(機器活用研修)       7月19日         デジタルものづくりセミナー (機器活用研修)       7月26日         巡回技術報告会       11月26日         技術発表会       3月4日         やまぐちブランド技術研究会       7月10日         新エネルギー研究会第一回水素エネルギー分科会       7月25日         やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル分科会       7月5日12月3日         新エネルギー研究会液化水素エネルギー分科会       9月25日8月26日         かまぐちブランド技術研究会無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日       9月11日         新エネルギー研究会水素・再生エネルギー利用分科会10月17日       10月17日         新エネルギー研究会スマートファクトリー分科会10月17日       10月17日         参まぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会10月17日       2月19日         やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日       2月19日         やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日       2月14日         やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日       3月12日	項  目	開催日程等
デジタルものづくりセミナー (機器活用研修)       7月26日         巡回技術報告会       11月26日         技術発表会       3月4日         やまぐちブランド技術研究会       7月8日         第1回新エネルギー研究会       7月10日         新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会       7月5日 12月3日         やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会       9月25日 8月26日         がまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議       9月11日         新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会       10月17日         新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会       10月17日 12月19日         新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会       10月17日         参まぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会       10月17日         やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会       2月19日         やまぐちレブランド技術研究会 表面改質技術分科会       7月19日         と月12日・13日       2月12日・13日         次世代産業クラスター形成セミナー       2月14日         やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品       3月12日	FT-IR セミナー(機器活用研修)	7月10日
巡回技術報告会	やまぐちLED照明研究会(機器活用研修)	7月19日
技術発表会3月4日やまぐちブランド技術研究会7月8日第1回新エネルギー研究会7月10日新エネルギー研究会第一回水素エネルギー分科会7月25日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル分科会7月5日12月3日2月13日新エネルギー研究会液化水素エネルギー分科会9月25日8月26日10月7日やまぐちブランド技術研究会無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会スマートファクトリー分科会10月17日12月19日3月26日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会2月19日やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日やまぐちレED照明研究会7月19日2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	デジタルものづくりセミナー (機器活用研修)	7月26日
やまぐちブランド技術研究会7月8日第1回新エネルギー研究会7月10日新エネルギー研究会第一回水素エネルギー分科会7月25日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル分科会7月5日 12月3日新エネルギー研究会液化水素エネルギー分科会9月25日 8月26日 10月7日やまぐちブランド技術研究会無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会水素・再生エネルギー利用分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会10月17日 2月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会2月19日やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日やまぐちブランド技術研究会7月19日とまぐちブランド技術研究会2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	巡回技術報告会	11月26日
第1回新エネルギー研究会7月10日新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会7月25日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会7月5日12月3日新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会9月25日8月26日10月7日やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日12月19日3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日やまぐちレED照明研究会7月19日2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	技術発表会	3月4日
新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会7月25日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会7月5日 12月3日新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会9月25日 8月26日 10月7日やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちレED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	やまぐちブランド技術研究会	7月8日
やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会7月5日 12月3日 2月13日新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会9月25日 8月26日 10月7日やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちレED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	第1回新エネルギー研究会	7月10日
新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会2月13日おエネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会9月25日8月26日10月7日やまぐちブランド技術研究会無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会スマートファクトリー分科会10月17日12月19日3月26日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日2月19日2月19日2月12日・13日2月12日・13日2月12日・13日2月12日・13日2月12日・13日2月14日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会	7月25日
新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会9月25日8月26日10月7日やまぐちブランド技術研究会無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会スマートファクトリー分科会10月17日12月19日3月26日やまぐちブランド技術研究会組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日2月19日2月19日2月12日・13日2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日次世代産業クラスター形成セミナーやまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日3月12日	やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会	7月5日 12月3日
やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちレED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日		2月13日
やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議9月11日新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日 7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会	9月25日 8月26日
新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会10月17日新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日 7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品 3月12日		10月7日
新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会10月17日 12月19日 3月26日やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちLED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議	9月11日
やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちLED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会	10月17日
やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会10月17日やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会2月19日やまぐちLED照明研究会7月19日2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会	10月17日 12月19日
やまぐちブランド技術研究会表面改質技術分科会2月19日やまぐちLED照明研究会7月19日次世代産業クラスター形成セミナー2月12日・13日やまぐちブランド技術研究会廃棄物リサイクル技術分科会(食品 3月12日		3月26日
やまぐちLED照明研究会7月19日 2月12日・13日次世代産業クラスター形成セミナー2月14日やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品3月12日	やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会	10月17日
次世代産業クラスター形成セミナー       2月12日・13日         やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品       3月12日	やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会	2月19日
次世代産業クラスター形成セミナー 2月14日	やまぐちLED照明研究会	7月19日
やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品 3月12日		2月12日·13日
	次世代産業クラスター形成セミナー	2月14日
系廃棄物2R チーム)・食品加工技術分科会合同会議	やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品	3月12日
	系廃棄物2R チーム)・食品加工技術分科会合同会議	
やまぐちブランド技術研究会(精密加工技術分科会) 3月10日	やまぐちブランド技術研究会(精密加工技術分科会)	3月10日

第1-1(3)技術者養成の効果的な実施

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
ア 県内企業が、日進月歩する技術開発の動向に対応し、その技術力の向上を図っていけるよう、センターが持つ設備、知見を活用し、技術者の養成を実施する。 なお、技術者の養成に当たっては、企業ニーズ等に迅速に対応するとともに、その効果的な実施が図られるよう、次の取組を進める。	県内企業の技術力の向上を支援する ため、県内企業の技術者をセンターに 受け入れ、県内企業における研究開発 のプロジェクト・リーダーとなるべき 人材を養成する研修や企業ニーズに応 じ、特定の技術・知識等の習得を目的 として行う研修を実施する。	4	技術者養成研修を以下のとおり実施した。 昨年度に引き続き、県内企業の技術者の養成を行うことを目的に各種研修を実施した。また、県国際課からの要請に基づき、海外からの技術研修員を 1 名受け入れた。  ■技術者養成研修の実施状況  区分 実績 技術者受け入れ研修【長期】 5件(5名) スポット研修【短期】 11件(13名) 海外技術研修員研修(H23 も実施) 1件(1名) 学生研修 3名 インターンシップ 5名 職場体験実習 1件10名 計 37名	年間計画を十分達成
(ア)企業の技術者の受け入れについては、会計年度にとらわれない弾力的な運用を行うとともに、緊急のニーズに応じたスポット研修も実施する。	(ア)会計年度にとらわれない弾力的 な運用や緊急のニーズに応じたス ポット的な対応		昨年度に引き続き、企業の技術者の受け入れに関して会ニーズに応じたスポット研修制度を実施している。なお、意様、年度にとらわれない弾力的な運用にあたる要請が無■スポット研修実施状況 県内企業 11件(13名)	技術者の受け入れ研修においては、昨年同
(イ)利用度の低いスペース等を活用するなど、研修生の研修環境の充実を図る。	(イ)継続実施		平成23年度より共用棟中2階のスペースを研修生の学習	習室として利用できるよう整備し、利用している。
(ウ)企業からの要請に応じて、職員を企業に派遣して所外研修を実施する。	(ウ) 企業からの要請に応じて、職員を企業に派遣し、企業のニーズに沿ったテーマで実地において研修する等の出張研修の取組の実施		昨年度に引き続き、平成 21 年度に制度化した技術職 修」を実施した。  ■職員派遣研修  区分 実績 で	員を企業現場に派遣して行う「職員派遣研

	(参考)	研修実施状況の推	移
--	------	----------	---

区 分	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
技術者受け入れ研修	0 件	2 件	1 件	3 件	5 件
【長期】	(0名)	(2名)	(1名)	(10名)	(5名)
スポット研修	2 件	0 件	2 件	6 件	11 件
【短期】	(2名)	(0名)	(3名)	(7名)	(13名)
学生研修	17名	12名	3名	2名	3名
インターンシップ、職 場体験実習、山口海外 技術研修生等	5名	7名	16名	9名	16名
計	24 名	21 名	23 名	28 名	37 名

区分	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
職員派遣研修	1社	8社(23回)	8社(26回)	8社(23回)	7社(23回)

# 第1-1(4)企業間連携への積極的な技術協力

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体	本的説明 評定の理由、長所及び問題点等
ア 複数の企業が連携して行う、あ	(一社)山口県技術交流協会や周南新商	3	下記の団体に対し、それぞれの取組へ	の支援を行っ 年度計画を概ね達成
るいは異業種間の交流によって行う	品創造プラザ等が行う異業種交流や企		た。	
新製品の開発等の取組に対して、セ	業間連携の取組において、新製品の開			
	発等を行う研究会に職員を派遣して技		_■企業団体への支援・協力	
究会等における技術的助言の付与や	術的助言の付与等の支援を行う。		企業・団体	取組内容又は支援内容
共同研究の実施等の支援を行う。   また、そうしたグループが行う技			山口県酒造組合	新酒発表会・表彰式、山口県春季きき酒競技会審査 員、山口県秋季きき酒競技会審査員
術セミナーの開催等の取組に対して			山口県鍍金工業会	設立総会に出席し、講演
も、共催・後援の実施等、必要な支				ヤマギンベンチャーフォーラム総会で講演
援を行う。			山口銀行	ヤマギンベンチャーフォーラム分科会参加
				補助金表彰式に参加
			とくぢ健康茶企業組合	新商品開発のための協議
			山口県青年醸友会	通常総会への出席
			山口県アクティブシニア協会	定期総会
			中国ニュービジネス協議会	山口支部活動報告会
			山口県情報産業協会	Ruby 研究会
			岩国異分野交流プラザ	ものづくり補助金申請支援等法人活動の PR
			大津杜氏組合	24 酒造年度における鑑評会の醪の結果等紹介
			周南新商品創造プラザ	技術グループの紹介
			山口県技術交流協会	総会出席講演、企業視察参加等
	また、企業間連携によって行われる 研修会開催等の取組に対して、共催・ 後援等の支援を行う。		また、企業間連携によって行われる研修 ■企業間連携等によって行われる取組に 企業・団体名 山口県鍍金工業組合	彦会開催等の取組に対する共催・後援等の支援を行った。  こ対する共催・後援

第1-1(5)支援業務の評価とその適切な反映

第1-1(5)支援業務の評価とその	の適切な反映			
中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
アセンターが提供する各種のサビスの質の向上に下調査の実施でするとともに下されての実施である。 とともでいて、一方のでは	のニーズ調査や支援業務の利用者ニーズ適合性等を把握するアンケート調査を引き続き実施し、調査の結果、支援 業務の見直しが必要なものがあれば (経営資源の配分を含めて)見直しを		■アンケート調査の実施 昨年度に引き続き、県内企業への機器整備と支援業務 に関するニーズ調査を実施した。(機器整備:579 件配布、207 件回収。支援業務:随時配布で 148 件回収)  ■機器整備(再掲、p.17) 前年度のアンケートで要望が多かった機器を補助金を有効に活用して購入した。  機器名 補助金 更新 樹脂積層式造形機 JKA 新規 縞模様投影型三次元デジタイザー JKA	
			2 ICP 質量分析装置       2         3 X線光電子分光装置       3         4 体感温熱環境試験機       4         5 脳波心拍計測装置       5	に申請することとした。また、平成 24 年度

■平成24年度補正予算事業「地域新産業創出基盤強化事業(中国地域)」の獲得(再掲、p.17)中国地域の新産業創出基盤を整えるための事業である平成24年度補正予算事業「地域新産業創出基盤強化事業(中国地域)」(中国経済産業局からの委託事業、総事業費149,252千円)の採択を受け、当センターでは、アンケート調査で上位に揚げられた複合環境試験機と高温ゲル浸透クロマトグラフ(GPC)の2機種(45,570千円)をH25年度に購入、整備した。
■経営資源の有効活用(再掲、p.17) また、目的積立金のうち H22 年度剰余金相当額を活用し、H24~H25 年度にかけて、利用頻度 の高い機器の更新や修繕を行うとともに、今後の研究開発に必要な機器を整備した。 ■目的積立金を活用した機器整備状況
H25 年度購入・更新・修繕を行った機器
新規ロックウェル硬度試験機更新試料自動埋込機新規FT-IR マイクロ ATR システム追加データへ、ース更新フィールト、エミッション走査電子顕微鏡新規リークディテクター

# ■支援業務に対するアンケート結果

支援業務に対しての企業アンケートは、産業技術センターへ開放機器利用などの支援サービスを目 的に来所された技術者に対して行った。アンケートは利用者に随時行い、148件の回答が得られた。 分析結果は、昨年とほぼ同じ結果となった。

① 支援業務の満足度(職員の対応、事務手続き、支援サービス内容)に関しては、90%以上の企業 が、満足であるとの回答があり、昨年度比で9%改善された。

満足 90%

やや満足 7%

普通 3%

やや不満又は不満 0%

②「良く利用する支援サービスは?」との質問には、来所する企業のうち(会議室などの施設利用を 除く)約3/4の企業が開放機器を使用するために来所していると答えた。

開放機器 74%

技術相談 10% 依頼試験 14% 受託研究 0%

③「今回使用した支援サービスで役にたったものは?」との問いに関しては、新製品開発に関するも のが約3割、既存の製品の品質に係るものが約7割の利用状況であった。

# 【製品開発】

(新製品開発 17%、製造技術の改良・開発 9%、専門技術・特許に係る情報収集 2%)

【既存製品の評価、クレーム処理】

(製品・部品の評価 34%、トラブルの原因の究明 20%、品質の証明 7%、信頼性の向上 3%、 取引先への信用の向上 4%)

④ 産業技術センターへの要望」に関しては、機器設備に対する要望が最も多く全体の 67%を占めて いた。また、低料金化に対する要望が倍増した。支援サービス内容についての要望は、補助金制 度の情報提供が求められている結果となった。

#### 【機器設備】

(低料金化37%、施設設備の充実30%)

【支援サービス内容】

(研修会・講習会の開催 0%、補助金情報の提供 8%、共同研究の実施 10%、企業訪問 3%)

【職員ポテンシャル】

(専門分野の拡充 5%、職員の能力の向上 0%、迅速・丁寧な対応 5%)

■アンケート結果への対応(「機器活用技術研修事業」の実施)

機器整備への要望は機器整備計画に反映させ、JKA補助金や目的積立金を活用しての機器整備に 活用した。(再掲、p. 17)

H25 年度より予算措置を行った「機器活用技術研修事業」により、実施することとした。

# ■機器活用研修の実施状況(再掲)

	研修名	開催日	参加者数
	FT-IR セミナー【異物・材料分析入門】	7月10日	27 名
2	やまぐちLED照明研究会(大型積分球)	7月19日	27 名
3	デジタルものづくりセミナー (3Dプリンター)	7月26日	15 名

大項目	第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
中項目	2 県内の企業の持続的発展に寄与する研究開発の推進

山口県における産業の持続的な発展に向けて、県内の企業の技術力の向上、市場競争力の強化に寄与する研究開発を重点的に実施し、その成果の移転を推進する。

(1) 重点的な研究開発と機動的な対応

企業のニーズや山口県の産業振興に係る施策を踏まえつつ、市場を睨んだ出口戦略を明確にして、重点的な研究開発を実施する。 また、情勢の変化に対しては、法人化のメリットを生かして迅速に見直しを行う等、的確かつ機動的な対応を行う。

(2) 外部資金の積極的な活用

期

目

地域のニーズに対応した提案公募事業等を活用して、地場の企業の持続的発展に資する研究開発を積極的に推進する。

(3) 研究開発の成果の適切な活用

研究開発の成果について、その積極的な情報発信と普及に努めるとともに、県内の企業への技術移転を推進する。 また、研究開発の成果に係る知的財産を適切に管理するための仕組みづくりを進める

また、研究開発の成果に係る知的財産を適切に管理するための仕組みづくりを進める。 (4)研究開発業務の評価とその適切な反映

研究開発の業務について、学識経験者や産業界の有識者等外部の委員を交えて、業務の合目的性、効率性、成果等を定期的に評価し、その結果を研究テーマの決定、業務の 見直し等に適切に反映させる仕組みづくりを進める。

# 第1-2(1)重点的な研究開発と機動的な対応

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明 評定の理由	、長所及び問題点等	
ア 企業のニーズや県の産業振興施策の動向を踏まえつつ、次の分野における実用化研究を中心として重点的な研究開発を実施する。	組むこととしている4つの技術分野		ア 第 1 期中期目標期間において取り組むこととして にまいる 4 つの技術分野(「ものづくり技術」「環境・エネルギー」「健康・福祉」「食品・生活文化」)において、平成 22 年度策定した「技術戦略」(ロードマップ)に掲げた 13 の技術の実用化研究を以下のとおり実施した。	成	
			H25 年度は次の研究開発(受託研究を除く)を実施した。   区分	テーマ数	
			<u> </u>	7	
			特別研究(理事長枠)	4	
			" (企業支援部長枠:緊急性のある研究)	1	
			基盤研究(将来の基盤となる技術の獲得に向けた研究)	16	
			提案公募型研究(国等が公募する制度に応募して行う研究)	6	
			共同研究(企業等から資金を得て共同で、あるいは分担して行う研究)	16	
			計	50	

	また、それらの中で県内企業への出口戦略が明確な下記のものについては、予算を重点配分して実施し、取組の加速化を図る。	上記のうち、県内企業への出口戦略が明確な下記のものについては、予算を重点配分して実施し、取組の加速化を図った。
センターの強みとしている表面処 【精密加工技術】	・鋼鈑の塑性加工における曲率制御技	【特定研究】7テーマ (ア)ものづくり技術の高度化 【精密加工技術】 ◆鋼鈑の塑性加工における曲率制御技術に関する研究(H25~H26)
		【概要】 県内での生産量が多く、加工品を手掛ける中小企業も多いステンレスの薄板(板厚 3mm 以下)を対象とした、塑性加工における曲率変化を含む曲面の曲率制御技術の確立を目的とし、加工実験と CAE 解析を実施する。 【成果】 ・ステンレス鋼飯の板厚を変えて、1方向R曲げの加工実験と CAE による弾塑性解析を行い、トルクー曲げ角度、曲率、スプリングバック量が、実験と解析の傾向が一致することを確認した。 ・この結果より、板厚変動と加工後R寸法の相関近似式やスプリングバック推定により、県内企業でのR曲げ加工に活用できる見通しを得た。 ・今後、R曲げ加工については県内企業に提示できるように、さらに実験と解析を重ねるとともに、2方向に曲率変化する曲面制御方法について検討する。
	【光応用技術】 ・LED等光技術を応用した第一次産業支援技術の開発	【光応用技術】 ◆ LED等光技術を応用した第一次産業支援技術の開発(H24~H25)  【概要】  農業や漁業を高度化するLED応用製品を開発するため、光学設計及び光学特性評価を行うことによってLED照明装置を試作し、実証試験により効果を確認する。 【成果】  ・メッセージフルーツの果皮着色では、6ヶ月貯蔵果実でも着色を可能とする技術を開発し、県内外企業や徳佐りんご事業者と共同で事業化の検討を進める。  ・植物生育制御(トマト、薬草)については、病害防除用照射により、病害抑制効果を実証しつつあり、今後も大学と県内企業との共同研究を継続する。  ・漁業への応用では、カタクチイワシの棒受網漁を対象に、魚の光反応を活かした、新型の船上灯と水中灯を開発した。今後、洋上での実証試験を継続して行う。

(1) 母母・テラルゼ	(イ) 環境・エネルギー	(イ) 環境・エネルギー
(イ) 環境・エネルギー 毎週社会に対応した リサイカゼ	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
循環型社会に対応したリサイク技	【無機系資源利用技術】	【無機系資源利用技術】 ▲ 4.71 年 15 元 - 5 元 6 元 7 元 7 元 7 元 7 元 7 元 7 元 7 元 7 元 7
術や環境負荷の少ないエネルギー利用技術に関する研究開発を行う。		◆多孔質セラミックスの高強度化と細孔構造の制御技術(H24~H25)
	孔構造の制御技術	【概要】 蒸発性と保水性に優れた高強度の多孔質セラミックス材料の作製と物性評価を行い、ヒートアイランド現象の緩和に最適な屋外用セラミックスの開発を行う。
		一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一
	【理接有機ル学社练】	
	【環境有機化学技術】 ・木質バイオマスを用いた炭化物の成	【環境有機化子投術】   ◆木質バイオマスを用いた炭化物の成形加工技術の開発(H24~H25)
	形加工技術の開発	【概要】
	・高熱伝導性フィラーのための表面処	◆高熱伝導性フィラーのための表面処理技術の開発 (H25~H26)
	理技術の開発	【概要】 樹脂の熱伝導性に影響を及ぼすフィラーの充填性や親和性に寄与するフィラー表面状態の制御を目的とし、その表面処理技術の開発を行う。特に、水に対する反応性の高いフィラー(窒化アルミニウム、酸化マグネシウム)は、耐水性と樹脂に対する親和性の両立を目指す。 【成果】 ・県内産フィラー(窒化アルミニウム、酸化マグネシウム)に湿式の耐水コーティングを施し、水蒸気や温水に対する耐水性を確認した。 ・今後、耐水コーティングしたフィラーの樹脂への分散性や熱伝導性について評価する。 ・本研究の関連で、廃トナーに表面処理を施し、漆喰塗料の彩色化に成功し、特許を出願し、県内企業で事業化された。

	【新エネルギー利活用技術】 ・山口型スマートファクトリーモデルの開発	<ul> <li>【新エネルギー利活用技術】【特別研究(理事長枠)】</li> <li>・山口型スマートファクトリーモデルの開発(H24~H25)</li> <li>【概要】         エネルギー監視システムを開発し、中小企業工場を対象としたモデル工場でエネルギーの「見える化」を行うことにより、県産資源(エネルギー・省エネルギー機器・ものづくり技術)を活用したスマートファクトリーモデルの提案と技術的検証を行う。         *1 スマートファクトリー 地産エネルギー大きルギー貯蔵技術、省エネ技術を融合させることにより、安定かつ最適にエネルギー供給する次世代低炭素型工場。</li> <li>【成果】         ・選定した県内モデル工場(5 工場)に県内中小企業の連携により試作開発したエネルギー監視システムを設置し、エネルギー使用実態調査を行った。         ・上記により、各モデル工場のエネルギー使用における問題点が把握できた。         ・スマートファクトリーの構成要素である創エネルギー機器の一つとして小型風力発電システムを県内中小企業の連携により試作開発した。</li> </ul>
	【新エネルギー利活用技術】 ・液化水素エネルギー利用製品の試作開発	【新エネルギー利活用技術】【特別研究(理事長枠)】 ・液化水素エネルギー利用製品の試作開発  【概要】 液化水素の利活用による県内企業の新事業展開を促進するため、液化水素エネルギーを最大限利用する製品の試作開発および実証試験を行う。 【成果】 ・液化水素の活用による新事業展開を促進するため、県内企業の技術力が十分に活かせる試作開発テーマとして「液化水素発電システム」の構築を設定し、新エネルギー研究会液化水素エネルギー分科会の会員企業を対象に分担テーマごとに公募を行い、プロポーザル審査会により決定し、「液化水素発電システム」の試作開発を行った。 ・試作開発の内容 液化水素発電システムは、液化水素を燃料とし、気化器により液化水素を気化させて得られた水素ガスをロータリーエンジンに供給し、発電を行うシステムである。
(ウ)健康・福祉 県民の住み良さの向上に向けて、健 康モニタリングなど、高齢者等の安 全な生活を支援する技術についての 研究開発を行う。	(ウ) 継続実施	(ウ) 当初予算の特定研究のテーマでは実施されていないが、平成25年度より国の提案公墓に採択され、基盤となる技術の獲得に向けた研究を継続的に実施している。研究テーマ:心拍揺らぎと呼吸から日常生活の中でストレス状態を手軽に知ることが出来る携帯型評価装置とクラウドサービスを実現するための組込みソフトウェアの高度化に関する研究(平成25年度戦略的基盤技術高度化支援事業)

(エ)生活文化・食品 地域資源を生かした食品や地域ブランドを高める製品等の創出に向けた 研究開発を行う。	<ul><li>(エ) 生活文化・食品</li><li>【デザイン開発技術】</li><li>・操作パネルのユーザビリティ評価技術に関する研究</li></ul>	<ul> <li>(エ) 生活文化・食品</li> <li>【デザイン開発技術】</li> <li>◆操作パネルのユーザビリティ評価技術に関する研究</li> <li>【概要】         ユーザビリティ設計手法の採用による効果を検証するため、操作パネルのユーザビリティ評価技術について検討し、加えて企業との共同により実証試験を行う。</li> <li>【成果】         ・操作パネルの評価用サンプルをパワーポイントにより作成し、必要な操作時間と操作履歴の取得が可能になり、ユーザービリティを評価する手法を確立した。         ・県内企業の2つ製品のタッチパネル(乾燥機、EV 充電器)を実例にして、操作パネルサンプルを作成し、ユーザビリティ評価を行った。その結果、使いやすい操作パネルとして採用され、製品化された。         ・今後、機械的スイッチについても検討し、次年度中には冊子を作成する予定。</li> </ul>
	【地域食材加工技術】 ・県産天然油脂の搾油・精製・利用技術の開発	【地域食材加工技術】  ◆ 県産天然油脂の搾油・精製・利用技術の開発  【概要】  組成分析による県産天然油脂の特徴・課題把握として、組成分析による県産天然油脂の特徴・課題把握を行う。また、搾油上の課題・問題点とその解決として、牛脂身から搾油する方法を確立する。また、鯨油の水素添加による品質の安定化と臭いの低減を行う。  【成果】 ・鯨油の臭気低減方法を開発し、その手法を特許出願し、県内企業から鯨油石けんとして商品化された。 ・鯨油は DHA や EPA の含有量が高いため、その特性に着目した用途開拓を他県大学や県内企業と共同研究に着手した。 ・見蘭牛の牛脂やごま油については、県内企業と共同で、搾油方法や脱臭方法などを検討しながら、固形石鹸等への展開を検討中。

			の基盤となる技術の獲得に 技術研究】	向けて、下の16テーマの研究開発を行った。	
		技術分野	重点技術	テーマ	
			11-4- c-4- 4-10 1-4- 6 10-4	①切削加工における水溶性ミストの潤滑性改善に関する研究	
			精密加工技術	②連通気孔型砥石の性能向上に関する研究 ③ねじり加工を用いた微小不連続曲面成形技術の開発	
				④小規模センサーネットワーク用プラットフォームの研究開発	
		ものっ	づ 組込システム技術	⑤無給電中継装置の開発	
		<del> </del>	支	⑥画像処理による移動微小傷の自動検出技術に関する研究	
			光応用技術	_	
			ナノ材料技術		
			表面処理技術	⑦錫合金めっき膜のリチウムイオン電池負極への応用	
		環境・ エネル ギー	云 (正統7十二十十分)	<ul><li>⑧プラズマ CVD による DLC 量産化に向けた基礎的検討</li></ul>	
			評価解析技術	⑨EMC 試験における各公設試間の相関性の検討	
			無機系資源活用技術		
				⑩ポリ乳酸をマトリックスとする繊維複合材料のリサイクル技術の開発	
			新エネルギー利活用技術	①搾汁残渣からのβ-クリプトキサンチン抽出工程の効率化 -	
				⑫柔らかい動作を実現する二関節筋駆動機構の開発	
			デザイン開発技術	③県産木材利用セルフビルド小規模建築の開発研究	
		食品 生活	<ul><li>微生物利用技術</li></ul>	④乳酸菌を使用した微生物生育抑制技術	
		文化		⑤やまぐち山廃酵母の実用化に向けた製造手法の検討	
			地域食材加工技術	⑩畜肉・魚肉を用いたソフト乾燥食品の開発	
イ 重点分野における今後の具体的な取組方針や工程等を盛り込んだ、新たな「研究開発戦略」(ロードマップ)を策定する	イ 技術戦略 (ロードマップ) について、企業訪問等の取組を通じて、県内企業・関係機関への周知を図るとともに、社会情勢や企業ニーズの変化、技術の進度等を踏まえ、必要に応じて改定を行う。	ついて、 知を図 度等を! 技術の!	以下の様な方法で県内企った。社会情勢や企業ニー 踏まえ、H26 年度の改定に 動向を調査した。	- ズの変化、技術の進 に向けて、県内企業、 知 掲載	
		方: 方: 印刷:	法 各種展示会での配布 サテライト窓口での 産技センタープログ	D配布	

ウ 研究開発課題の決定に当たっては、開発する製品・技術の事業化を見据えたプランに重点をおいて審査する。	ウ 平成25年度から開始する新たな研究開発課題(将来の基盤となる技術の基礎研究、提案公募型の研究開発を除く。)について、開発する製品・技術の商品化・事業化を見据えたプランに重点をおいて審査・決定する。	4	ウ 昨年度に引き続き、H26 年度に実施する特定研究 (センターの予算を重点的に投入して行う研究) の研究開発課題については、内部委員会 (理事長、幹部職員で構成)と外部委員会 (外部委員 5 名で構成)により、開発する製品・技術の事業化を見据えたプランに重点をおいて事前評価を行い、実施の可否を決定した。  ■事業化プランを審査した課題数 4 テーマ (うち実施可としたもの) 4 テーマ この事業化に重点を置いた研究開発の審査を継続的に実施していたことにより、H25 年度は特定研究から新たに、製品化1件が達成されました。成果名:南氷洋産クロミンク鯨油を利用した石けんの製造技術支援  ■H26 年度特定研究テーマ	
			研究テーマ	重点技術
			1 継続 鋼板の塑性加工における曲率制御技術に関する研究	精密加工技術
			2 新規 炭素繊維強化プラスチックにおける研削穴開けの高速化に関する 研究	精密加工技術
			水素及び低カロリーバイオガス対応ロータリーエンジンコジェネ	新エネルギー
			3   新規   レーションシステムの開発	利活用技術
			4 継続 高熱伝導性フィラーのための表面処理技術の開発	表面処理技術
			5 新規 乾燥技術を用いた水産乾燥品の品質設計とその評価	地域食品加工技術
			6 新規   LED等光技術を応用した農業支援技術の開発	光応用技術
			7 継続 県産天然油脂の搾油・精製・用術の開発	環境有機化学技術 地域食品加工技術
エ 研究開発の実施過程において起こりうる企業ニーズの変化等に対しては、小回りのきく独立行政法人の特性を生かし、研究開発のテーマや内容を柔軟かつ機動的に見直して対応する。	エ 研究開発の進捗状況やとりまく情勢の変化等を各技術グループにおいて定期的に把握し、企業ニーズの変化あるいは新たなニーズが発生した場合は、研究開発のテーマや内容を柔軟かつ機動的に見直して実施する。	4	エ 研究開発の進捗状況やとりまく情勢の変化につい ては、各グループのリーダーが定期的に把握して四半 期毎の研究開発ヒアリングにより企業支援部長に報告 し、必要に応じて研究開発のテーマや内容を柔軟かつ 機動的に見直して対応している。 H25 年度は、緊急性の有る新たな研究課題の発掘の ための予備実験を、年度途中より「企業支援部長枠」で追加実施した。	

			重点技術	<u>追加実施された研究テーマ</u> 研究テーマ	成果
			組込システム技術	画像処理による移動微小傷の自 に関する研究	動検出技術画像撮影システムの導入
【研究開発・技術支援が事業化(商品化)に至った件数】 中期計画期間中 30件	【研究開発・技術支援が事業化(商品化)に至った件数】 年間 6件 ※内訳:技術支援 4件 研究開発 2件	4	況は下記のとおりでは せて7件であり目標に 【研究】 化(商品	援が事業化(商品化)に至った状あり、研究開発・技術支援を合わ は達成した。 開発・技術支援が事業 品化)に至った件数】 間 7件 :技術支援 5件 研究開発 2件	

第1-2(2)外部資金の積極的な活用

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等	の具体的説	明	評定の理問	由、長所及び間	問題点等
同研究	ア 共同研究等、企業から資金を得て行うマッチング・ファンド型の手法によるものを積極的に推進する。	3	ア 企業との共同研究は 14 件行っ継続分) 内、2 件は研究資金を受けれぞれの研究分担をそれぞれの費用あった。企業の研究資金の負担があ業の負担割合は 50%が 2 件であった(参考) ■企業との共同研究	て行い、14 月負担で行う あるもののう	件はそ もので	度計画は概ね	<b>達</b> 成	
段階等に応じて柔軟に設定すること			Н	H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度
も検討する。			テーマ数	14	5	10	11	16
			企業からの資金額 (千円)	650	341	810	316	161
実施に当たっては、センターのコーディネータ等による事業化、商品化に向けたシナリオづくりを行う等、きめ細かな対応を行う。	イ 企業との共同研究等の実施(企業 単独の委託・補助事業への支援を含 む。)に当たっては、センターのコー ディネータや職員による事業化、商品 化に向けたシナリオづくりを行う等の きめ細かな対応を行う。	3	※国の補助金等での共同研究は除 イ センターのコーディネータ職員し、共同研究等の実施や(企業単独への支援を含む。)開発成果の事業たシナリオづくりを行う等のきめた。	員が企業の橋 虫の委託・補 巻化、商品化 細かな対応	制事業 公に向け ぶを行っ			
	ウ 提案公募型の研究開発事業に、法 人単独で、あるいは他機関と共同して 応募し、外部資金を得て、地場企業の 技術力向上や新製品・新技術の開発等 につながる研究開発を推進する。	4	H25 年度に新規に応募した外部資下のとおり。	資金と採択状	₹況は以   年月	要計画を十分(	こ達成	

■外部資金	を得て行う	出同研究へ	の応募状況
	70 1 <del>11 1</del> 1 1 1	<del>70</del> 101/11/11/11/11/11	`

	外部資金の名称	応募先	応募	採択	
	ものづくり中小企業連携支援事業 -戦略的基盤技術高度化支援事業-(一般型) ① J R C S (株) 他 1 ② (株) 広島企業		2	1	
産技 セン ター	ものづくり中小企業連携支援事業 -戦略的基盤技術高度化支援事業- (小規模事業者型) (有) デジタル・マイスター他1	経済産業省	1	1	
管理 法人	課題解決型医療機器等開発事業 (株)網膜情報診断研究所		1	0	
	攻めの農林水産業の実現に向けた革新的技術緊急 展開事業(うち産学の英知を結集した革新的な技 術体系の確立) (独)水産大学校他	(独)農業・食品産業 技術総合研究機構/生 物系特定産業技術研究 支援センター	1	0	
	農林水産業・食品産業科学技術研究推進事業 (株)吉田総合テクノ他	農林水産省	1	0	
	農林水産業・食品産業科学技術研究推進事業 山口県水産研究センター他	農林水産技術会議事務   局	1	0	
他	ものづくり中小企業連携支援事業 戦略的基盤技術高度化支援事業(一般型) 萩ガラス工房(有)	経済産業省	1	1	
	戦略的基盤技術高度化支援事業 (株) エムビーエス		1	0	
	計				

※産業技術センターが研究開発グループに加わっているもの。 H25 年度に国の外部資金を得て行った共同研究は次のとおり。

## ■戦略的基盤技術高度化支援事業(経済産業省:H25~H27)

- 【課題】電波が使い難い環境下においてLED照明光通信技術を用いて複数端末が同時接続 可能な光無線LANを実現するための組込みソフトウェアの高度化
- 【形態】JRCS(株)、(株)アイデンビデオトロニクス、早稲田大学と産業技術センターによる 共同実施
- 【内容】船舶内や難電磁環境下等の電波が使いにくい場所で、LED照明による可視光通信 技術を駆使した無線LANアクセスポイントを開発・実用化を目指す。
- 【成果】シングルチップ型白色LEDを用いた第1期プロトタイプ装置を開発した。1:1 通信の状態で4Mbps (最終目標5Mbps)での通信速度が得られたことを確認した。

- ■戦略的基盤技術高度化支援事業(経済産業省:H25~H27)
  - 【課題】心拍揺らぎと呼吸から日常生活の中でストレス状態を手軽に知ることが出来る携帯型評価装置とクラウドサービスを実現するための組込みソフトウェアの高度化に関する研究
  - 【形態】(有)デジタル・マイスター、(有)ハイテクラボと産業技術センターによる共同実施
  - 【内容】心拍揺らぎを解析することで、日常生活において手軽にストレス状況を評価できる 携帯型装置を開発する。
  - 【成果】スマートフォン上で稼働可能な解析プログラムと、身体装着型の簡易心拍測定装置 のプロトタイプを開発した。
- ■戦略的基盤技術高度化支援事業(経済産業省:H25~H27)
  - 【課題】新しいモジュール構造による安価・長寿命で高性能な水処理用セラミックフィル ターの開発
  - 【形態】萩ガラス(有)、(株)サン精機、日新リフラテック(株)と産業技術センターによる共 同実施
  - 【内容】セラミックの単管フィルターを束にし、モジュール化して焼成する技術を開発し、 逆洗浄の効率が高く長寿命で、驚異的に圧力損失が少なく、低コストのオールセ ラミックフィルターを実現する。
  - 【成果】固定用セラミック材料として多孔質セラミック材料に用いる焼結材および低融点の ガラスを配合することにより、固定用セラミック材料の検討を行った。固定用セ ラミック材料の融点の測定および焼成試験により、固定用セラミック材料の最適 組成を把握した。
- ■地域イノベーション戦略支援プログラム (グローバル型:H21~H25年度)
  - 【課題】ナノ粒子量産合成法の開発と導電性ペーストへの応用技術の開発
  - 【形態】山口東京理科大学、企業2社とセンターによる共同実施
  - 【内容】銀ナノ粒子の安価な製造プロセスと微細配線形成についての研究開発
  - 【成果】シラン還元法による銀ナノ粒子製造法の特許を取得し、実用レベルでの低価格化が 可能な大量バッチでの量産技術を確立した。

	■地域イノベーション戦略支援プログラム(グローバル型: H21~H25 年度)  【課題】LED光照射による農作物病害防除システムおよび生育制御システムの開発 【形態】山口大学、企業2社とセンターによる共同実施 【内容】植物の生育ステージごとに要求される光条件を満たす照明装置、LEDの高指向性を生かして植物の生育制御の効率化を図る局所照明、不要な藻類や植物の生育を抑制しつつ、一般照明として使用できる照明装置の研究開発 【成果】近紫外光の病害防除では病害抑制の数値目標を達成し、そのメカニズム解明も一定の成果が得られ、薬草栽培への試用が始まった。補光によるシクラメンの形態制御では塊茎への直接補光がシクラメンの質の向上に有効であり、その効果は波長により異なることを明らかにし、補光装置のプロトタイプを作製した。  ■地域イノベーション戦略支援プログラム(グローバル型: H21~H25 年度)  【課題】LED光技術を用いた新型漁業技術の開発 【形態】(独)水産大学校、企業1社と産業技術センターによる共同実施 【内容】光に対する魚の行動に基づき、LEDの特徴を生かした集魚灯を作製する技術の開発 【成果】高分解能ソナー及び計量魚群探知機の組合せにより、魚群識別技術において世界で初めて、魚群形状の立体化及び魚群規模の推定を実現した。電気生理によるカタクチイワシの比視感度曲線の推定及び網膜の視細胞の反応を観察することにより、青~緑色の光が選択的集魚に有効なことを明らかにした。
【提案公募型事業や企業から の資金を得て行う研究(共同研究)の件数】 中期計画期間中 35 件 【提案公募型事業や企業から の資金を得て行う研究(共同研究)の件数】 年間 7 件	■提案公募型事業や企業からの資金を得て行った研究 (共同研究)の件数

第1-2(3)研究開発の成果の適切な活用

研究成果の普及を図り、その利 を促進するため、次の取組を行 )研究発表会の開催や展示会等 出展、センターの刊行物、ホー ージを通じた情報発信 ンターの技術支援や研究開発に 成果発表会の開催	3	研究成果の普及を図り、利活用の取組を行った。  (ア)研究発表会の開催や展示会告の発刊、ホームページを通じたる。  ■研究発表会、成果発表会の開催 周南市と産業技術センターの 2		ł.	概ね達成								
出展、センターの刊行物、ホー ージを通じた情報発信 ンターの技術支援や研究開発に		告の発刊、ホームページを通じたる。 ■研究発表会、成果発表会の開催	上情報発信を行ってレ゙ ・ ・ ・ ・ (再掲、p. 24)										
ンターの技術支援や研究開発に													
成果発表会の開催		周南市と産業技術センターの 2	) =c - == b   D   = 1	•									
		/·1/11/1/ C/=//(3/(1/1 - · / /	か所で研究成果発表	会を開催した。	0								
		名称	場所		開催日 参加者数								
		山口県産業技術センター巡回技行 報告会	新 東ソークラブ(馬	南市) H2	5. 11. 26 91 名								
	平成 25 年度山口県産業技術セ ター技術発表会	産業技術センター	Н26	5. 3. 4 94 名									
		■展示会への出展	担訴	口积	内容								
		やまぐち総合ビジネスメッセ (新製品フェア)	274.72.1										
										しんきん合同ビジネスフェア	海峡メッセ(下関市)	5月15日	研究・技術支援成果パネル展示
			LEDジャパン 2013	パシフィコ横浜 (横浜市)	10月16日~ 18日	やまぐちグリーン部材クラスター の PR、研究成果パネル展示							
				エコプロダクツ 2013	東京ビッグサイト (東京都)	2月12日~ 14日	やまぐちグリーン部材クラスター の PR、研究成果パネル展示						
		やまぐちグリーン部材クラスター 関連製品等の県庁展示会	山口県庁エントランス (山口市)	2月12日~ 3月8日	やまぐちグリーン部材クラスター の PR、研究成果パネル展示								
		中小企業総合展 2013	東京ビッグサイト (東京都)	10月30日~ 11月1日	研究・技術支援成果パネル展示								
			■展示会への出展 展示会・研究会名 やまぐち総合ビジネスメッセ (新製品フェア) しんきん合同ビジネスフェア  LEDジャパン 2013  エコプロダクツ 2013 やまぐちグリーン部材クラスター 関連製品等の県庁展示会	■展示会への出展  展示会・研究会名  やまぐち総合ビジネスメッセ (新製品フェア)  しんきん合同ビジネスフェア  上EDジャパン 2013  エコプロダクツ 2013  中まぐちグリーン部材クラスター 関連製品等の県庁展示会  中小企業絵全屋 2013  東京ビッグサイト 東京ビッグサイト	■展示会への出展  展示会・研究会名  根示会・研究会名  やまぐち総合ビジネスメッセ (新製品フェア)  しんきん合同ビジネスフェア  ルときん合同ビジネスフェア  上EDジャパン 2013  ボシフィコ横浜 (横浜市)  上EDジャパン 2013  東京ビッグサイト (東京都)  本は、たちグリーン部材クラスター 関連製品等の県庁展示会  東京ビッグサイト フリーの大学総合屋 2013								

・研究報告書等の刊行	■研究報告書等の刊行
・共通の課題についてり 究者等と協働して調査研究会の開催	県内企業の研 研究等を行う  ■研究会の開催  やまぐちブランド技術研究会 ・組込みシステム技術分科会 ・精密加工技術分科会 ・湿式表面処理技術分科会 ・表面改質技術分科会 ・表面改質技術分科会
	・熱流体工学技術分科会 ・廃棄物リサイクル技術分科会 ・食品加工技術分科会 新エネルギー研究会 ・スマートファクトリー分科会 ・水素/再生エネルギー分科会 ・液化水素エネルギー分科会
・インターネット、セン立図書館、市町の紹介を通じた情報の発信	
	【所内紹介コーナー】  産業技術センター内プロムナードに成果事例の展示コーナーを設置し、随時、更新している。 ・センター技術シーズ紹介コーナー ・共同研究や技術移転での実用化事例コーナー ・技術相談(製品化)事例コーナー ・LED成果事例コーナー 【所外紹介コーナー】
	・山口県立山口図書館「モノづくり基本図書コーナー」の設置 ・周南市立中央図書館への広報物の設置 ・宇部市行政資料配付コーナーへの設置 ・周南地場産業振興センターサテライト窓口への設置

の関係団体が行う事業におけるが行う事業での研究成果のPR 講演等を通じたPR

- (イ) コーディネータの活動や業界 (イ) 企業訪問等の活動や関係団体
  - ・コーディネータや研究員の企業訪 問によるPRの実施

・関係団体が行う事業における講演 等を通じたPRの実施

(イ) 企業訪問等の活動や関係団体が行う事業での研究成果の P R に努めた。

## ■企業訪問によるPR

研究員やコーディネータが新たな企業を訪問する際には、センター公式パンフや、開放機器一覧、 成果事例集等を持参し、センターが有するシーズをPRした。

巡回企業訪問:92社、新規訪問:73社)

# ■関係団体が行う事業における講演等

護済 - 投行室にトス外 35 仕

<b></b> 黄 演	、投稿等による外部発表 35 件	
	団 体 等	内 容
	山口県酒造組合	新酒鑑評会審査報告を投稿
	(社)映像情報メディア学会	映像技術に関する基調講演 2 件
	山口県ゆとりある住生活推進協議会	地域型住宅ブランド化事業の取り組み「瀬戸内質候型住宅」
技	山田錦生産者協議会	山田錦に含まれるタンパク質について
術講	宇部コンビナート省エネ・温室効果ガス削減研 究協議会	スマートファクトリーモデル提案に向けたセ ターの取組
演	(公財)山口県予防保健協会	家庭における小型風力発電の可能性
等	関西木造住文化研究会	土壁の住まいの省エネ性・快適性・健康性
	日本食糧新聞社	岩国レンコンと竹粉末入りこんにゃく投稿2件
	社団法人表面技術協会	金属表面処理に関する技術講演2件
	(株)山口経済レポート	平成 24 酒造年度山口県産清酒の製造状況
	宮城県酒造技術者交流会	山口県における酒造りについて
	中国地域産総研技術セミナー in 島根	木質バイオマスのガス化について講演
	日本化学会第 94 春季年会	シラン還元法による銀ナノ粒子粉末製造技術の 発で発表
	表面技術協会	金属表面処理に関する研究成果の発表 3 投稿1件
	産業技術連携推進会議	RF-ID システム、タケの成分分離に関する研究成の発表 2件
	(社)日本機械学会	3 次元コラボレーションツールに関する研究成の発表1件 講演2件
研 究	日本風力エネルギー学会	新エネ利活用プロジェクトに関する研究発表 1 投稿 1 件
成	岡山県工業技術センター	ヒドロキシ酸を用いたタケの成分分離について
果等	近畿中国四国農業試験研究推進会議	レンコン未利用部分を用いた食酢の醸造
-1	The 30th Japan-Korea International Seminar on Ceramics	豊北焼に関する研究成果の発表 2件
	The Electrochemical Society	$\delta$ -Mn02 supported on carbon nanotubes f photocatalytic water splitting
	日本鋳造工学会	DLC に関する研究成果の発表 1 件
	公益社団法人 日本油化学会	鯨油の臭気成分特定と化粧品原料への応用
	日本エネルギー学会	クエン酸を用いたタケの成分分離
	日本建築学会	断熱改修と床暖房による伝統民家の温熱環境改 効果と暖冷房負荷の数値計算

- (ウ) 講習会開催や企業への実地指 導等
- ・県内企業を対象とした講習会等の開催

(ウ) 以下の講習会開催や企業への実地指導等を実施した。

■セミナー、講習会、技術講演会の開催(再掲、P. 25)

項目	開催日程等
FT-IR セミナー(機器活用研修)	7月10日
やまぐちLED照明研究会(機器活用研修)	7月19日
デジタルものづくりセミナー (機器活用研修)	7月26日
巡回技術報告会	11月26日
技術発表会	3月4日
やまぐちブランド技術研究会	7月8日
第1回新エネルギー研究会	7月10日
新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会	7月25日
やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会	7月5日 12月3日
	2月13日
新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会	9月25日 8月26日
	10月7日
やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議	9月11日
新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会	10月17日
新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会	10月17日 12月19日
	3月26日
やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会	10月17日
やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会	2月19日
やまぐちLED照明研究会	7月19日
	2月12日・13日
次世代産業クラスター形成セミナー	2月14日
やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品	3月12日
系廃棄物2R チーム)・食品加工技術分科会合同会議	
やまぐちブランド技術研究会(精密加工技術分科会)	3月10日

・研究員を企業に派遣して行う実地 指導の実施 ・技術指導、酒造巡回指導、デザイン指導、共同研究打ち合わせ等で研究員が企業に出向いた件数は、476件(291企業)で、指導及び技術的ディスカッション等を行った延べ職員数は824名であった。(※職員派遣研修を含む)

			103% (-) 1 -	- 34 14 1 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14	0 3v + 4 2v V =	L & ★	ロイナン ノニー・レ	
(エ) 学協会発表、論文投稿による	(エ)研究成果の発信	(工) 研究成界	その発信として	(字協会等で	の発表や学会記	は等への論又打	<b>交禍を行った。</b>	
研究成果の発信	<ul><li>・学会、協会での成果発表</li><li>・学会誌、協会誌等への論文投稿</li></ul>	■学協会等での	\TT.枕叉≠ ⇒	公士払行の仏	*/-	( <i>I</i> H-)		
	・子云応、肠云応寺への神人技情	●子肠云寺(り)	H21 年度	m又投稿の件 H22 年度	数 H23 年度	(件) H24 年度	H25 年度	]
		研究発表	47	25	31	30	28	
		論文投稿	6	11	16	16	7	_
		計	53	36	47	46	35	_
		рі	00		11	40	00	J
での実用化に当たっては、その取	イ 研究成果の技術移転を受け、そ の実用化・商品化に取り組む企業に対し、当該研究担当者等の関係職員が継続的にフォローアップを行う。	り組む企業に対 ・当該研究担当 回答、現地での ・研究成果を基 究等を実施した	けして下記ので 者が継続的に対 を指導等)に対 基にし、企業 で、(受託研究) 著しい企業に の著しい企業に	フォローアッ に技術相談 対応した。 での実用化に 究で対応した こついては、	(照会に対する に向けた受託研 件数:18件)			の見える化に寄与し
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		 受賞名			长
		1住馬	表彰制度		文負名 ————————————————————————————————————		受賞企業等	<b></b>
		第 22 回中国:	地域ニュービ	ジネス 特別	]賞		AOI(建設用	
				奨厉	<b>b</b> 賞	有限会社は ど特許活用		(移動トイレな
		平成 26 年文部	7科学大臣表章	彰 科学	学技術賞	三笠産業校	<b>k式会社(粉体</b>	x技術)
		第4回山口県	産業振興奨励		コ県産業技術セ ソー理事長賞	/ 株式会社- 術)	一村製作所(液	<b></b>
		ものづくり日	本大賞	中国	国経済産業局長	古賀産業校	株式会社(3D	フリーザー)
		※当センターか	・ 推薦応募した	たもの <u></u>				

いて、申請から取得、普及、侵害へ の対応までを網羅した知財戦略を策	ウ これまでに整備した職務発明の 取扱いや管理についての基本的な仕 組み、申請から取得、維持・普及、 特許侵害への対応についての事務処 理マニュアル及び知的財産ポリシー に基づき、知的財産の適切な管理を 行う。	3	整備した駅仕組み、町	職務発明の 申請から取 アル及び知	取扱いや管 得、維持・	ついては、、 理についての 普及につい シーに基づる	の基本的な ての事務処	年度計画を	概ね達成	
【特許出願件数】 中期計画期間中 40件	【特許出願件数】 年間 8件	4	明分) であ ■職務発明 特許 意匠 著作権 ・制御 ・材料	った。 月の認定件 職務発明 6 - 出願の内訓 系 特許 系 特許	数 出願 8(2) - - - - - - - 2(0) 3(3) 1(1)	2件は24年	午 1 (1)	達成率 100 ※H21 年度	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -	での累計は 達成率 102.5%
			■ (参考)	特許等出	願の前年度は	 北較				
					H21 年度	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	
			特許権		3	7	14	5	8	
			実用新案	権	_	_	_	_	_	
			意匠権		_	_	_	_	_	
			著作・意	匠権	2	1	1	_	-	
			年 度	合 計	5	8	15	5	8	
			累	計	5	13	28	33	41	
			■ (参考) 特許権 実権 意匠権 著作権	特許保有	状況の前年原 H21 年度 19 35 1 - 1 1 5	度比較 H22 年度 23 32 1 - 2 1 5	H23 年度 27 41 1 — 3 — 6	H24 年度 36 32 1 — 3 — 6	H25 年度 43 32 1 - 3 - 6	

【特許等の新規使用許諾件数】 中期計画期間中 10 件	【特許等の新規使用許諾件数】 年間 2件	4	特許等の新規実 目標を達成した。 ■特許等の実施許		、2 件で、H2		E度計画を達成 を成率 100%		
中朔山嶼朔间中 10 中	平间 乙叶		(内訳) ・材料 <sup>3</sup>	₹ 2		:		系反応硬化性	材料用着色剤、 色された硬化体
			■ (参考) 特許等	の実施許諾の前 H21 年度	前年度比較 H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	
			特許等の新規実 施許諾件数		2	3	3	2	
			特許等の実施許 諾件数(総数)	19	20	23	27	28	
			特許権 出典)教育・公設試	孫センター( 32.9%	的財産活動調	教育・2 18.0 査(平成 25			

# 第1-2(4)研究開発業務の評価とその適切な反映

第1-2(4)研究開発業務の評価	とての適切な区状	T	Γ					
中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年	<u> 医計画の</u>	達成状況等の具体的	勺説明	評定の理由、長	長所及び問題点等
甲期計画 ア 研究開発業務について、センターの役員・職員からなる委員会と外部の有識者で構成する外部の有識者で構成する外部の各種において、テーマや評価し、テーマ等を記されての妥当性等を経営資源である。そのものものものものを構築する。では、のものものは、その実施が異ない。というでは、その実施が表表の実施に当たっては、その実施がよう、簡素で適切な方式を検討する。	平成 25 年度の年度計画 ア 内部委員会(センター役職員で構成)と外部委員会(外部有識者で構成)により、研究開発業務について、事前、中間、事後の各段階においてテーマや内容の有意性、手法の妥当性等の評価を行い、効果的な研究開発の実施や経営資源の配分へ適切に反映させる。		H22 年度 年度 から によい によい で	<ul><li>運会内価せ 価</li><li>事 中</li><li>事 中</li><li>事 基特提 マテて実外のた。</li><li>は 前 間 後 盤定案 のーは実外のた。</li><li>組 前 間 後 盤定案 のーは、るのでは、るのでは、るのでは、るのでは、るのでは、るのでは、るのでは、るので</li></ul>	している、所名のでは、	発記性施  一発記性施  一発記性施  一大学の大学の大学のでは、 一大学の大学のでは、 一学を表現では、 一学を表現できまった。 一学を表現では、 一学を表現できまった。 一学を表現では、 一学を表現できまった。 「またままった。」 「またまままった。」 「またままままままままままままままままままままままままままままままままままま	年度計画を概ね達成  会 外部委員会	景に向けた研究 して行う実用化研究
イ 研究開発業務の運用手法等について、事後アンケート等により利用企業からの意見聴取を行い、その結果を検討して業務プロセス等の改善に活用することで、研究開発業務の運営段階におけるサービスの向上を図る。	イ 利用企業の意見を研究開発業務に 的確に把握するためのアンケート調査 を引き続き実施し、把握の結果業務プロセスの見直しが必要なものがあれば 見直しを行う。	3	に、フォローア 究開発に有効な	アップの重な開放機器 で開放機器 ア)を更新	要性を確認し、要 の写真や概要を掲 、増刷し、継続的	望が多く研 載した開放	年度計画を概ね達成	

大項目	第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
中項目	3 県内の企業の新たな事業展開に向けた産学公連携の取組

山口県における産業の活性化に向けて、企業が行う新規事業分野への進出等の取組について、大学や他の支援機関との連携の下で、積極的な支援を行う。

(1) 新規事業展開等の支援

中

期

目

標

県内の企業の新規事業展開や技術基盤の強化に資する支援活動が適切に行える体制を整備するとともに、大学や企業等との連携の下、独立行政法人科学技術振興機構などの 競争的資金を活用して先導的な研究開発を推進する。

また、隣接する入居型の研究開発支援施設である新事業創造支援センターにおいても、その機能の充実を図りつつ、効果的な運営に努める。

(2) 地場企業への波及を見据えた大学、高等専門学校や大企業、支援機関等との連携の強化 県内の産業の動向や中小企業の事業展開につながるニーズを見据えつつ、コーディネート機能を発揮して産学公連携による取組を促進する。 また、農商工連携事業等のニーズや広域的な課題に適切に対応するため、県内の他の公設試験研究機関や県外の公設試験研究機関との連携を図るとともに、行政機関とも一体となった施策の推進に努める。

# 第1-3(1)新規事業展開等の支援

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
ア 企業のニーズ、シーズの発掘から事業化に至るまでの一貫したプロジェクトマネジメント体制をセンター内に構築する。	ア 継続実施	4	プロジェクトマネージャーと 3 名のサブマネージャーによる企業支援の実施。 イノベーション推進チームを設置し、プロデューサ 1 名、コーディネータ 2 名の推進体制を構築した。	年度計画を概ね達成し、継続実施により中期計画の進捗は順調
イ センターの持つコーディネート 機能を発揮して、地場企業主体の産 学公、産産の連携体の形成を促進 し、県内企業の高度技術産業への参 入や山口型産業クラスターの形成、 地域ブランドの育成を支援する。	イ 地域イノベーション戦略支援プログラム、地域産学官共同研究拠点事業、戦略的基盤技術高度化支援事業、地域イノベーション推進プロジェクトや新エネルギー利活用プロジェクトの取組、やまぐちブランド技術研究会や山口県食品産業協議会の活動等を通じて、産学公連携や産産連携の取組を支援する。	4	下記の取組を通じて、産学公連携や産産連携による 取組を支援した。 産学公連携による技術シーズの創出や実用化につな がる研究開発までの一体的なクラスターの形成を目的 として、文部科学省の地域イノベーション戦略支援プログラム(グローバル型)を活用して「やまぐちグリーン部材クラスター」事業を実施した(平成21年度~25年度)。 また、県商工労働部と協力し、「新エネルギー利活用プロジェクト」を実施し、「水素・再生可能エネルギー分科会」「液化水素エネルギー分科会」「スマートファクトリー分科会」を運営した。分科会において、県内企業とともに液化水素エネルギーシステム等の試作を行い、新規事業展開に向けた研究開発を行っている。 ブランド技術研究会から新たに廃棄物リサイクル、技術、食品加工技術の2分科会を設置した。	年度計画を十分達成

■産学公連携等の取り組	1みに上ろ支援
単注子公産がずり取り版	L <sup>o</sup> /Ness al 人版
事業名、活動名	事例
略支援プログラム	当センターが管理法人となり、以下の研究開発を実施し、事業化の支援を行った。(参画:4大学、14企業) 【研究開発】 ①高効率LED部材の開発とLED応用製品の開発(3テーマ) ②廃シリコンの減量・再生プロセスの開発(2テーマ) ③ナノ粒子応用グリーン部材開発(3テーマ) 【事業化実績】 LEDウエハー、PSS を利用した GaN テンプレート((株)山口光半導体研究所) 量産型果実着色装置、LED事業部の新設(長山電機産業(株))
地域産学官共同研究拠点整備事業	県内企業の研究開発を支援するための研究拠点を山口大学と産業技術センターに設置し、各施設に機器整備を実施した。産学公共同研究の実施にあたり、山口県産業技術センターから委託を受けた大学や企業が利用する場合に使用料を免除する制度を整備し、さらなる利用促進を図っている。 【整備機器】FE オージェ電子顕微鏡、X 線 CT 装置、干渉膜厚計、レーザー干渉平面度測定装置 【企業利用実績】 253 件 1,514 時間(4 機器合計)
提案公募型研究開発支援事業(国補)	ものづくり技術に対して国の委託事業として、企業の研究開発を支援する事業に応募し、戦略的基盤技術高度化支援事業に関する以下の 3テーマが採択され研究開発を実施した。 ①電波が使い難い環境下においてLED照明光通信技術を用いて複数端末が同時接続可能な光無線 LAN を実現するための組込みソフトウェアの高度化 ②新しいモジュール構造による安価・長寿命で高性能な水処理用セラミックフィルターの開発 ③心拍揺らぎと呼吸から日常生活の中でストレス状態を手軽に知ることが出来る携帯型評価装置とクラウドサービスを実現するための組込みソフトウェアの高度化に関する研究
新エネルギー利活用プロジェクト	低炭素社会の実現のため、当センターが中心となり以下の事業を実施した。 ①新エネルギー研究会(H25/7/10) 第1回 特別講演1題目と事業説明 場所:産技センター 参加者92名 ②山口型再生可能エネルギー利用システムの実証実験 H23年度にプロポーザル公募により提案を受けたシステムのプロトタイプを産技センター敷地内に設置し、実証実験を行っている。 ③研究開発(4テーマ)の実施 ・山口型再生可能エネルギー利用システムの開発 ・山口型スマートファクトリーモデルの開発 ・小型風力発電システムの試作開発 ・液化水素発電システムの試作開発
やまぐちブランド技術研究会	技術分科会を立ち上げ、企業を募って研究会を開催することで、技術情報の提供や研究会メンバー同士の情報交換の場を設けた。 ①組込システム技術 ②精密加工技術 ③湿式表面処理技術 ④表面改質技術 ⑤熱流体工学技術 ⑥廃棄物リサイクル技術 ⑦食品加工技術 (参画:142 企業・機関)
研究成果展開事業 (スーパークラスター プログラム) 山口地域サテライトク ラスター 「やまぐち高効率パ ワーデバイス部材イノ ベーション・クラス ター」	「やまぐちグリーン部材クラスター」で取り組んできた成果を活かし、山口大学と企業等が連携して、高効率パワーデバイスの部材となる高品質 GaN 基板の産学公共同研究開発を実施する。 実施期間:平成25年度~29年度 研究テーマ:高効率パワーデバイス部材の研究開発 代表機関:(地独)山口県産業技術センター 研究機関:山口大学 参画企業:県内外企業9社 連携クラスター:愛知地域コアクラスター、福井地域サテライトクラスター

ウ MOTプログラムを実施する専門職大学院との連携強化を図り、センターの技術経営面での支援機能の充実を図る。	ウ センターにおける技術経営面の支援機能の充実に向けて、研究者を、科学技術振興機構が行う「目利き人材育成研修」等の研修に派遣する。		センター主催により、外部講師を招き、「地域産業政策論」及び「経営戦略とマーケティング概論」と題して 2 日間にわたる技術経営面による研修を実施した。	年度計画を十分に達成	
活用も図りつつ、先導的な技術開 発に向けた取組を積極的に行い、	エ 提案公募型の研究開発事業に、法 人単独で、あるいは他機関と共同して 応募し、外部資金を得て、次代を担う 産業の育成、地場産業のランクアップ に寄与する研究開発を推進する。	4	提案公募型の研究開発事業に応募し、先導的な技術 開発に向けた研究開発を行った。	年度計画を十分に達成	
			■外部資金を得て行った共同研究		
			研究テーマ	外部資金	状況
			電波が使い難い環境下においてLED照明光通信技術 を用いて複数端末が同時接続可能な光無線LANを実 現するための組込みソフトウェアの高度化	戦略的基盤技術高度化支援事業 (経済産業省)	新規
			心拍揺らぎと呼吸から日常生活の中でストレス状態を 手軽に知ることが出来る携帯型評価装置とクラウド サービスを実現するための組込みソフトウェアの高度 化に関する研究	戦略的基盤技術高度化支援事業 (経済産業省)	新規
			新しいモジュール構造による安価・長寿命で高性能な 水処理用セラミックフィルターの開発	戦略的基盤技術高度化支援事業 (経済産業省)	新規
			ナノ粒子量産合成法の開発と導電性ペーストへの応 用技術の開発	地域イノベーション戦略支援プロ グラム	継続
			LED光照射による農作物病害防除システムおよび 生育制御システムの開発	地域イノベーション戦略支援プロ グラム	継続
			LED光技術を用いた新型漁業技術の開発	地域イノベーション戦略支援プロ グラム	継続
任職員を配置するとともに、関係 支援機関と連携したバックアップ	オ 関係支援機関との連携を図りつ つ、産学公連携室を中心に、企業が行 う事業化・商品化に向けた取組につい て、シナリオづくり等のきめ細かな支 援を行う。		専任の職員を配置した産学公連携室を中心に、関係支援機関と相互の連絡調整、やまぐちブランド技術研究会の取組を通じた連携を図りつつ、下記の企業支援の取組を行った。 また、国の平成 24 年度補正予算事業「ものづくり中小企業・小規模事業者試作開発等支援事業」への企業の申請に対して、申請書の作成やコーディネイト等の積極的な支援を行った。また、県中央会の県内企業への補助金説明会に説明員として職員を派遣するなど、事業推進に努めた。	年度計画を十分達成	

■ものづくり中小企業・	小規模事業者試作開発等支援事業へ	の支援	(第一次公募採択分)
		<b>マノス</b> 1反	

企業名	内 容
エコマス(株)、(株)Y00DS	国際標準 IEEE1888 に準拠したベンダーフリーエネルギー管理システ
(共同申請)	ムの開発
新立電機(株)ほか	低風速対応小型風力発電機用コントローラの開発
共同産業(株)	くず炭を利用した微粉化
多機能フィルター(株)	壁面緑化を中心とした『厚層マット』の開発
下関鍍金(株)	高品質厚付無電解ニッケルめっき装置の開発
日新リフラテック(株)	アルミニウム金型鋳造における高品質で長寿命の塗型剤の開発
(株)オノダネイル	高強度樹脂アンカーの開発
(有)泉ダイス	多品種少量生産と高効率管理を実現する製造実行システムの開発およ
(有力水グイン)	び販売。
(株)ブンシジャパン	食品工場用作業シューズ洗浄装置の試作開発
	悪天候下等の低光量下においても充電を可能とする充電制御機能を装
河内板金(株)	備した、自立型LED照明装置(特許第大 5215081 号)向け多機能シス
	テム基板(充電・放電・照度制御・機能変更リモコンを含む)の開発
(株)エスエムエス	災害時等の緊急事態における公衆伝達のための車載移動型LED映像
	装置「ビジョンランナー」の試作開発
王子ゴム化成(株)	可変式制御装置による石油移送用ゴムホースの生産ラインの強化
旭酒造(株)	二酸化炭素マイクロバブルを用いた清酒の殺菌固酵素失活装置の試作
(株)エクスドリーム	ソーシャル型家庭用電力計測デバイスの開発
三福(株)	自然光を利用した LED 照明システムの開発

※申請支援:35件、うち15件が採択。

第二次公募 申請支援:48件、うち21件が採択

■やまぐちブランド研究会の行った主な活動

項目	内 容			
展示会への出展	やまぐち総合ビジネスメッセ LEDジャパン 2013 エコプロダクツ 2013 やまぐちグリーン部材クラスター関連製品等の県庁展示会 中小企業総合展 2013			
技術革新計画認定への支援	・植田鋳造(株) 「均一微細組織及び高硬度を有する鋳鉄製ラッピング定盤の開発・製造」 ・中国電化工業(株) 「半導体エッチング装置用の超高耐食アルマイト皮膜の開発」			
技術分科会の開 催	・組込みシステム技術分科会(2回) ・精密加工技術分科会(1回) ・湿式表面技術分科会(1回) ・表面改質技術分科会(3回) ・廃棄物リサイクル技術分科会(6回)・食品加工技術分科会(1回)			

		■外部資金獲得に向けた支援 (採択 94 企業、	43 テーマ)
		項目	内 容
		山口県技術革新計画	2 企業、2 テーマ
		研究開発支援事業助成金(技術革新)	2 企業、2 テーマ
		戦略的基盤技術高度化支援事業	7企業、3テーマ
		中小企業・小規模事業者ものづくり・商業・サービス革新事業(ものづくり補助金)	183 企業   36 アーマ
		より「新しい人材育成プログラムを活用したセミナーと合わせて、やまぐち産業振興!	的な取組に向けた協議を行った。その結果、平成 26 年度 ものづくり」セミナーを年 4 回にわたり開催するとし、 対団、山口大学産学公連携センター、ヤマグチ・ベン 機関が合同でセミナー、相談会を開催することとした。 月 25 日 場所:産業技術センター
カ 新たな事業展開を促進するため、新事業創造支援センターの入居要件の弾力化や同センターに入居している企業の利便性を向上させる取組(新事業創造支援センターの空き室を大企業向けにスポット的に開放、同センターの入居企業向けの開放機器利用条件の設定等)を行う。	力 継続実施	3 昨年度に引き続き、入居要件を弾力化した居企業に対する開放機器利用料金の減免措置続的に実施している。また、新事業創造支援の利用促進を図るために、パンフレット等を企業への PR に努めた。  ・入居要件の弾力化 (空室への大企業のスポット的な利用の許可施)、県外企業のスポット的な利用の許可施)、県外企業のスポット的な利用の許可を表訪問等で PR したが、大企業の利用は無力・入居企業の研究開発を促進するための機器減免措置(継続実施)  ■減免措置を行った企業数(件数) 3 社 (85 件)	<ul><li>愛センター</li><li>を活用して</li><li>可(継続実可(新規)</li><li>かった。</li></ul>

			■支援センター 利用件数 (企業数)	の入居状況( H21 年度 6 社 (7 室)	全 12 室) H22 年度 5 社 (6 室)	H23 年度 7 社 (8 室)	H24 年度 5 社 (6 室)	H25 年度 7 社 (10 室)
【提案公募型事業や企業から の資金を得て行う研究(共同 研究)の件数】 中期計画期間中 35件	【提案公募型事業や企業から の資金を得て行う研究(共同 研究)の件数】 年間 7件	4	<ul><li>(再掲、p. 43)</li><li>■提案公募型事(共同研究)の</li><li>提案公募型事業(うち新規)</li><li>企業から資金を(うち新規)</li><li>計(うち新規)</li></ul>	件数 区 近 の共同研究			審査が行われ (以下同項目注 2)「企業から3 共同研究 8 付同研究 2 件で 究は、研究内 ら人・原材料 あるが収入と	

# 第1-3(2)地場企業への波及を見据えた大学・高専や大企業、支援機関等との連携の強化

中期計画ア センターの経営資源(ひと、	平成 25 年度の				評定の理由、長所及び問題点等
	ア クラスターセン		評定 4	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明 下記の取組を通じて、産学公連携や産産連携による	年度計画を十分達成
シーズ、ノウハウ)を生かして、産	携室やイノベーション	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1	取組を支援した。	
	として、引き続き、文			産学公連携による技術シーズの創出や実用化につな	
する。	イノベーション戦略支	援プログラムや		がる研究開発までの一体的なクラスターの形成を目的	
	経済産業省の戦略的基			として、地域イノベーション戦略支援プログラム(グ	
	援事業による研究開発	• •		ローバル型)を「やまぐちグリーン部材クラスター」	
	もに、引き続き地域産			事業を実施した(平成21年度~25年度)。	
	点事業を通じて省エネスの関係は	· -		また、県商工労働部と協力し、「新エネルギー利活	
	アル関連技術分野にお 研究にも取り組む。ま			用プロジェクト」を実施し、「水素・再生可能エネルギー分科会」「液化水素エネルギー分科会」「スマー	
	学公関係機関、企業と			トファクトリー分科会」を運営した。分科会におい	
	エネルギー利活用プロ			て、県内企業とともに液化水素エネルギーシステム等	
	め、その他の研究開発			の試作を行い、新規事業展開に向けた研究開発を行っ	
	積極的に推進する。			ている。 (再掲、p. 52)	
	■産学公連携等の取り	組みによる支援	(再掲、		
	事業名、活動名			事例	
	. ,,,,,,,	当センターが管理法	と人となり		大学、14企業)
	地域イノベーション戦	【研究開発】	+ 10 111 7%	り、以下の研究開発を実施し、事業化の支援を行った。(参画:4 大   LED 内田制品の開発(2 テーマ)	
	略支援プログラム (やまぐちグリーン部	(2)廃シリコンの減量	は・再生に	とLED応用製品の開発(3 テーマ) プロセスの開発(2 テーマ)	
	材クラスター)	③ナノ粒子応用グリ 【事業化実績】 L.F	ノーン部 EDウエノ	対開発 (3 テーマ) ハー、PSS を利用した GaN テンプレート ((株)山口光半導体研究所)	
		量商	<b>全型果実</b>	着色装置、LED事業部の新設(長山電機産業(株))	
	地域産学官共同研究拠 点整備事業	県内企業の研究開発 たり、山口県産業技 【整備機器】FE オー 【企業利用実績】	きを支援で 支術センタ ージェ電 253 件	するための研究拠点を山口大学と産業技術センターに設置し、各施設 ターから委託を受けた大学や企業が利用する場合に使用料を免除する 子顕微鏡、X線CT装置、干渉膜厚計、レーザー干渉平面度測定装置 1,514時間(4機器合計)	股に機器整備を実施した。産学公共同研究の実施にある制度を整備し、さらなる利用促進を図っている。
		ものづくり技術に対	けして国の	の委託事業として企業の研究開発を支援する事業に応募し、以下の 3	3テーマが採択され研究開発を実施した。
	提案公募型研究開発支	<ul><li>①電波が使い難い野化(戦略的基盤技)</li></ul>	環境下に:   	おいてLED照明光通信技術を用いて複数端末が同時接続可能な光無 <支援事業)	無線 LAN を実現するための組込みソフトウェアの高度
	援事業(国補)	②新しいモジュー/ ③心拍揺らぎと呼	レ構造に、 及から日	よる安価・長寿命で高性能な水処理用セラミックフィルターの開発 常生活の中でストレス状態を手軽に知ることが出来る携帯型評価装置	(戦略的基盤技術高度化支援事業) 置とクラウドサービスを実現するための組込みソフト
		ウェアの高度化に	関する研	F究(戦略的基盤技術高度化支援事業)	
		① エネルギー研究	ご会(H25	当センターが中心となり以下の事業を実施した。 /7 <u>/10</u> )   第1回 特別講演1題目と事業説明 場所:産技センタ	7 一 参加者 92 名
	新エネルギー利活用プ			ー利用システムの実証実験 公募により提案を受けたシステムのプロトタイプを産技センター敷‡	地内に設置し、実証実験を行っている。
	ロジェクト	② 究開発(4テー	-マ)の第	<b>美施</b>	
		・小型風力発電ジ	にエイル・ンステムの	ギー利用システムの開発 ・山口型スマートファクトリーモデルの の試作開発 ・液化水素発電システムの試作開発	ク開発 
	A. J. M. J. W	技術分科会を立ち上	上げ、企業	業を募って研究会を開催することで、技術情報の提供や研究会メンバ	ドー同士の情報交換の場を設けた。
	やまぐちブランド技術 研究会	<ul><li>①組込システム技</li><li>⑤熱流体工学技術</li></ul>	〒 6月	青密加工技術 ③湿式表面処理技術 ④表面改質技術 廃棄物リサイクル技術 ⑦食品加工技術	
		(参画:142 企業・	機関)		
	研究成果展開事業(スーパークラスタープログ	「ぬまごたガⅡ〜ヽ	ノ 立に まま カ	ラスター」で取り組んできた成果を活かし、山口大学と企業等が連	
	ラム)山口地域サテライ トクラスター	GaN 基板の産学公共	:同研究開	引発を実施する。	
	「やまぐち高効率パ	実施期間:平成 代表機関:(地	又 2 5 年月 也独 ) 山 i	度~29年度 研究テーマ:高効率パワーデバイス部材⊄ □県産業技術センター 研究機関:山口大学	2研究開発
	ワーデバイス部材イノ ベーション・クラス	参画企業:県内	外企業	9社 連携クラスター:愛知地域コアクラスター	- 、福井地域サテライトクラスター
	ター」				

イ 行政機関、大学や高専、他の支 援機関等との連携の下、相互の経営 資源を補完しあいながら効果的な企 業支援を実施する。具体的には次の ような取組を推進する。

(ア) 企業のニーズとセンターの シーズがマッチングしない場合 に、迅速に他機関につなげる仕 組みを構築する。

イ 行政機関、大学や高専、他の支援 機関等との連携の下、相互の経営資源 を補完し合いながら効果的な企業支援 を実施する。平成25年度において は、次の取組を実施する。

(ア) 企業のニーズとセンターのシー ズがマッチングしない場合に、迅速に 他機関につなげるため、「産学官連携 に関する包括的連携協力協定を締結し た山口大学との定例会議や「やまぐち 事業化支援・連携コーディネート会 議」等を通じて、企業ニーズのマッチ ングを図る。

行政機関、大学や高専、他の支援機関等との連携の「年度計画を十分達成」 下、相互の経営資源を補完し合いながら効果的な企業 支援のため以下のような取り組みを実施した。

H21 年度に構築したプロジェクトマネージャー1 名、サブマネージャーを 3 名の事業化支援体制を 維持・実施している。

また、山口大学研究推進機構定例連絡会(1回/週)へ産学公連携室サブマネージャを定期的に参加 させ情報交換を行うことで、企業のニーズとセンターのシーズがマッチングしない場合、迅速に対応 できる体制を整えた。

- ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム(5/22、8/6、9/27)に出席。5/22 の総会において、「山口 県産業技術センターによる技術支援等の紹介」の講演を行った。
- ・やまぐち事業化支援・連携コーディネート会議及び運営委員会 (5/15、6/11、11/26、1/22、 3/14)を行った。また、11/26 の周南新商品創造プラザとの共同開催及び 1/22 のキューブサロン との共同開催において、「サポイン等の競争的資金獲得に向けての山口県産業技術センターの取 組」について講演を行った。

(イ) 大学・高専や支援機関との定 期的な情報交換の場を設ける等 の手法により、大学・高専の技 術シーズや研究開発動向、支援 機関が有するノウハウを把握 し、それらの機関と協働して地 場企業を支援する。

(イ) 山口大学との「産学官連携に関 する包括的連携協力協定」や関係機関 と連携して行う中小企業支援の取組等 を通じて、大学・高専の技術シーズや 研究開発動向、支援機関が有するノウ ハウ等の把握に努めるとともに、地域 産学官共同研究拠点の運営等、関係機 関と連携・協働した企業支援の取組を 行う。

地域産業の振興及び地域社会の発展に寄与すること を目的として、山口大学と包括的連携・協力 協定を締結した。(平成23年5月31日に調印)この協定の一環として、(独)科学技術振興機構の地 域産学官共同研究拠点整備事業を活用して、山口県地域の産学官連携の総合的な取り組みを推進する ための「やまぐちイノベーション創出推進拠点」を山口大学と産技センターが共同で整備し、一体的 な活動を実施している。

(ウ) 研究員同士の交流の場の設定 や研究員の訪問等により、大企 業との技術交流を進め、地場企 業に有用な研究開発動向等を把 握し、大企業のニーズを踏まえ たシーズの発掘等の支援に活用 する。

(ウ) 地域イノベーション推進プロ ジェクトや新エネルギー利活用プロ ジェクト等大企業とも連携したプロ ジェクトや地域で開催される産学官交 流会への積極的な参加等を通じて、企 業の研究者との技術交流を進め、地場 企業に有用な研究開発動向等の把握に 努める。

(ウ) 平成22年度から開始した「新エネルギー利活用プロジェクト」等の大企業とも連携したプロ ジェクトや地域で開催される産学官交流会へ積極的に参加した。その中で企業の研究者との技術 交流を進め、地場企業に有用な研究開発動向等の把握に努めた。

#### ■産学公交流会への参加状況

		~ 1/10	Z V S AF WOL				
Ī	開催地區	$\overline{X}$	参加状況				
			山口県技術交流協会 (5/22、1/29)。5/22 の定時総会で 3D プリンターに				
	全 県	Ļ	ついての講演を行った。				
			6 次産業化シンポジウム(7/18)				
			周南新商品創造プラザ(5/15、11/26、3/11)				
	周南	ĵ	帝人徳山事業所工場見学(技術交流協会主催) (12/13)				
			東洋鋼鈑工場見学(技術交流協会主催) (1/29)				
	宇部	3	キューブサロン (1/22)				
	下 関	]	ヤマグチ・ベンチャー・フォーラム (5/22、8/6、9/27)				

		項目	開催日程等
		FT-IR セミナー (機器活用研修)	7月10日
		やまぐちLED照明研究会(機器活用研修)	7月19日
		デジタルものづくりセミナー(機器活用研修)	7月26日
		巡回技術報告会	11月26日
		技術発表会	3月4日
		やまぐちブランド技術研究会	7月8日
		第1回新エネルギー研究会	7月10日
		新エネルギー研究会 第一回水素エネルギー分科会	7月25日
		やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル分科会	7月5日 12月3日
			2月13日
		新エネルギー研究会 液化水素エネルギー分科会	9月25日 8月26日
			10月7日
		やまぐちブランド技術研究会 無機系廃棄物リサイクルチーム会議	9月11日
		新エネルギー研究会 水素・再生エネルギー利用分科会	10月17日
		新エネルギー研究会 スマートファクトリー分科会	10月17日 12月19日
			3月26日
		やまぐちブランド技術研究会 組み込みシステム分科会	10月17日
		やまぐちブランド技術研究会 表面改質技術分科会	2月19日
		やまぐちLED照明研究会	2月12日・13日
		次世代産業クラスター形成セミナー	2月14日
		やまぐちブランド技術研究会 廃棄物リサイクル技術分科会(食品	3月12日
		系廃棄物2R チーム)・食品加工技術分科会合同会議	
		やまぐちブランド技術研究会(精密加工技術分科会)	3月10日
)農林総合技術センター、水産 研究センター等の県内公設試験 研究機関と連携し、地元農水産 物を活用した特産品開発等、 ボーダレスなニーズにも適切に 対応する。	(エ)農林水産業等他分野にまたがる ボーダレスなニーズに適切に対応する ため、県内公設試験研究機関と連携 し、研究開発を推進する。 【山口県農林総合技術センター等との 共同研究】 ・LED等光技術を応用した第一次産 業支援技術の開発	(エ)農林水産業等他分野にまたがるボーダレスなニーズに適切に対応するため、以下のテーマで山口県農林総合技術センターや山口県水産研究センターと共同研究を行った。	

テーマ	石	<b></b>
		ョン戦略支援プログラム」の一部分とし 応用するための技術の開発を目的とした 西及び実証試験を行う。
LED等光技術を応り         用した第一次産業支         援技術の開発	①LED光照射による農作物病害 発 (山口県農林総合技術センター)	防除システム及び生育制御システムの開
	②LED等光技術を用いた新型漁 (山口県水産研究センター)	<b>業技術の開発</b>
■県内公設試験研究機関	との機器の相互利用	
試験場名	機器名	期間、利用目的等
山口県農林総合技術センター	レトルト殺菌装置	H25年6月20日~7月31日 ①食品の加工実験
山口県農林総合技術センター	レトルト殺菌装置	H25年8月7日~H26年3月31日 ①食品の加工実験
広島県立総合技術研究所	原子間力顕微鏡	H25年9月4日~12月27日 ①表面処理を行った樹脂表面の微 細構造観察 ②装置操作方法の習得
広島県立総合技術研究所	ラマン分光光度計	H25 年 11 月 7 日~H26 年 3 月 14 日 ①ダイヤモンドライクカーボン膜 の構造評価
山口県環境保健センター	蛍光 X 線分析装置(WDXRF)	H26年2月13日 ①PM2.5の成分の一つであるケイ 素の測定
山口県環境保健センター	蛍光 X 線分析装置 (EDXRF)	H26年2月19日~H26年2月20日 ①PM2.5の成分の一つであるケイ 素の測定
山口県環境保健センター	蛍光 X 線分析装置 (EDXRF)	H26 年 3 月 14 日~H26 年 3 月 31 日 ①PM2. 5 の成分の一つであるケイ

(オ) 県外の公設試験研究機関との 連携を強化し、広域的あるいは 共通的な課題について、地域を またがる共同研究・分担研究を 積極的に実施する。	(オ) 県外の公設試験研究機関との次 の共同研究を推進する。	(オ) 県外の公設試験研究機関と	の次の共同研究を推進するため以下の研究会	会活動に参加した。
	<ul><li>・産業技術連携推進会議中国地域部会</li></ul>	■産業技術連携推進会議中国地域	部会での研究会活動	
	での研究会活動	研究会名	場所	開催日
		産技連中国地域連携推進部会企	中国経済産業局(広島市)	6月5日
		画分科会	広島グランドインテリジェントホテル(広 島市)	
			中国経済産業局 (広島市)	1月22日
			広島グランドインテリジェントホテル(広 島市)	
		産総研技術交流サロン	ひろしまハイビル21(広島市)	7月12日
		7.E. WEST DOLLA DOLLA DE LA COLLEGA DE LA CO	ひろしまハイビル21(広島市)	8月30日
		   炭素繊維複合材料研究会	ホテル広島ガーデンパレス(広島市)	8月26日
		7/////////////////////////////////////	岡山県工業技術センター(岡山市)	12月19日
		中国地域産業技術連携推進会議	中国経済産業局(広島市)	11月20日
		一口2000年入入17人17人17人11年之五四	広島県立総合技術研究所食品工業技術セン ター(広島市)	2月18日·19日
		産技連中国地域部会・四国地域部 会合同環境・エネルギー技術分科 会	岡山ロイヤルホテル(岡山市)	11月28日·29日
		産総研本格研究ワークショップ in やまぐち	山口グランドホテル(山口市)	12月3日
		中国·四国地方公設試験研究機関 企画担当者会議	(地独)鳥取県産業技術センター(鳥取市)	12月18日
		産技連中国地域部会デザイン・木 材利用分科会	西の雅常盤(山口市)	1月16日・17日
		産技連企画調整委員会	中国経済産業局 (広島市)	2月3日
		中国四国地方公設試験研究機関共	広島県立総合技術研究所 東部工業技術セン	3月7日
		同研究(精密加工分野)推進協議会	ター(福山市)	

1.	九州山口公設試連携共同研究	■九州地方知事会政策連	「工業系公設試験研究機関の連携」共同研究の活動状況
		テーマ	研究内容
		三次元 CAD/CAM およ	1) 研究会
		び CAE を活用した生	・第 19 回研究会 平成 25 年 5 月 31 日 宮崎県庁 8 号館
		産工程の高度化に 関	・第 20 回研究会 平成 25 年 10 月 10 日 熊本県産業技術センター本館
		する研究	・第 21 回研究会 平成 26 年 2 月 14 日 島根県産業技術センター
			2) メーリングリストの活用
			現在、話題の3D プリンターに関して、研究会のメーリングリストを活
			用し、各機関の導入予定や利活用の方法などの情報を交換した。
			3) その他
			・今年度、九州連携 CAE 研究会として初めて、島根県産業技術センター
			と技術セミナーの共催を行った。九州・山口以外の公設試との交流によっ
			て、CAD/CAM/CAE に関して幅広い技術交流ができた。さらに、研究会へ長
			野県のオブザーバー参加により、広域的な情報交換ができた。
		EMC 研究会	① GHz 帯測定比較の結果
		現場測定	EMI 測定比較の結果、各電波暗室のばらつきは、±3dB 以内であることが
			確認できた。
			② MHz 帯測定比較の結果
			・供試体用の電源ケーブルの長さの影響について検討し,長さで測定結果
			が変わることが判明した。しかし、VHF-LISN(協立電機製)やクランプを
			電源ケーブルに取り付けることにより、影響を抑えることができることが
			判明した。
			・電波暗室の構造による影響(床置きのターンテーブル),アンテナ昇降機
			との距離などの違いにより測定結果が変わることが判明した。
			・周波数によっては,簡易暗室(高さ2m)では最大値が得られない場合が
			あることが判明した。
			・6面電波暗室の床面に金属板を敷設することにより、5面電波暗室での
			測定結果に近づくことが判明した。
			・計測機器の設定条件を変更することによっても、測定結果が近づくこ
		2 4 1 目 4 目 4 日	とが判明した。
			メーリングリストにより情報ロボット開発に関する情報共有を行うと共
		術研究会	に、熊本県で開催されたロボット開発に関連した「M2M ビジネスを可能に オスオープンソースハードウェアの技術獲得に関するセミオートに合せて
			するオープンソースハードウェアの技術獲得に関するセミナー」に合せて     研究会を開催した。セミナーによりロボットの遠隔制御に使用可能な3G
			研究会を開催した。セミナーによりロホットの遠隔制御に使用可能な36     回線を使用する通信ユニットの情報取得とを行った後、各県で実施したロ
			画線を使用する通信ユーツトの情報取得とを行った後、谷泉で美麗したロ   ボット開発に関連する Bluetooth、Zigbee などの通信ユニットや、mRuby
			かり下開発に関連する Bluetooth、Zigbee などの通信ユーッドや、Mikuby     などの開発環境について意見交換を実施した。また、Google Grup s などを
			などの開光環境に JV・C息光交換を美施した。また、Google Grups などを     用いた情報の共有化システムに関して検討を行ったが、データ流出の問題
			が明らかとなったため、今回は導入を見送ることとした。
			メーツオりル゙になりにに炒、 7回ルホ等八で元応ることとした。

(カ) 国・県の施策の動向を的確に (カ) 国・県の施策動向の把握に努め 把握し、行政の産業振興施策の るとともに、産業振興や環境関連のプ 実施に積極的に協力する。 施する。

ロジェクトに対して積極的な協力を実

また、「やまぐちブランド技術研究 会」の分科会を継続して開催し、「も のづくり基盤技術の高度化やブランド 化」を目指す企業の取組を支援する。

文部科学省や中国経済産業局が主催する会議や説明 会、県商工労働部との定例連絡会への参加等を通じ て、国・県の施策動向の把握に努めた。

国・県・市・関係機関等のプロジェクトにも積極的 な協力を行った。

# ■国・県等の施策への協力状況 (主要なものを抜粋)

上上	<ul><li>・ 県寺の施東を</li></ul>	への協力状況(主要なものを抜粋)						
		主 要 な 内 容						
国	国税	· 全国酒造技術指導機関合同会議委員						
		・広島国税局清酒鑑評会の品質評価員						
		・市販酒類調査の品質評価会評価員						
	経済産業	• 中国地域産業技術連携推進会議						
	農政局	・6 次産業化推進全国キャラバン in 山口						
県	環境	・山口県廃棄物減量化・リサイクル推進事業補助金審査会委員						
		・循環型社会形成加速化事業に係る審査会委員						
		・山口県再エネアドバイザー派遣事業						
	商工労働	<ul><li>経営革新計画承認審査会審査員</li></ul>						
		• 技術革新計画承認審査会審査員						
		・やまぐちイノベーション推進協議会委員						
		・やまぐち総合ビジネスメッセ WG						
		・やまぐちグリーン部材クラスター関連製品等の展示						
		・山口県産業技術振興奨励賞推薦企業の協力及び理事長賞の授与						
		・やまぐち産業人材創造協議会						
		・やまぐちLED応用製品事業化促進業務委託に係る公募型プロポーザル審査						
		会						
		・やまぐち産業人材創造協議会委員						
		・やまぐち医療関連成長戦略推進協議会指名型プロポーザル審査委員会委員						
		・やまぐち次世代産業クラスター構想等指名型プロポーザル審査委員会委員						
		・ものづくりフェスタ 2013 講師						
		・山口県産業技術振興奨励賞選考委員会委員						
	その他	・県政テレビ「夢づくり!山口」						
		・東部高等産業技術学校運営協議会委員						
		・屋外広告物の表示に関する事項についての講師						
	農林水産	・山口県6次産業化推進会議の設置						
		・山口海物語認定委員会委員						
		・やまぐち農産漁村女性起業統一ブランド認定審査会委員						
		・山口県水産加工展品評会審査員						
	1							

関係支援機関	字 市 の 他 で ま 版 の で ま 類 り の り の り の り の り の り り り り り り り り り	<ul><li>・下関市新事業創出支援補助金交付審議会委員</li><li>・岩国市企業誘致等事業者指定審査会審査員</li><li>・周南市水素利活用協議会準備会</li><li>・やまぐち産業振興財団理事</li></ul>
	•	
	村	
P P	<u> </u>	,
11		
1 1	業振興財団	
関		
	1 ' ' ' '	・ものづくり中小企業・小規模事業有試作開発等文援事業番貸貝       
	ちゅうごく	・研究・事業化推進委員会委員
	産業創造セ	<ul><li>・中国地域公設試験研究機関功労者表彰選考委員会委員</li></ul>
	ンター	
	産業技術総	産業技術連携推進会議研究連携支援事業プラスチックリサイクル技術 WG 委員
	合研究所	
1.1	-	
	大学・高専	・山口大学公開講座カリキュラム検討委員会委員
	大学・高専 等教育機関	・山口大学公開講座カリキュラム検討委員会委員 ・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師
		・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師
		・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員
		・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員 ・アイデア対決・全国高等専門学校ロボットコンテスト 2013 中国大会審査員
	等教育機関	・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員 ・アイデア対決・全国高等専門学校ロボットコンテスト 2013 中国大会審査員 ・宇部工業高等専門学校運営諮問会議
	等教育機関	・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員 ・アイデア対決・全国高等専門学校ロボットコンテスト 2013 中国大会審査員 ・宇部工業高等専門学校運営諮問会議 ・技能検定検定員(普通旋盤)
	等教育機関	・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員 ・アイデア対決・全国高等専門学校ロボットコンテスト 2013 中国大会審査員 ・宇部工業高等専門学校運営諮問会議 ・技能検定検定員(普通旋盤) ・(公財)やまぎん地域企業助成基金選考委員会委員
	等教育機関	・宇部工業高等専門学校キャリア支援セミナー講師 ・山口県学校農業クラブ連盟大会審査員 ・アイデア対決・全国高等専門学校ロボットコンテスト 2013 中国大会審査員 ・宇部工業高等専門学校運営諮問会議 ・技能検定検定員(普通旋盤) ・(公財)やまぎん地域企業助成基金選考委員会委員 ・山口県情報産業協会理事

■やまぐちブランド研究会の行った主な活動			
項目	内 容		
展示会への出展	やまぐち総合ビジネスメッセ LEDジャパン 2013 エコプロダクツ 2013 やまぐちグリーン部材クラスター関連製品等の県庁展示会 中小企業総合展 2013		
技術革新計画認定への支援	・植田鋳造(株)		
技術分科会の開 催	・組込みシステム技術分科会(2回) ・精密加工技術分科会(1回) ・湿式表面技術分科会(1回) ・表面改質技術分科会(3回) ・廃棄物リサイクル技術分科会(6回)・食品加工技術分科会(1回)		

大項目	第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項
中項目	1 運営体制の改善

(1) 理事長を中心とする簡素で機動的な運営体制の構築

自律的、機動的な法人運営を行うため、理事長が、その指導力、統率力を発揮して、迅速な意思決定の下で、業務を的確かつ効率的に遂行するための仕組みを整える。 また、自主的・主体的な法人運営の実現に向けて、全職員が目標や課題を共有しつつ、一人ひとりが積極的に法人運営に参画し、組織を活性化させる取組を行う。

(2) 戦略的な経営資源の配分

中

期

目

2 / 製町川は性 吾 貝(水が) EL / J

企業のニーズなど法人を取り巻く環境の変化に対応し、資金、人材の重点的な投入等、経営資源の戦略的な配分を行う仕組みづくりを進める。

(3) 適正で透明性の高い業務運営の確保

企業の製品開発に関する情報等職務上知り得た秘密事項の管理を徹底するとともに、法令の遵守や職務に対する中立性、公正性を確保するための職員倫理の確立に資する仕組 みづくりを進める。

また、法人の事業活動が広く周知され、産業界からの要請が法人運営に適切に反映されるよう、法人に関する情報の積極的な提供に努めるとともに、情報公開請求等にも適切 に対応する。

## 第2-1(1)理事長を中心とする簡素で機動的な運営体制の構築

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明 評定の理由、長所及び問題点等
ア理事長のトップマネジメントの下、自主的な経営判断に基づき自律運営を行う体制を整備する。	ア継続実施	4	<ul> <li>① 昨年度に引き続き、従来の総務部門、企画部門の一部を統合した経営管理部がセンターの経営を一体的に所管した。</li> <li>② 同様に、主要な役職者等からなる経営委員会と企業支援委員会を、理事長が定期的に招集・開催して、経営面や企業支援サービス面の重要事項の審議を行った。</li> <li>これらにより、理事長のマネジメントの下で迅速な経営判断や重要事項の処理を行い、自主的・自律的な運営を実施した。</li> <li>■目的積立金を活用した機器整備への活用(再掲、p. 17)</li> <li>■H24 年度補正予算事業「地域新産業創出基盤強化事業(中国地域)」 (再掲、p. 18)</li> <li>■新エネルギー利活用プロジェクトの実施 (再掲、p. 52)</li> <li>■産学公+金融機関の取り組み (再掲、p. 56)</li> <li>■ものづくり試作開発費補助金申請書作成支援(再掲、p. 55)</li> </ul>

イ 迅速な意思決定とそれに基づく 機動的な対応が可能となる業務運営 効率の高い組織を構築する。	イ 継続実施	3	① 昨年度に引き続き、技術分野別に 7 つのグループを各グループリーダーが統括した。この体制により、各グループが 3~5 名程度の目配りがきくサイズ(従来は 1 人の部長が最大 11 名の研究員を統括)になり、各人の研究内容の把握・必要な指導等が行い易くなったとともに、技術分野毎の編成となったことで、所管がはっきりしてスムーズな対応がでた。  ② 技術支援の窓口となる技術相談室や産学公連携による取組を統括する産学公連携室に、専任の職員を配置することで技術相談対応や産学公連携について一元的に対応した。	年度計画を概ね達成し、期計画の進捗は順調	継続実施により中
【研究開発の意思決定にかかる標準処理日数(一部再掲)】 〇受託研究の実施の決定 2週間以内 (企業以外からの要請によるものを除く。) 〇共同研究の実施の決定 4週間以内	【研究開発の意志決定にかかる標準処理日数】 ・受託研究 2週間以内 ・共同研究 4週間以内	4	昨年度に引き続き、研究開発の意思決定状況は目標を達成しており、業務改善の結果、運用システムが定着し効果が表れているものと考えられる。  ■受託研究の意思決定状況 18 件の申請に対しすべて2週間以内に決定した。  単共同研究の意思決定状況 8 件の申請に対し、すべて4週間以内に決定した。 注)外部審査の入る競争的資金を得て行うものは除く。	年度計画を十分達成	
題を共有しつつ、その達成や解決に 向けて一人ひとりの自発的・積極的 な対応が図られるよう、組織内での 円滑な意識統一を図る場の設定、	ウ 全職員が法人の目標や抱える課題 を共有し、その達成や解決に向けて協 議・検討する場である「職員全体会 議」や若年者と役員との「座談会」の 開催、中堅職員によるマネジメント業 務の実践、職員提案等の取組を引き続 き実施する。	3	自立運営を行うための体制や制度を策定し、継続的に実施している。 ① センターが抱える共通の課題を協議・検討する場として、グループリーダー以上が集まる合同会議を5回開催した。 ② 若年・中堅職員と役員との「座談会」を開催し、その内容を経営委員会を通じてセンター経営に積極的に反映させる取り組みを行った。 ③ 昨年度から実施している職員提案制度を継続的に実施しており、H25年度は7件の業務改善に関わる提案があった。内4件の業務改善を行った。・研修室における空調機の運用方法・入札に係る事務の改善・公衆無線LANの設置・産業技術センターロゴ入りクリアファイルの作成	年度計画を概ね達成	

# 第2-1(2)戦略的な資源の配分

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
ア 限られた経営資源(ひと、も	ア 企業ニーズ把握の取組について引	4	昨年度に引き続き、企業ニーズを把握するために.	以 年度計画を十分達成
の、かね)を有効に活用するため、	き続き実施し、その結果を翌年度の経		下の2種類の調査を行った。	
社会経済状況や企業ニーズなどを的	営資源の適切な配分につなげる。		1) 開放機器整備に関する企業ニーズ調査	
確に把握し、それらに適切に対応で			(県内 579 企業に配布)	
きるよう、戦略的な経営資源の配分			2)技術相談に係るアンケート調査	
を行う。 			(開放機器などセンター利用者に直接手渡し)	
			■アンケート結果の経営資源への反映	
			H24 年度に行った機器整備や業務に関するアンケー	
			H25 年度の機器整備(JKA補助金による設備予定機 結果を反映させている。	逐奋)に尤くる了昇配分へ、H24 年度テンケート
			ー また、経営資源の有効活用として、目的積立金の	うち H22 年度剰会金相当額(約 4 千万円)を活
			用し、H24~H25 年度にかけて、利用頻度の高い機器	
			に必要な機器を整備した。 (再掲、p. 16)	
			地の の再付いりた のングは 97 仲の再付ぶもり	これでもの亜色について佃よに炒針した。 こ
			機器への要望以外については、27 件の要望があり のうち対応ができるものについては順次対応をし、検	
			度より予算措置を行い「機器活用技術研修事業」とし	
			2. · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
			■目的積立金を活用した機器整備状況(再掲、p. 1	7)
			■日の領立金を招用した(機器整備状況 (円掲、p. ) H25 年度購入・更新・	
				新は料自動埋込機
			新規 FT-IRマイクロ ATR システム追加データベース 更 新規 リークディテクター	新してイールト、エミッション走査電子顕微鏡

イ 社会経済状況や企業ニーズなど イ 組織再編や経営資源の配分を柔軟 の配分の見直しを迅速に行うなど、 変化に的確に対応する。

センターを取り巻く情勢に変化が生しに行える特質を活かし、社会経済状況 じた場合には、組織再編や経営資源 や企業ニーズ等の変化が生じた場合に は、研究費の理事長枠の活用等によ り、迅速な対応を行う。

> 特に、県・関係機関と連携して行う 「新エネルギー利活用プロジェクト」 については、理事長直轄の所内横断的 なプロジェクトチームを立ち上げると ともに、目的積立金を積極的に活用す ることにより、理事長のトップマネジ メントの下で重点的に推進する。

社会経済状況や企業ニーズの変化への対応について | 年度計画を十分達成 は、経営委員会等において定期的に検討を行い、必要 に応じて経営資源の配分の見直しにつなげた。

#### ■経営資源の配分

緊急性の有る課題に対して、企業支援部長枠特別研究制度により、年度途中より次の研究開発を開 始できるように予算配分した。

・画像処理による移動微小傷の自動検出技術に関する研究

県・関係機関と連携して行う「新エネルギー利活用プロジェクト」については、1つの分科会を立 ち上げるとともに、目的積立金を積極的に活用することにより、理事長のトップマネジメントの下で 重点的に推進している。

H25 年度は、①「液化水素発電システム試作開発」、②「小型風力発電システム試作開発」をテー マに研究開発事業のプロポーザル公募を行い、実施した。また、エネルギー監視システムを設置し、 データ収集を行っている。

#### ■プロポーザル公募結果

①テーマ:液化水素発電システム試作開発

試作開発する製品の名称			
気化器			
バッファータンク			
水素供給システムの構築・制御			
発電システムの構築・制御			

### ② テーマ:小型風力発電システム試作開発

	試作開発する製品の名称
風車部分	
コントローラ	

エネルギー監視システム設置モデル工場(監視システムの設置は完了し、H25よりデータ収集開始)

1/2 (		
業種、主要製品等		
食品製造業:魚肉練り製品		
金属製品製造業:ステンレス製品、各種機器製作、 精		
密板金加工		
その他製造業:風力発電機用増速機、一般産業用減速		
機用の歯車の浸炭焼入れ		
その他製造業:再生樹脂ペレット		
その他製造業:採石、再生砕石、産業廃棄物処理		

第2-1(3)適正で透明性の高い業務運営の確保

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
密、センターが保有する個人情報等	ア 情報セキュリティー対策として、 技術革新の状況等を把握し、過不足の ない対応に引き続き努めるとともに、 新規採用職員を対象として必要な職員 教育を実施する。	3	業務で作成した研究データ等のセキュリティ管理に関する実施手順書に従い以下のことを実施している。 ①メールの転送の機能の強制的な停止 ②携帯型記憶媒体での情報持ち出しルールの徹底 ③持ち込みされる携帯型記憶媒体のウイルスチェック WindowsXPのサポート終了にともなう対策については、インターネットに常時接続が必要な事務用PC72台すべてについてWindowsVistaまたはWindows7への移行が完了している。 事務用PC以外のPCについてはWindowsXP以前のOSで稼働しているものについてはネットワークからの接続を禁止する措置をとった。	年度計画を概ね達成
	理意識徹底の確保を図るため、新規採 用職員を対象とする職員教育を実施す る。	3	研究経費の適正管理や綱紀粛正について、随時、合同会議や所内の電子事務システムで周知徹底を行い、職員の意識の向上を図った。	年度計画を概ね達成
	ウ 法人の事業内容や運営状況について、ホームページへの掲載、閲覧情報の備え付けにより積極的に公開する。	3	ホームページによる情報公開について、積極的な情報発信に努めた。 情報公開が義務づけられている中期計画・年度計画や各種規定類を閲覧可能にするとともに、技術支援・研究開発の成果についてもトップページに分かりやすく表示した。 また、ホームページが4年を経過したため、さらに情報発信力を高める目的で、リニューアル作業を開始した。	年度計画を概ね達成
エ 情報公開請求、個人情報開示請 求等に対しては、山口県条例、規則 に基づいて適切に対応する。	エ 情報公開請求、個人情報開示請求 があった場合には、山口県条例及び規 則に基づいて適切に対応する。	3	H25 年度は1件の公文書開示請求があり、それに対応した。	年度計画を概ね達成

大項目	第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項				
中項目	2 人材育成、人事管理				

(1) 研修を通じた戦略的な人材育成

企業に対する支援又は新たな研究開発の実施に必要な技術力及び知識の向上を図るため、職員の能力開発に資する研修等の取組を戦略的に実施する。

(2) 職員の意欲、能力の伸長を図る評価制度の構築と運用

職員の意欲の喚起と能力の向上を図るため、客観的な評価基準に基づく業績評価制度を設け、その評価結果を処遇や人員配置に適切に反映する仕組みを構築する。

#### 第2-2(1)研修を通じた戦略的な人材育成

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
内部での研修機会を通じて、職員の	ア ひとづくり財団が実施する研修等の活用や法人内部での研修実施を通じて、職員の資質向上を図る取組を体系的・計画的に実施する。	3	職員の資質向上を図るため、以下の研修を実施した。また、マーケティングに関する研修を実施した。   ひとづくり財団が行った研修の受講  職位に求められる能力開発研修 6課程 13名  経営分析基礎講座 1課程 1名   武人内部での研修の実施  所内システムの研修(新人教育) 1名  「地域産業政策論」及び「経営戦 38名	年度計画を概ね達成
イ 外部機関等(大学、研究機関、 企業)を活用して、技術の進歩や企 業ニーズの多様化等に対応できる人 材の育成に努める。		4	略とマーケティング概論	年度計画を十分達成

	・外部機関が主催する研究会やセミ		■国の機関での技	<b>術職員の研修</b>			
	ナー、学協会の大会等への参加		項	目	研修テーマ		期間等
			独立行政法人酒類	総合研究所	平成 25 年度清酒官能評価セ	ミナー	H25. 6. 25~6. 28
			中小人类十学长	<b>中工人类土</b> 極	公設試験研究機関研究職員研	开修(座学)	H26. 1. 14~1. 18
			中小企業大学校 担当者等研修(東		公設試験研究機関研究職員研究職員 (現場実習)	开修	H26. 1. 20~1. 24
					☆の大会等への参加状況 会の大会等の件数 15	56 件	
			延べ参加者数	ヒミノー、子励		75名	
ウ 若手研究者の育成に向けて、セ ウ テーマを自由に設定して取り組む ンター内部で一定の予算を確保し、 特別研究等の取組を実施する。 若手の研究者をはじめとして、研究者 が主体的に自らの能力伸長を図る取組 への支援を行う。	4	組によって自らの 由に設定して取り 予算化し、実施し に設定した研究テ ながった。	能力伸長が図れる 組める特別研究 た。その結果、 ーマから得られる	るよう、テーマを自 制度(理事長枠)を 若手研究員が自主的 た成果が商品化につ	画を概ね達成		
				理事長枠)を使っ	た若手研究員が主体の研究	Г	. N ==
			テーマ		概要		成果
			を対象にした商	活者に参加してえながら商品開に照らし合わせ②試作品の展示査③アンケート	ながら、①商品試作・改良 ・販売、及びアンケート調 結果の分析④ネーミング・ ツールの開発⑤情報発信の	口陶漆器」が た。この取組 まり、2013 年 資源活用事業	、事業化を達成し が中小機構の目にと 10月16日地域産業

第2-2(2)職員の意欲、能力の伸長を図る評価制度の構築と運用

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
ア 職員の意欲、能力の伸長を図るため、客観的な基準に基づく業績評価制度を構築し、その結果を具体的な処遇や人員配置へ適切に反映させるシステムを整備する。	ア継続実施	3	昨年度に引き続き、職員(県からの派遣職員と臨時職員を除く。)の意欲、能力の伸長を図るため、県の制度に準じた能力評価制度と実績評価制度を実施した。職員の能力評価については、事前に経営管理部長、企業支援部長が各職員と面談し、能力の伸長に向けたアドバイス等を行って、能力評価の結果を職員に開示した。実績評価については、その結果を H25 年度の処遇(勤勉手当)へ反映させることとした。また、これらの評価結果は、H25 年度における昇格等の判断材料にも活用している。	年度計画を概ね達成し、継続実施により中期計画の進捗は順調
	イ コーディネータについて、その活動実績を適切に評価し、次年度の処遇に反映させる評価制度を平成 25 年度から本格施行する。	3	平成25年度から以下の方法により本格施行し、産 学公連携室1名、イノベーション推進チーム2名、ク ラスターセンター5名の計8名のコーディネータの活 動実績評価を実施した。 〈方法〉作成帳票:目標管理・評価シート 評価方法:自己評価、1次評価、2次評価 (1次評価者と2次評価者は別々に評価)	年度計画を概ね達成

大項目	第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項
中項目	3 業務運営の効率化・合理化

# 中期目

業務運営に当たっては、企業のニーズや社会情勢の変化を踏まえて常に見直しを行い、企業のニーズ等に的確に対応した事務改善を進める。 また、合理化、効率化の観点から、業務内容及び運営方法を随時見直し、合理的かつ効率的な業務運営体制を確立する。

# 第2-3

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
			・依頼試験の供試品の返却費用について、条件を満たせば試験手数料と併せて請求できるよう内規を整備した。 ・開放機器/依頼試験/会議室予約システムの改修を行い、事務処理の改善を行った。 ・また、企業への機器アンケート調査により、要望のあった項目については、その対応策を24年度より継続して検討し、事務改善に活用している。	年度計画を概ね達成

イ 民間検査機関等との連携を強化し、適切な役割分担を行うことで、 企業の利便性を維持しつつ、業務運営の効率化を図る。	機関で受けられるよう、民間検査機関	4	業所)を訪問し もに、当センタ 介等を含めて情 関の情報は情報 現在、県内 19 個 情報ステーション 以上の取り組	続き、民間検査機関(県 、提供可能なサービスを 一で提供可能なサービス 報交換を行った。これら ステーションで企業へ と、県外 6 社の民間検査 とで提供している。 みにより試験サービス利 るとともに、技術相談の ている。	把握するとと についての民間検査機 供しており、 機関の情報を 用企業の利便	年度計画を十分達成	
ウ 効率化・合理化の観点から業務 内容や運営方法について随時見直し (長期継続契約の適用拡大、定型的 な業務等についてアウトソーシング の可能性を検討する等)を行い、経 営資源の最大限有効活用を目指す。	(3) 継続実施	3	のとおり長期継 りであった。な ものは無かった。 ■長期継続契約 施設設備等の 管理運営 機器保守管理 計 注)年間節減額に さらに、月刊	の状況 内容 庁舎清掃業務等 6件 走査電子顕微鏡保守等 6件 12件 は、20年度契約額との比 図書のうち長期購読申込いについては、その積極	は以下のとお 約に移行した 年間節減額 494千円 128千円 622千円 較。 により割引が		継続実施により中期

大項目	第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置					
中項目	1 外部資金、その他の自己収入の確保					

企業や大学等との連携の下で、積極的に競争的資金等の獲得に努めるほか、機器の開放、知的財産権の使用許諾等により、運営費交付金以外の収入の確保に努める。

#### 第3-1

<b>∄3一Ⅰ</b>				
中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明 評定の理由、長	所及び問題点等
(1)研究開発に活用できる外部の 競争的資金について積極的に情報収 集を行うとともに、産学公連携・産 産連携や他公設試との連携を促進 し、企業支援に資する外部資金を積 極的に獲得する。	不断に行い、職員間での情報共有を徹 底する。	-	産学公連携室では、これまで利用や応募実績のない 制度も含めて、研究開発に活用できる外部の競争的資 金についての情報収集を行い、収集した情報を職員間 で回覧する等により情報共有に努めた。 ■研究助成事業の情報共有件数 12件	
			■外部からの研究資金(管理法人経費を含む。)の獲得状況 区 分	
			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
			戦略的基盤技術高度化支援事業(経済産業省) 地域新産業創出基盤強化事業(経済産業省)	60, 428 149, 252
		競 地域イノベーション戦略支援プログラム(文部科学省)(*国費の当法人 争 分のみ) (大学への再委託分、地域資金を含む全体)	63, 193 (259, 600) 国 257, 000+地域資金 2, 6	
			資 金 研究成果展開事業 ((公財) 科学技術振興財団)	6, 138
			次世代産業クラスター形成事業(山口県)	56, 612
			廃棄物 3 R 事業化検討業務(山口県)	5, 000
			企業からの資金	161
			計(再委託分、地域資金を含む全体)	340, 784 (537, 191)
			(参考) 平成 22 年度外部資金獲得額 85,808 千円 平成 23 年度外部資金獲得額 115,149 千円 平成 24 年度外部資金獲得額 63,631 千円	

		■国の H24 年度補正予算事業「地域新産業創出基盤強化中国地域の新産業創出基盤を整えるための事業であ出基盤強化事業(中国地域)」(中国経済産業局からの登費約 13,000 千円)に応募し、採択された。複合環境記2機種(45,570 千円)を H25 年度に購入、整備した。 ■機器整備に対しては、公益財団法人 J K A の「平成 第事業」を利用し、補助を受けて機器整備を実施している H25 年度補助 25,900 千円	る平成 24 年度補正予算事業「地域新産業創 委託事業、総事業費 149,252 千円、一般管理 試験機と高温ゲル浸透クロマトグラフ(GPC)の 25 年度公設工業試験研究所等の設備拡充補助
【提案公募型事業や企業から の資金を得て行う研究(共同研究)の件数】 中期計画期間中 35 件 年間 7 件	4	(再掲、P. 43) ■提案公募型事業や企業からの資金を得て行った研究(共同研究)の件数  区分 件 提案公募型事業の共同研究 6件 (うち新規) (3件) 企業から資金を得て行った共同研究 2件 (うち新規) (2件) 計 8件 (うち新規) (5件)	年度計画を十分達成 達成率 114.3% 注 1)継続分であっても、毎年、年度計画の申請と 審査が行われるため、件数にカウントした。 (以下同項目において同じ。) 注 2)「企業から資金を得て行った共同研究」は、 共同研究 11 件のうち、資金を得て実施した 共同研究 3 件のみをカウントした。他の共同 研究は、研究内容を分担して行うため、企業 から人・原材料・試作品・研究成果等の提供 はあるが収入としては無いため、ここではカ ウントしないことにした。(以下同項目にお いて同じ。)
(2)機器開放、依頼試験、受託研究等各種サービスの提供に当たっては、受益者負担を適正な水準としつつ、適切に収入を確保する。  (2)新たに提供するサービス(開放機器や依頼試験の追加項目等)の受益者負担については、原価計算を適切に行い、他機関との均衡、社会経済情勢等を勘案して、適正な水準に設定する。	3	開放機器の使用料、依頼試験の手数料については、新規導入機器について、原価計算を行い、適正な水準での使用料金設定とした。また、設備機器の老朽化に伴う開放機器の見直し及び依頼試験の見直も行い、現況に則したサービスの提供に努めている。  ■開放機器の新規登録 15 件 依頼試験項目削除 1 件 受託研究については、研究の実施に要する人件費に相当する「技術料」を H21 年度以降設定している。  ■受託研究での技術料収入 1,344,200円(参考) (千円)  H21 H22 H23 H24 H25 累計 1,958 839 652 739 1,344 5,532	

(3)センターが所有する知的財産権の使用許諾を進め、自己収入の確保に努める。	(3) 法人が所有する知的財産権について、これまでに策定した実施許諾方針を踏まえつつ、ホームページ等でのPR等を通じて、その実施を促進することで、自己収入の確保を図る。	昨年度に引き続き、新規取得特許はホームページに 掲載するとともに、利用可能と考えられる企業に対し ては、企業訪問や技術相談を通じて、知的財産権(成 果事例)のPRを行った。 ■実施許諾の状況 新規 2件(H25年度中の実施料収入は無し) ■知的財産権活用の取組 下記のものに情報の掲載を行い、センターが所有する知的財産権の普及を図った。 【ホームページ】 ・センターのホームページ ・特許流通データベース((一財)日本特許情報機 構)

大項目	第3 財務内容の改善に関する事項
中項目	2 財政運営の効率化

県民に提供するサービスの質の維持向上に配慮しながら、組織運営の効率化、予算の弾力的かつ効率的な執行、契約方法の改善などにより、経費の抑制を図る。

## 第3-2

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25	年度計画の達	<b>並成状況等の</b> 具	具体的説明	章	<b>ア定の理由、</b> 身	長所及び問題	夏点等
(1)独立行政法人のメリットを生かして予算執行の弾力化を図り、年度途中に発生した緊急課題や情勢の変化への対応等が適切に行える仕組みを確立する。	(1)継続実施	3	渉・実施状況 によるチェッ 分の変更を行	記等を報告さ クを行った った。 面では、上記 の随時追加、	上で、必要に 己の仕組みを注	員会のメンバ に応じて予算 舌用し、受託	<ul><li>一 期計画 <i>o</i></li><li>配</li><li>研</li></ul>	画を概ね達成 ○進捗は順調	し、継続実	施により中
(2)契約期間の複数年化や物品調達方法の工夫等の運用改善により、 予算執行の効率化と経費の削減を図る。	(2)継続実施	3	合理化や効率 に移行するよ	化が図れるも う努めた。 研究職による	で契約しているのについては 物品購入チョ	は複数年度契	約 期計画の	画を概ね達成 ○進捗は順調	し、継続実	施により中
【経費削減】 交付金の対象となる運営費 (人件費を除く。)を年1%削減	【経費削減】 交付金の対象となる運営費 (人件費を除く。)を年1%削減	3	経費削減の状況は下記のとおり。 交付金の対象となる運営費は削減が図られている。 年度計画を概ね達成							
			■経費削減状	況						
				H21 年度 (最終予算)	H22 年度 (最終予算)	H23 年度 (最終予算)	H24 年度 (最終予算)	H25 年度 (最終予算)	削減率	
			運営費 (一般財源)	187, 395	184, 402	182, 419	180, 437	178, 453	<b>▲</b> 1.10%	
			注)H20 年度は	独法化準備経費	を含んでおり、	正確な比較が	できないため	掲載せず。		

大項目	第4 その他業務運営に関する重要事項
中項目	1 施設設備の適切な管理

# 中期目

県民に提供するサービスの質の向上の視点に立って、施設設備の有効かつ効率的な活用及び適切な維持管理を行うとともに、設備及び機器の計画的な整備に努める。 また、法人の活動への県民の理解の促進の観点から、業務に支障のない範囲で、施設の地域開放を行う。

#### 第4-1

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明	評定の理由、長所及び問題点等
安定的なサービスの提供の基盤と	(1) 安定的なサービスの提供の基盤	4	ア 機器の保守業務については、必要に応じて計画的	年度計画を十分達成
なる施設、設備、機器が良好な状況	となる施設、設備、機器が良好な状況		に予算配分をすることで、安全性や業務の信頼性の確	
に保たれるよう、その適切な維持管	に保たれるよう、必要な修繕や定期的		保に努めた。	
理に努めるとともに、施設等の利活	な保守点検の実施により、その適切な		また、修繕についてもその利用状況を勘案し、修繕	
用状況について適時把握を行い、	維持管理に努める。		の必要性が高いと判断されるものについては優先的な	
効率的・効果的な利活用が図られる	また、施設、設備についてその利用		予算執行を認めるなど、施設、設備、機器が良好な状	
よう、定期的に、運用方法の改善や	状況の把握を行い、問題があれば運用		態に保たれるよう配意した。	
有効活用策等の検討を行う。	方法の改善や有効活用策等の検討等を			
	行う。		■目的積立金を活用した機器整備 (再掲、p.17)	
			■新たな自己収入確保の取り組み	
			<ul><li>・自動販売機設置事業者の公募</li></ul>	
			自動販売機の設置を公募制とし、売上手数料を得る	
			ことで、新たな自己収入の確保を行った。	
			H25 年度実績 355,858 円	
			・不要物品の売り払い	
			センター内の不要物品を一括整理し、売り払いを行	
			うことで、機器設置スペースの確保するとともに手数	
			料収入を得た。	
			H25 年度実績 153, 688 円	

ターの機能向上を図る観点から、施│計画に従い、機器整備等を実施する。 設、設備、機器の必要性や老朽度等 画的に実施する。

また、業務の確実な実施とセン (2) これまでに策定した整備・改修

また、今年度においても施設、設備 を精査し、それらの整備、改修を計し機器の老朽度等と新たな設備・機 器の必要性等の把握を行い、必要に応 じて整備・改修計画を改定する。

- イ 施設については、空調機器の修繕等緊急を要するものを優先的に、随時補修を行っている。 また、下記の施設設備について、更新した。
  - ・中央監視システム 10,815 千円(機器陳腐化による)

機器については、既存機器の老朽度の把握を行うとともに、今後の研究開発での必要性の精査と 企業へのアンケート調査の結果を踏まえて、新たな機器の必要性等について検討を行い、整備計画 の修正を行った。

■経営資源の有効活用(再掲、p. 17)

目的積立金のうち H22 年度剰余金相当額(約4千万円)を活用し、H24~H25年度にかけて、 利用頻度の高い機器の更新や修繕を行うとともに、今後の研究開発に必要な機器を設備した。

・目的積立金を活用した機器整備状況(再掲、p. 17)

	H25 年度購入・更新・修繕を行った機器							
新規	ロックウェル硬度試験機	更新	試料自動埋込機					
新規	FT-IR マイクロ ATR システム追加データへ、ース	更新	フィールドエミッション走査電子顕微鏡					
新規	リークディテクター							

務への理解を促進する見地から、施 設開放・施設見学等の取組を実施す

さらに、産業技術やセンターの業 (3)産業技術や法人の業務に対する 理解を促進するため、一般を対象とし た所内見学会(科学教室)を行う。

> また、施設見学についても、要望に 応じて受入れを行う。

一般県民に対する科学技術に対する興味の喚起、理解の促進を目的として、所内公開(ジュニア科) 学教室)を行った。また、企業団体の主催する長府企業フェスタにて「ものづくり体験教室」を実施 した。加えて、周南市で開催された「やまぐち総合ビジネスメッセ」にて、風力発電に関するものづ くりセミナーを開催した。

■夏休みジュニア科学教室の実施

実施日:8月22日 参加者:16名(保護者を除く) テーマ:「節電!まずは使っている電力を図ってみよう」

⑥学生や一般からの施設見学についても、要望に応じた対応を行った。

	内 訳	
企業	65 社	111 名
学生	大学、高等学校、中学校、小学校	365 名
公的機関·団体	7機関	201 名
一般	その他、個人等	25 名
	合計	702 名

※申し込み又は文書による依頼があったものについてのみカウント。

#### ■イベント等での体験教室

- 長府企業フェスタ (H25/10/5~10/6) 「よく動く熱電船を作ろう」
- ・やまぐち総合ビジネスメッセ(10/25~10/26)風力発電装置

【施設利用·見学受入人数】 中期目標期間中 27,500 人 【施設利用·見学受入人数】 5,500 人

【施設利用·見学受入人数】 4,842 人

年度計画はやや未達成

達成率:88.0%

※累計施設利用·見学受入人数 29,996 人/5 年間 達成率 109.1%

#### (参考) 施設利用・見学の受け入れ状況

	H21	年度	H22 年度		H23 年度		H24	年度	H25 年度	
	件数	人数	件数	人数	件数	人数	件数	人数	件数	人数
施設利用	212	9, 011	136	5, 484	125	4, 341	141	4, 363	112	4, 140
施設見学	15	394	42	325	42	869	25	367	29	702
計	227	9, 405	178	5,809	167	5, 210	166	4, 730	141	4,842
累計	227	9, 405	405	15, 214	572	20, 424	738	25, 154	879	29, 996

大項目	第4 その他業務運営に関する重要事項
中項目	2 安全衛生管理

県民への良好なサービスの提供及び試験研究活動の円滑な実施に資するため、利用者及び職員の安全の確保並びに職員の健康増進に関する取組を進める。

#### 第4-2

中期計画	平成 25 年度の年度計画	評定	平成 25 年度計画の達成状況等の具体的説明 評定の理由、長所及び問題点等
利用者が、施設を安全、快適に利	(1) 日常の業務の中で把握したヒヤ	4	昨年度に引き続き、利用者が施設を安全かつ快適に 年度計画を十分達成
用できるよう、センター内に安全衛			使用できるよう、定期点検及び日常点検を実施してい
生等に関する委員会を設置して利用	もに、衛生委員会において、これらの		る。
者の安全及び快適な利用環境の確保	事例への対応や利用者の安全及び快適		ヒヤリハット事例については、継続的に職員からの
に資する方策について検討を行い、	な利用環境の確保に資する方策につい		情報をタイムリーに収集するとともに、共有化を図っ
必要な対策を実施する。	て定期的に検討を行い、必要な対策を		ている。
	実施する。		また、衛生委員会委員による職場巡視を実施し、職
			場における職員の危険や健康障害を防止する対策等を
			検討した。
また、職員が安心して業務に従事	(2)職員の安全の確保及び良好な健		職員の安全の確保及び良好な健康の維持のために、産業医によるカウンセリングを実施した。健康カ
できるよう、労働安全衛生法等関係	康の維持を目的として、必要な安全教		ウンセリングの実施により、職員に対し安全衛生を進める上での作業管理、作業環境管理、健康管理
法令については、これを遵守すると	育や健康教育等を行う。		の重要性等について指導を受けた。また、職員の良好な健康維持のため、時間外労働時間の低減に努
ともに、職員の安全の確保及び良好			めた。
な健康の維持に向けて、安全教育や			■安全衛生委員会 実施回数 1回(11/27)
健康教育等、必要な安全衛生管理活			・職場巡視(12/2~11)
動の取組を進める。			・産業医による健康カウンセリング4回(10/24、10/31、11/14,11/28)
			・全職員定期健康診断 (9/13)
			・特殊健康診断 2回 (9/13、3/17)
			<ul><li>消防避難訓練(3/14)</li></ul>
			・作業環境測定 2 回(9/17~20、2/17~20)
			・作業環境測定(漏洩X線測定)2回(9/27~28、3/17~18)

大項目	第4 その他業務運営に関する重要事項
中項目	3 環境負荷の低減

業務運営に伴う環境負荷を低減するための取組を適切に実施する。

# 第4-3

中期計画	平成 24 年度の年度計画	評定	平成 24 年度計画の過	達成状況等の具	具体的説明		評定の理	由、長所及び	問題点等
(1)機器、設備の購入や更新に際 しては、省エネルギーに配慮する。	(1)機器、設備の購入や更新に際しては、省エネルギーに配慮する。	4	環境負荷の低減に向けた環境マネジメントシステム 年度計画を概ね達成 IS014001 を自己宣言とし、継続して実施している。						
			■本年度省エネ機器の該当本年度の機器購入では、機器は無かった。		評価するよ	うな			
			■電力、水道水、ガスの値	吏用状況		I			
				H21 年度 I	H22 年度	H23 年度	H24 年度	H25 年度	
			コピー用紙(枚)	527, 500	527, 500	591, 000	563, 750	629, 500	
			電力(MWH)※	1, 837	1,846	1, 986	2, 150	2, 119	
			水道水 (m3)	3, 970	4, 798	4, 061	4, 028	3, 656	
			プロパンガス (m3)	5, 137	5, 726	5, 768	5, 799	6, 573	
			A 重油 (L)	40	40	20	30	30	22.2
			■省エネルギー・省資源へ・電力、水、用紙の月間で・エネルギー監視システム(新エネルギー利活用)	使用量の集計と ムを導入し、!	リアルタイム		量を計測し	ノ、来庁者に	こ見える化し
	(2) グリーン購入や物品のリサイク ルの取組を推進する		・電力、水、用紙の月間値・エネルギー監視システム	使用量の集計 と ムを導入し、! プロジェクト)	リアルタイ』		量を計測し   	ン、来庁者に	こ見える化し
	(2) グリーン購入や物品のリサイク ルの取組を推進する。		<ul><li>・電力、水、用紙の月間位</li><li>・エネルギー監視システン(新エネルギー利活用)</li><li>■グリーン購入の実施状況</li></ul>	使用量の集計 と ムを導入し、リ プロジェクト) 兄	]アルタイ』 /購入率	らに電力使用			三見える化し
			<ul><li>・電力、水、用紙の月間値</li><li>・エネルギー監視システム</li><li>(新エネルギー利活用</li><li>一</li><li>一</li><li>一</li><li>H21 年度</li></ul>	使用量の集計 と ムを導入し、リ プロジェクト) 兄 グリーン H22 年度	Jアルタイ』 /購入率   H23 年度	Aに電力使用 H24 年度	H25 年度	H-C	こ見える化し
			<ul><li>・電力、水、用紙の月間位</li><li>・エネルギー監視システン(新エネルギー利活用)</li><li>■グリーン購入の実施状況</li></ul>	使用量の集計 と ムを導入し、リ プロジェクト) グリーン H22 年度	/購入率 H23 年度 98. 2%	Aに電力使用 H24 年度 99.7%	H25 年度 99. 5°	<u></u>	こ見える化し
(2)グリーン購入や物品のリサイ クルの取組を推進する			<ul> <li>・電力、水、用紙の月間値</li> <li>・エネルギー監視システス (新エネルギー利活用ご</li> <li>■グリーン購入の実施状況 H21 年度 用紙類 98.39</li> </ul>	使用量の集計 と ムを導入し、リ プロジェクト) H22 年度 % 98.2% % 80.9%	/購入率 H23 年度 98. 2% 72. 4%	H24 年度 99. 7% 78. 5%	H25 年度 99. 59 82. 99	£ % %	こ見える化し

	■リサイクルの推進 ・コピー用紙の裏面や封筒の再利用 ・トナーカートリッジ、インクカートリッジの回収 ・ゴミの分別収集による古紙などの再資化。
(3) 廃棄物の適正な処理を行うととともに、その減量化に努める。 (3) 廃棄物の適正な処理を行うとともに、その減量化に努める。	廃棄物については法令を遵守し、その適正な処理と減量化に努めた。 ・規定に基づいた薬品廃液処理 ・分別収集の徹底と不適正な分別への指摘 ・片面コピー用紙の再利用 ・PCB 廃棄物の処理 (kg)
	H21 年度
	廃棄物 5,710 4,431 6,530 4,903 7,541
	特別管理廃棄物 940 1,144 625 607 1,059
	総重量 6,650 5,575 7,155 5,510 8,608

 大項目
 第5 予算(人件費の見積もりを含む。) 収支計画及び資金計画

 中項目
 1 予算

中期計画		平成 25 年度	の年度計画及び			特記事項
	(百万円)				(百万円)	
区分	金 額	区分	計画	実績	増 減	
収入		収入				
運営費交付金等	3, 303	運営費交付金等	663	646	<b>▲</b> 17	
自己収入	2, 951	自己収入	571	586	15	
使用料•手数料	140	使用料•手数料	28	34	6	
特許実施料	15	特許実施料	3	9	6	
研究費等	2, 635	研究費等	481	501	20	*「研究費等」の増の主たる要因
補助金等収入	150	補助金等収入	57	40	<b>▲</b> 17	は、外部からの研究費収入が見
その他収入	11	その他収入	2	2	0	込みを上回ったことによるもので
計	6, 253	前年度からの繰越金	0	17	17	す。
		目的積立金取崩	30	27	<b>▲</b> 3	
		計	1, 264	1, 277	13	
支出					_	
業務費	2, 813	支出				
人件費	2, 478	業務費	557	593	36	
一般管理費	605	人件費	515	496	<b>▲</b> 19	
施設費	358	一般管理費	120	110	<b>▲</b> 10	
計	6, 253	施設費	72	61	<b>▲</b> 11	
(注)四捨五入の関係で端数が合わないことがある。		計	1, 264	1, 260	<b>4</b>	
F. O. T. T. T. S.		(注)四捨五入の関係で端数が合え	っないことがある	0		
【人件費の見積り】						
中期目標期間中、総額2,478百万円を支出する。	N-111 28.2 -	【人件費の見積り】				
※金額については見込みであり、今後、変更する可	能性がある。	総額515百万円を支出する。				
		※金額については見込みであり	)、今後、変更す	る可能性がある	0	

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する。

大項目	第5 予算(人件費の見積もりを含む。) 収支計画及び資金計画
中項目	2 収支計画

		平成 25 年度の年	特記事項			
	(百万円)				(百万円)	
区 分	金額	区分	計画	実 績	増 減	
費用の部	6, 726	費用の部	1, 281	1, 196	<b>A</b> 85	
経常経費	6, 584	経常経費	1, 270	1, 103	<b>▲</b> 167	
業務費	3, 450	業務費	628	489	<b>▲</b> 139	
人件費	2, 478	人件費	515	496	<b>▲</b> 19	*「業務費」の減の主たる要因は
管理運営費	651	管理運営費	126	117	<b>A</b> 9	外部からの研究事業等収益が
財務費用	5	財務費用	1	0	<b>1</b>	見込みを下回り、それに伴って
雑損	0	雑損	0	О	0	業務費が減少したことによるもの
臨時損失	143	臨時損失	11	93	82	です。
又入の部	6, 726	収入の部	1, 281	1, 205	<b>▲</b> 76	
経常収益	6, 584	経常収益	1, 270	1, 112	<b>▲</b> 158	
運営費交付金収益	3, 145	運営費交付金収益	631	601	<b>▲</b> 30	
使用料•手数料収益	140	使用料•手数料収益	28	34	6	
特許実施料	15	特許実施料	3	9	6	
研究事業等収益	2, 589	研究事業等収益	498	346	<b>▲</b> 152	
補助金等収益	0	補助金等収益	30	2	▲28	
施設費収益	0	施設費収益	0	0	0	
その他収益	11	その他収益	2	1	<b>1</b>	
資産見返運営費交付金等戻入	684	資産見返運営費交付金等戻入	27	27	0	
臨時利益	143	資産見返補助金等戻入	32	80	48	
純益	0	資産見返寄附金戻入	2	2	0	
注)四捨五入の関係で端数が合わないことがある。		資産見返物品受贈額戻入	17	10	<b>A</b> 7	
		臨時利益	11	93	82	
※金額については見込みであり、今後、変更する。	可能性がある。	当期純利益	▲30	9	39	
		目的積立金取崩額	30	8	<b>▲</b> 22	
		当期総利益	0	17	17	
		(注)四捨五入の関係で端数が合わな	いことがある。			
		※金額については見込みであり、今後				

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する

大項目	第5 予算(人件費の見積もりを含む。) 収支計画及び資金計画
中項目	3 資金計画

中期計画		平成 25 年度の年		特 記 事 項		
	(百万円)				(百万円)	
区分	金額	区分	計画	実 績	増減	
資金支出	6, 253	資金支出	1, 264	1, 222	<b>▲</b> 42	
業務活動による支出	5, 946	業務活動による支出	1, 191	850	<b>▲</b> 341	
投資活動による支出	358	投資活動による支出	72	283	<b>▲</b> 211	
財務活動による支出	5	財務活動による支出	1	0	<b>1</b>	
次期中期目標期間への繰越金	0	次期中期目標期間への繰越金	0	89	89	
資金収入	6, 253	資金収入	1, 264	1, 105	<b>▲</b> 159	
業務活動による収入	5, 946	業務活動による収入	1, 198	1, 032	<b>▲</b> 166	
運営費交付金による収入	3, 145	運営費交付金による収入	637	620	<b>▲</b> 17	
使用料•手数料収入	140	使用料•手数料収入	28	33	5	
特許実施料	15	特許実施料	3	9	6	
研究費等による収入	2, 635	研究費等による収入	498	367	<b>▲</b> 131	
補助金等による収入	0	補助金等による収入	30	17	<b>▲</b> 30	*「研究費等による収入」の増の主
その他の収入	11	その他の収入	2	2	0	たる要因は、外部からの研究費収
投資活動による収入	308	投資活動による収入	66	73	7	入が見込みを上回ったことによるも
財務活動による収入	0	財務活動による収入	0	0	0	のです。
前期中期目標期間からの繰越金	0	前期中期目標期間からの繰越金	0	0	0	
(注)四捨五入の関係で端数が合わないことがある。		(注)四捨五入の関係で端数が合わな	いことがある。			
※金額については見込みであり、今後、変更する可能	性がある。					

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する。

大項目 第6 短期借入金の限度額

平成 25 年度の年度計画	左の実績	特記事項
3億5千万円	なし	

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する。

大項目 第7 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

中期計画	平成 25 年度の	2年度計画 左	の実績特記事項
なし	なし	なし	

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する。

大項目 第8 剰余金の使途

中期計画	平成 25 年度の年度計画	左の実績	特 記 事 項
決算において剰余金が発生した場合は、試験研究の原々が表に表現の原本がに組織運営及び控制を開催の批判に表			
の負の同工业のに組織連当及の地放登舗の以音に元 てる。	質の向上並びに組織運営及び施設整備の改善に充て る。	めの費用等)に充当するため、目的積立金	
ツム短については日コスでもり 人名 亦再十つ可坐		27,404 千円の取崩を行った。	
※金額については見込みであり、今後、変更する可能性がある。			

注:「特記事項」欄は、計画と実績との間に大きな差異がある場合に、その主な要因を記載する。

#### Ⅳ その他法人の現況に関する事項

1 地域別企業支援状況(平成25年度)

種	》 別	- 成 25 年					 別		
項	目		岩柳地域	周南地域	県央地域	西部地域	北部地域	県 外	合 計
++ 4= +ロ =火 /4 米5	法人法		286 (13)	455 (10)	981 (24)	1, 754 (53)	163 (5)	293 (1)	3,932+個人14 (106)
技術相談件数	外部:		3 (-)	1 (-)	6 (1)	29 (2)	0 (-)	1 (-)	40 (3)
計(実利用	者数)		289 (82)	456 (115)	987 (183)	1, 783 (368)	163 (52)	294 (135)	3, 972+個人14 (935+個人11)
A ## ##	件数 (訪問回数)		43 (125)	53 (138)	76 (492)	137 (789)	22 (64)	24 (57)	355 (1, 665)
企業等 訪問件数	うち: (訪問)		42 (113)	50 (116)	47 (134)	120 (386)	18 (56)	14 (20)	291 (825)
	うち! (訪問)		17 (25)	11 (14)	10 (11)	32 (48)	3 (5)	0 (-)	73 (103)
開放機器利用	件 (実利用	数 ]者数)	215 (25)	321 (38)	584 (58)	1689 (126)	48 (9)	272 (69)	3, 129 (325)
	金	額	674	1, 584	2, 489	7, 607	137	4, 442	16, 933
/★. ホ죠 ₹ Þ¢	件 (実利用	数 ]者数)	23 (13)	81 (23)	352 (31)	177 (66)	82 (20)	13 (12)	728 (165)
依頼試験	点	数	50	354	1, 062	724	356	125	2, 671
	金	額	403	967	3, 224	3, 109	1, 000	1, 070	9, 773
受託研究	件	数	2	1	5	7	1	2	18
X 80 91 70	金	額	313	95	1, 494	2, 189	583	855	5, 529
研修生受入	企	業	1	3	5	8	1	1	19
人数	学	生	_	-	2	_	_	1	3
	インター	ンシップ	_	-		5	_	_	5
計		aler	1	3	7	13	1	2	27
職員派遣研修	<u>件</u>	数	_	1	1	-	_	_	2
成果発表会		数数数	_			1	_	_	27
二 講 習 会 出 展	<u> </u>	数 数 数	_	1	1	26	_	3	21
	-		_		I	1	-	ა	0
共同研究 (資金の受入れが ないもの外数)	件 ——	数	(-)	(2)	(1)	(5)	(1)	(5)	(14)
	<u> </u>			_	_	60	100	_	160
事ま化・問	事業化・商品化件数			_		5			/
実施許諾	件 (うち:		(-)	(-)	(-)	(2)	(-)	5 (-)	28 (2)
	金 (うち		10 (-)	28 (-)	12 (-)	1, 174 (-)	20 (-)	8, 151 (-)	9, 398 (-)

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

- 91 -

#### ※ 地域別区分

- ①岩柳地域 岩国市、柳井市、周防大島町、 上関町、田布施町、平生町
- ②周南地域 下松市、光市、周南市
- ③県央地域 山口市(旧阿東町の区域を含む。)、防府市
- ④西部地域 下関市、宇部市、美祢市、山陽小野田市
- ⑤北部地域 萩市、長門市、阿武町

地域別企業支援状況の推移(平成21年度~25年度)

種	<u>別</u>	十/文 20 十		岩柳地域					周南地域			県央地域				
項	目	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
	法人対応	294	342	337	271	286	420	461	434	446	455	978	943	931	891	981
技術相談件数	(うち訪問等)	(10)	(14)	(25)	(5)	(13)	(30)	(37)	(78)	(31)	(10)	(69)	(56)	(41)	(40)	(24)
	外部紹介	11	7	3	4	3	18	7	7	13	1	17				6
	(うち訪問等)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(2)	(-)	(2)	(2)	(-)	(1)	(2)	(-)	(-)	(1)
計	<del>**</del> *** /	305	349	340	275	289	438	468	441	459	456					987
(実利用:		(54)	(53)	(66)	(48)	(82)	(76)	(84)	(108)	(86)	(115)	(116)	(138)	(116)	(118)	(183)
企業等	件数 (訪問回数)	25 (51)	28 (42)	26 (68)	35 (89)	43 (125)	61 (122)	54 (128)	39 (122)	60 (150)	53 (138)	59 (247)	(255)	67 (265)	74 (257)	76 (492)
										, ,	, ,			•		
訪問件数	(うち新規) (訪問回数)	(6) (8)	(9) (9)	(11) (11)	(7) (16)	(17) (25)	(16) (18)	(14) (20)	(8) (11)	(20) (22)	(11) (14)	(13) (30)	(16) (32)	(20) (25)	(19) (21)	(10) (11)
	件 数	360	324	303	255	215	322	236	176	271	321	378		447	476	584
開放機器利用	(実利用者数)	(20)	(18)	(18)	(20)	(25)	(36)	(32)	(32)	(33)	(38)	(40)	(44)	(47)	(50)	(58)
171372 122 HH 1 3 7 13	金額	1, 195	1, 059	1, 088	590	674	855	634	879	1, 814	1, 584	2, 976			, ,	2, 489
		42	33	27	28	23	28	62	43	47	81	425	336		† · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	352
/ <del>/</del> ±∓ = <u>+</u> ₽△	(実利用者数)	(20)	(17)	(16)	(18)	(13)	(12)	(19)	(19)	(23)	(23)	(28)	(34)	(36)	(36)	(31)
依頼試験	点 数	180	130	58	87	50	97	241	83	230	354	1, 700	1, 546	1, 304	766	1, 062
	金 額	531	519	352	406	403	356	1, 228	523	608	967	2, 983	3, 189	3, 533	2, 483	3, 224
受託研究	件 数	-	-	-	1	2	6	5	1	3	1	5	3	4	2	5
又此明九	金額	_	_	_	160	313	2, 511	1, 557	1, 243	1, 928	95	3, 701	1, 966	506	503	1, 494
研修生受入	企 業	_	_	_	_	1	_	_	-	1	3	1	_	_	2	5
人 数	学 生	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	1	_	_	_	2
	インターンシップ	_	-	_	_	_	_	_	1	_	_	_	_	2	1	_
計		_	-	_	_	1	_	_	1	1	3	2	_	2	3	7
職員派遣研修	件数	_	_			_	_	_	_	1	1		_	1	_	1
成果発表会	回数	_	-	1	_	_	1	_	-	1	1		1	_	_	_
講習会	回数	_	_	_		_	1	_	_		]	-	_	-	_	-
出展	回数	_	_			_	- 1	1		<u> </u>	l	<u> </u>	4	1	2	l
共同研究 (資金の受入れが	件数	(-)	(-)	(-)	(2)	_	- (1)	1 (-)	(1)	(2)	(2)	1 (-)	(-)	(3)	(2)	(1)
ないもの外数)		_		( )	(2)	(-)	(1)	220		(2)	(2)	150		110		(1)
事業化・商品化件数					2		3	1	3	2		130		1 10	2	1
구자리 미	件数	1	1	1	1	1	<u>ر</u> د	1	<u>ح</u>	1	1	1	2	2	1	1
<b>中长头</b> **	(うち新規)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(1)	(1)	(1)	(-)
実施許諾	金額(3.4 新担)		- ( )	-	-	10	30	4	95	85	28	11	32			12
	(うち新規)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(1)	(-)	(-)	(-)	(-)

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

地域別企業支援状況の推移(平成21年度~25年度)

種	別			西部地域					北部地域					県 外		
項	目	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
技術相談件数	法人対応 (うち訪問等)	1, 458 (77)	1, 449 (62)	1, 561 (48)	1, 555 (50)	1, 754 (53)	133 (28)	90 (12)	138 (11)	132 (13)	163 (5)	177 (2)	263 (2)	219 (2)	285 (6)	293 (1)
TA ELI THERATTI SA	外部紹介 (うち訪問等)	36 (1)	29 (2)	31 (1)	22 (3)	29 (2)	9 (-)	6 (-)	1 (-)	3 (-)	(-)	7 (-)	9 (-)	3 (-)	5 (-)	1 (-)
計 (実利用:	者数)	1, 494 (215)	1, 478 (243)	1, 592 (213)	1, 577 (234)	1, 783 (368)	142 (35)	96 (33)	139 (33)	135 (34)	163 (52)	184 (64)	272 (124)	222 (100)	290 (126)	294 (135)
企業等	件数 (訪問回数)	109 (469)	110 (485)	111 (643)	149 (654)	137 (789)	29 (67)	19 (35)	30 (73)	28 (104)	22 (64)	(32)	7 (22)	13 (33)	16 (38)	24 (57)
訪問件数	(うち新規) (訪問回数)	(22) (27)	(27) (43)	(25) (41)	(28) (44)	(32) (48)	(6) (18)	(3) (4)	(6) (8)	(7) (9)	(3) (5)	(4) (6)	(3) (3)	(5) (8)	(7) (9)	(-) (-)
開放機器利用	件 数 (実利用者数)	1, 227 (108)	1, 310 (104)	1, 618 (114)	1, 538 (120)	1, 689 (126)	56 (8)	25 (6)	43 (10)	40 (4)	48 (9)	183 (31)	224 (57)	204 (62)	245 (65)	272 (69)
	金額	5, 247	5, 988	6, 741	6, 781	7, 607	105	66	75	51	137	2, 157	3, 313	3, 185	3, 348	4, 442
依頼試験	件 数 (実利用者数)	109 (47)	144 (50)	86 (48)	136 (50)	177 (66)	18 (11)	18 (9)	63 (14)	43 (16)	82 (20)	(3)	16 (11)	16 (14)	36 (19)	13 (12)
12、不只 61人 间天	点 数	494	777	203	722	724	74	71	186	165	356	24	81	65	150	125
	金額	1, 269	1, 927	1, 426	2, 562	3, 109	146	123	538	808	1, 000	77	1, 073	828	2, 436	1, 070
受託研究	件数	6	2	3	3	7	-	_	1	2	1	2	1	2	2	2
× 10 9170	金額	3, 144	444	1, 105	343	2, 189	_	_	211	97	583	1, 152	1, 000	538	655	855
研修生受入 研修生受入	企業	_	1	2	13	8	1	1	_	1	1	_	_	2	_	1
人数	学生	15	11	2	1		-	_	6	_	-	1	1	1	1	1
	インターンシップ	4	6	2	2	5	-		_	_	-	1	-	4	1	_
計		19	18	6	16	13	1	1	6	1	1	2	1	7	2	2
職員派遣研修	件数	1	2	_	1	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	
成果発表会	回数	2	1	1	1	1	1	_	_	_	_	_	_	_	_	
講習会	回数	26	17	15	23	26	-	_	_		_	1	_	_		
出展	回 数	_	I	<u>                                     </u>	-	1	I	_	_	<u> </u>	_	4	5	9		3
共同研究	件 数 	(1)	(-)	(3)	(2)	(5)	(-)	(-)	(-)	(2)	(1)	(2)	(2)	(2)	(1)	(5)
ないもの外数)	金額	500	-	700	151	60	-	_	_	165	101	_	_	_	_	_
事業化・商		2	-	6	2	5	_	_	4	_	1	1	_	_	_	_
実施許諾	件 数 (うち新規)	9 (2)	10 (1)	7 (-)	11 (1)	12 (2)	1 (-)	1 (-)	4 (-)	2 (1)	2 (-)	2 (-)	2 (-)	3 (1)	5 (-)	5 (-)
大心正的	金 額 (うち新規)	1, <b>43</b> 5 (-)	1, 360 (-)	1, 376 (-)	1, 349 (-)	1, 17 <b>4</b> (-)	46 (-)	32 (-)	31 (-)	23 (-)	20 (-)	891 (-)	2, 663 (-)	5, 121 (-)	6, 999 (-)	8, 151 (-)

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

地域別企業支援状況の推移(平成21年度~25年度)

種	別	/(+/)% 21	十及 20 千	合		計	
項	目		H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
技術相談件数		、対応 訪問等)	3, 460+個人15 (217)	3,548+個人14 ( <b>184</b> )	3, 620+個人13 (2 <b>05</b> )	3,580+個人22 ( <b>145</b> )	3,932+個人14 (106)
1文 间 竹 颜 十 数		『紹介 訪問等)	98+個人5 (4)	74+個人2 (4)	57 (3)	56 (5)	40 (3)
計 (実利用:	者数)		3, 558+個人20 (560+個人20)	3,622+個人16 (675+個人16)	3, 677+個人13 (712+個人13)	3,636+個人22 (646+個人15)	3,972+個人14 (935+個人11)
企業等		⊧数 閉回数)	289 (988)	282 (967)	286 (1, 204)	362 (1, 291)	355 (1, 665)
訪問件数		新規) 間回数)	(67) (107)	(72) (111)	(75) (104)	(88) (121)	(73) (103)
開放機器利用	件 (実利:	数 用者数)	2, 526 (243)	2, 584 (261)	2, 791 (283)	2, 825 (292)	3, 129 (325)
	金	額	12, 535	14, 316	16, 198	16, 296	16, 933
/ <del>↓</del> ≠₹ ₹₽	件 (実利:	数 用者数)	625 (121)	609 (140)	673 (147)	639 (162)	728 (165)
依頼試験	点	数	2, 569	2, 846	1, 899	2, 120	2, 671
	金	額	5, 362	8, 059	7, 201	9, 303	9, 773
受託研究	件	数	19	11	11	13	18
又此明九	金	額	10, 507	4, 966	3, 603	3, 686	5, 529
   研修生受入	企	業	2	2	4	17	19
奶廖王支八     人 数	学	生	17	12	9	2	3
	インター	ーンシップ	5	6	9	4	5
計			24	20	22	23	27
職員派遣研修	件	数	1	2		2	
成果発表会	□	数	4	2			
講習会	回	数	28	17	15	23	27
出展	□	数	7	11	11	11	6
共同研究 (資金の受入れが	件	数	2 (4)	(3)	(9)	(8)	(14)
ないもの外数)	金	額	650	341	810	316	161
事業化・商	品化件数	数	6	7	14	8	7
ch +/- =-+	件 (うち	数	19 (2)	20 (2)	23 (3)	27 (3)	28 (2)
実施許諾	金 (うち	額	2, 414 (-)	4, 091 (-)	6, 667 (-)	8, 502 (-)	9, 398 (-)

主) 金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

#### 2 産業分類別企業支援状況(平成25年度)

産業分類別	技術	企業等	開	放機器		依頼試験		受託	研究	研	修	共同で (資金の受入 の外	れがないも	事業化・	実施	許諾
	件数	件数 (回数)	件数	金額	件数	点数	金額	件数	金額	受入研修 (人数)	派遣研修 (件数)	件数	金額	製品化件 数	件数	金額 (うち新規)
食品・飲料関係 (実利用者数)	399 (144)	74 (150)	253 (33)	675	78 (46)	251	1, 979	2	348	2	_	- (1)	-	_	6 (-)	61 (-)
化学・プラスチック関係 (実利用者数)	582 (102)	27 (68)	535 (54)	2, 367	56 (13)	326	1, 130	1	115	7	_	1 (2)	100	1	(-)	(-)
窯業・土石関係 (実利用者数)	71 (23)	13 (48)	53 (6)	144	3 (2)	7	190	1	300	1	_	(-)	_	3	2 (2)	(-)
鉄鋼・金属関係 (実利用者数)	808 (98)	41 (131)	591 (41)	3, 646	257 (15)	683	1, 397	2	1, 205	2	2	1 (3)	60	2	6 (-)	9, 304 (-)
機械関係 (実利用者数)	634 (127)	38 (161)	526 (43)	2, 750	68 (16)	295	1, 401	5	1, 289	2	_	- (4)	1	_	6 (-)	2 (-)
電気・情報通信関係 (実利用者数)	388 (77)	21 (45)	433 (45)	4, 162	2 (2)	86	323	2	257	1	_	(2)	-	_	(-)	(-)
その他製品 (実利用者数)	594 (235)	70 (212)	337 (68)	1, 140	80 (33)	267	1, 504	4	1, 432	1	_	(-)	-	1	8 (-)	31 (-)
建設業 (実利用者数)	245 (58)	13 (34)	55 (12)	216	173 (31)	714	1, 393	1	583	2	_	(-)	1	_	(-)	(-)
公的機関・団体・大学・高専・個人 (実利用者数)	265 (71)	58 (816)	346 (23)	1, 834	11 (7)	42	455	_	_	1	_	- (2)	-	_	(-)	(-)
合 計 (実利用者数)	3, 986 (935)	355 (1, 665)	3, 129 (325)	16, 934	728 (165)	2, 671	9, 773	18	5, 529	19	2	2 (14)	160	7	28 (2)	9, 398 (-)

共同研究は、1つの研究で相手先が複数(機械関係の企業と電気・情報通信関係の企業)あるものがあるため、一部をまとめて記載しています。以下同じ。

産業分類別企業支援状況の推移(平成 21~25 年度)

<u> </u>	別			食。	品・飲料関	係			化学・	プラスチッ	ク関係			窯	業・土石関	係	
項	目		H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
技術相 (実利用			240 (62)	243 (65)	306 (84)	339 (94)	399 (144)	467 (54)	422 (68)	465 (65)	530 (67)	582 (102)	71 (19)	70 (26)	104 (26)	76 (21)	71 (23)
企業訪 (訪問			55 (132)	48 (82)	54 (96)	66 (107)	74 (150)	14 (31)	21 (49)	17 (38)	38 (73)	27 (68)	11 (21)	16 (38)	20 (60)	22 (68)	13 (48)
開放機器利用	件 (実利用	数 月者数)	82 (13)	142 (24)	201 (33)	226 (28)	253 (33)	472 (40)	487 (41)	437 (40)	468 (54)	535 (54)	62 (10)	58 (7)	178 (10)	73 (8)	53 (6)
	金	額	319	240	546	571	675	1, 942	2, 477	2, 118	1, 683	2, 367	282	143	824	260	144
依頼試験	件 (実利用	数 月者数)	47 (27)	41 (23)	59 (29)	74 (40)	78 (46)	17 (5)	14 (9)	18 (10)	58 (11)	56 (13)	8 (4)	4 (4)	7 (3)	2 (2)	3 (2)
1公积 武 崇	点	数	101	149	117	176	251	74	43	23	226	326	28	57	12	2	7
	金	額	556	799	725	1, 127	1, 979	306	666	418	1, 715	1, 130	105	76	41	162	190
受託研究	件	数	1	1	_	2	2	4	2	2	1	1		_	1	2	1
又印明元	金	額	100	30	_	203	348	2, 127	986	1, 366	1, 231	115	_	_	211	300	300
研修	受入	人数	_	_	_	2	2	_	_	_	1	7	_	_	_	_	1
פיו ועי	派遣	件数	_	_	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_	-	_	_
共同研究 (資金の受入れがな	件	数	1 –	1 (1)	- (2)	(2)	- (1)	(1)	- (-)	- (-)	- (-)	1 (2)	- (1)	- (1)	- (2)	- (2)	- (-)
いもの外数)	金	額	150	121	_	_	_		-	-	_	101	_	_	_	-	-
事業化・商	<b>商品化件数</b>		_	3	2	2		1	-	2	1	1	1	_	2	1	3
実施許諾	件 (うち	数 新規)	6 (1)	7 (1)	5 (-)	5 (-)	6 (-)	1 (1)	1 (-)	- (-)	(-)	_ (-)	1 -	- (-)	- (-)	- (-)	2 (2)
<b>夫</b>	金 (うち	額 新規)	96 (1)	94 (1)	56 (-)	78 (-)	61 (-)	_ (-)	_ (-)	- (-)	(-)	(-)	19 -	- (-)	- (-)	- (-)	<b>0</b> ()

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

共同研究は、1つの研究で相手先が複数(機械関係の企業と電気・情報通信関係の企業)あるものがあるため、一部をまとめて記載しています。以下同じ。

産業分類別企業支援状況の推移(平成 21~25 年度)

種	別			鉄釒	岡・金属関	係				機械関係				電気	• 情報通信	関係	
項	目		H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
技術相 (実利用			540 (52)	567 (57)	599 (61)	594 (67)	808 (98)	625 (94)	657 (102)	584 (101)	650 (88)	634 (127)	455 (60)	487 (62)	372 (62)	285 (55)	388 (77)
企業訪  (訪問			25 (69)	31 (80)	30 (93)	38 (122)	41 (131)	45 (106)	41 (99)	38 (136)	51 (123)	38 (161)	25 (73)	20 (61)	22 (83)	23 (60)	21 (45)
開放機器利用	件 (実利用	数 月者数)	323 (28)	277 (27)	323 (34)	362 (37)	591 (41)	429 (44)	481 (47)	423 (46)	557 (48)	526 (43)	390 (37)	521 (42)	435 (36)	312 (37)	433 (45)
	金	額	858	1, 048	1, 187	3, 278	3, 646	3, 284	3, 426	4, 076	4, 744	2, 750	2, 660	4, 204	3, 695	2, 212	4, 162
依頼試験 -	件 (実利用	数 月者数)	262 (11)	236 (9)	256 (8)	244 (13)	257 (15)	84 (25)	92 (28)	145 (21)	101 (27)	68 (16)	2 (2)	5 (3)	5 (5)	7 (4)	2 (2)
14人 村兵 古八 海火	点	数	773	689	519	500	683	566	855	685	568	295	2	24	6	7	86
	金	額	1, 279	1, 213	1, 146	1, 154	1, 397	1, 050	2, 049	2, 092	1, 677	1, 401	24	86	472	1, 034	323
受託研究	件	数	1	1	1	2	2	1	2	1	1	5	4	2	_	_	2
又印明九	金	額	1, 650	397	300	601	1, 205	107	296	173	155	1, 289	1, 563	343	_	-	257
研修	受入	人数	_	_	_	9	2	1	1	_	_	2	_	_	_	_	1
פיו ועי	派遣	件数	1	2	1	2	2	_	_	_	_	_	_	-	_	_	_
共同研究 (資金の受入れがな	件	数	1 (-)	1 (-)	(-)	(-)	1 (3)	1 (1)	- (1)	- (1)	1 (3)	- (4)	*機械関係に	_ (-)	- (-)	(-)	(2)
いもの外数)	金	額	500	220	_	_	60		_	_	_	_		ı	ı	_	_
事業化・商	5品化件数		1	_	1	_	2	1	1	2	1	_	_	3	1	_	_
中恢新世	件 (うち	数 新規)	6 (-)	6 (-)	6 (-)	7 (-)	6 (-)	3 –	2 (-)	5 (-)	7 (-)	6 (-)	(-)	1 (-)	2 (-)	(-)	(-)
実施許諾	金 (うち	額 新規)	2, 293 (-)	3, 996 (-)	6, <b>47</b> 3 (-)	8, 354 (-)	9, 304 (-)		(-)	_ (-)	27 (-)	2 (-)	(-)	- (-)	21 (-)	(-)	(-)

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

共同研究は、1つの研究で相手先が複数(機械関係の企業と電気・情報通信関係の企業)あるものがあるため、一部をまとめて記載しています。以下同じ。

産業分類別企業支援状況の推移(平成 21~25 年度)

<u> </u>	別			そ	の他の製品	品				建設業			公自	的機関・団	体・大学	・高専・個	人
項	目		H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
技術相 (実利用			584 (143)	678 (175)	760 (178)	700 (175)	594 (235)	256 (35)	171 (41)	128 (39)	197 (42)	245 (58)	340 (61)	343 (95)	372 (109)	287 (52)	265 (71)
企業訪 (訪問			67 (133)	56 (119)	62 (168)	72 (194)	70 (212)	5 (16)	8 (12)	4 (16)	11 (49)	13 (34)	42 (407)	41 (427)	39 (514)	41 (495)	58 (816)
開放機器利用	件 (実利用	数 ]者数)	395 (49)	252 (55)	360 (56)	379 (57)	337 (68)	46 (9)	9 (3)	11 (7)	56 (6)	55 (12)	327 (13)	357 (15)	423 (21)	392 (17)	346 (23)
	金	額	1, 410	1, 085	1, 972	1, 086	1, 140	131	35	114	614	216	1, 648	1, 658	1, 667	1, 848	1, 834
依頼試験 -	件 (実利用	数 ]者数)	33 (20)	67 (22)	86 (32)	42 (28)	80 (33)	164 (22)	126 (32)	66 (28)	103 (29)	173 (31)	8 (5)	24 (10)	31 (11)	8 (8)	11 (7)
7次 株 武 為央	点	数	86	211	212	200	267	919	645	228	415	714	20	173	97	26	42
	金	額	340	854	933	1, 166	1, 504	1, 491	1, 294	731	934	1, 393	213	1, 023	642	334	455
受託研究	件	数	7	3	5	5	4	_	_	_	_	1	1	_	1	_	_
文記切九	金	額	4, 808	2, 914	1, 509	1, 196	1, 432	_	_	_	_	583	152	_	44	-	-
 研 修 -	受入.	人数	1	1	4	2	1	_	_	_	3	2	_	_	_	_	1
는 나는	派遣	件数	_	-	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-
共同研究 (資金の受入れがな	件	数	- (1)	(-)	2 (2)	- (1)	(-)	(-)	(-)	_ (-)	2 (1)	(-)	(-)	(-)	(2)	(-)	(2)
いもの外数)	金	額	_	-	810	_	_		_	-	316	_	_	_	_	_	_
事業化・商	<b>5品化件数</b>		2	_	4	3	1	_	_		_	_	_	_	_		_
宇佐寺芸	件 (うち	数 新規)	2_	3 (1)	4 (2)	8 (-)	8 (-)	(-)	(-)	(-)	(-)	0 (-)	(-)	(-)	1 (-)	(-)	(-)
実施許諾	金 (うち)	額 新規)	6 –	1 (-)	94 (-)	42 (-)	31 (-)	(-)	(-)	(-)	(-)	0 (-)	(-)	(-)	23 (-)	(-)	(-)

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

共同研究は、1つの研究で相手先が複数(機械関係の企業と電気・情報通信関係の企業)あるものがあるため、一部をまとめて記載しています。以下同じ。

産業分類別企業支援状況の推移(平成 21~25 年度)

種	別 別	合 計							
項	目	H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5			
	 談件数 用者数)	3, 578 (580)	3, 638 (691)	3, 690 (725)	3, 658 (661)	3, 986 (935)			
	問件数 回数)	289 (988)	282 (967)	286 (1, 204)	363 (1, 291)	355 (1, 665)			
開放機器利用	件 数 (実利用者数)	2, 526 (243)	2, 584 (261)	2, 791 (283)	2, 825 (282)	3, 129 (325)			
	金額	12, 535	14, 316	16, 198	16, 296	16, 934			
依頼試験	件 数 (実利用者数)	625 (121)	609 (140)	673 (147)	639 (162)	728 (165)			
12、村民 古八 海火	点数	2, 569	2, 846	1, 899	2, 120	2, 671			
	金額	5, 362	8, 059	7, 201	9, 303	9, 773			
   受託研究	件数	19	11	11	13	18			
X 80 91 70	金額	10, 507	4, 966	3, 603	3, 686	5, 529			
日 研修	受入人数	2	2	4	17	19			
P) 19	派遣件数	1	2	1	2	2			
共同研究 (資金の受入れがな	件数	4 (2)	2 (3)	2 (9)	3 (11)	2 (14)			
いもの外数)	 金 額	650	341	810	316	161			
事業化・商	<b>商品化件数</b>	6	7	14	8	7			
宇佐計学	件 数 (うち新規)	19 (2)	20 (2)	23 (3)	27 (3)	28 (2)			
実施許諾	金 額 (うち新規)	2, 414 (-)	4, 091 (-)	6, 667 (-)	8, 502 (-)	9, 398 (-)			

注)金額の単位は千円。四捨五入の関係で端数処理が合わないことがあります。

共同研究は、1つの研究で相手先が複数(機械関係の企業と電気・情報通信関係の企業)あるものがあるため、一部をまとめて記載しています。以下同じ。

#### 3 施設利用(平成 21 年度~25 年度)

	項目		H 2 1	H 2 2	H 2 3	H 2 4	H 2 5
		件 数	61	28	21	23	32
	多目的ホール	利用人数	5, 396	2, 885	2, 060	2, 024	2, 531
		金 額	661	219	191	175	347
		件 数	52	38	34	39	30
+/-	第一研修室	利用人数	1, 639	1, 171	1, 156	1, 145	890
施		金 額	145	90	88	92	56
設		件 数	28	20	8	25	15
	第二研修室	利用人数	618	531	200	503	231
利		金 額	62	32	19	48	23
用		件 数	45	29	36	28	17
л	第一会議室	利用人数	945	535	507	283	191
		金額	56	36	42	32	20
		件 数	24	21	26	26	18
	第二会議室	利用人数	413	362	418	408	297
		金額	27	26	31	33	26
	企業・産業関係団体	件数	5	19	21	8	16
	正未 连未因际凹体	利用人数	25	132	379	44	218
施	   研究者	件数	2	7	2	2	3
設	ᆔᇪᆸ	利用人数	6	23	13	4	137
設 見 学	   学生・生徒	件 数	5	6	11	4	8
字	T	利用人数	314	131	411	190	322
	その他	件 数	3	10	8	13	2
	CONE	利用人数	49	39	66	129	25

注)施設利用は有料のものをカウントしています。

## 4 財務関係

(1) 資産、負債

(=) ()()()						`
項  目	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	備考
 資産 A	6, 778, 261	6, 528, 297	6, 449, 463	6, 446, 725	6, 461, 276	
固定資産	6, 572, 841	6, 399, 418	6, 284, 792	6, 271, 380	6, 187, 791	
流動資産	205, 420	128, 878	164, 672	175, 345	273, 485	
負債 B	504, 298	343, 065	332, 517	420, 866	534, 608	
固定負債	325, 520	276, 534	258, 663	336, 932	341, 985	
流動負債	178, 778	66, 531	73, 853	83, 934	192, 623	
資本 C	6, 273, 963	6, 185, 232	6, 116, 947	6, 025, 859	5, 926, 668	
資本金	6, 375, 046	6, 375, 046	6, 375, 046	6, 375, 046	6, 375, 046	
資本剰余金	△ 127, 725	△ 256, 562	△ 349, 236	△ 440, 805	△ 529,399	
うち損益外減価償却費累計額 (-)	△ 128, 292	△ 256, 584	△ 386, 273	△ 521, 965	△ 669,555	
利益剰余金	26, 642	66, 748	91, 137	91, 618	81, 021	
目的積立金	-	26, 642	66, 748	58, 794	64, 214	
積立金	-	-	-	-	-	
当期未処分利益	26, 642	40, 106	24, 389	32, 824	16, 807	
その他有価証券評価差額金	-	I	-	-	-	
負債資本合計 D=B+C	6, 778, 261	6, 528, 297	6, 449, 463	6, 446, 725	6, 461, 276	

(千円)

注1:法人成立年度以降の年度について記載している。

注2:金額は千円未満四捨五入で、マイナスは△で表示している。

(2) 損益計算書 (千円)

項目	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	備考
経常経費 A	1, 208, 342	1, 083, 153	1, 064, 603	923, 175	1, 103, 059	
業務費	1, 208, 342	1, 083, 153	1, 064, 603	923, 175	1, 103, 059	
業務費	589, 076	558, 386	521, 705	385, 736	489, 487	
役員人件費	8, 922	8, 851	5, 728	5, 745	12, 219	
職員人件費	483, 588	398, 148	422, 281	423, 911	484, 264	
管理運営費	126, 755	117, 767	114, 888	107, 783	117, 089	
財務費用	-	-	-	1	-	
維損	_	_	-	1	-	
経常収益 B	1, 234, 984	1, 123, 246	1, 088, 980	944, 182	1, 112, 214	
運営費交付金収益	649, 911	556, 853	568, 909	573, 322	600, 770	
使用料・手数料収益	24, 194	27, 065	27, 654	29, 893	34, 139	
特許実施料	2, 414	4, 091	6, 667	8, 502	9, 398	
研究事業等収益	403, 569	22, 357	72, 738	8, 326	132, 780	
補助金等収益	_	326, 126	329, 650	232, 754	207, 327	
施設費収益	809	5, 336	_	1, 470	0	
その他収益	716	963	714	1, 893	8, 371	
資産見返運営費交付金等戻入	153, 371	180, 455	82, 647	88, 024	119, 429	
経常利益 C=B-A	26, 642	40, 093	24, 377	21, 008	9, 155	
臨時損失 D	143, 188	5, 281	31, 863	13, 115	92, 684	
臨時利益 E	143, 188	5, 293	31, 875	13, 127	92, 699	
当期純利益 F = C-D+E	26, 642	40, 106	24, 389	21, 019	9, 169	
目的別積立金取崩額 G	-	_	-	11, 805	7, 638	
当期総利益 H = F + G	26, 642	40, 106	24, 389	32, 824	16, 807	

注1:法人成立年度以降の年度について記載している。

注2:金額は千円未満四捨五入で、マイナスは△で表示している。なお、四捨五入の関係で端数が合わないことがある。

#### (3) キャッシュ・フロー計算書 (千円)

項目	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	備考
業務活動によるキャッシュ・フロー A	204, 811	△ 58,487	62, 148	207, 261	181, 257	
投資活動によるキャッシュ・フロー B	△ 48,031	△ 49, 297	△ 27, 354	△ 173, 311	△ 210, 193	
財務活動によるキャッシュ・フロー C	_	_	-	1	1	
資金に係る換算差額 D	_	-	-	1	-	
資金増加額 E = A + B + C + D	156, 781	△ 107, 783	34, 794	33, 950	△ 28,936	
資金期首残高 F	-	156, 782	48, 997	83, 791	117, 741	
資金期末残高 G	156, 782	48, 997	83, 791	117, 741	88, 805	

注1:法人成立年度以降の年度について記載している。

注2:金額は千円未満四捨五入で、マイナスは△で表示しています。なお、四捨五入の関係で端数が合わないことがある。

#### (4) 行政サービス実施コスト計算書 (千円)

(1)	100万元一八日平日						(111)
	項  目	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	備考
業務活	舌動によるキャッシュ・フロー A	920, 638	1, 030, 980	982, 818	885, 137	1, 008, 573	
	損益計算書上の費用	1, 351, 530	1, 088, 433	1, 096, 465	936, 290	1, 195, 743	
	(控除) 自己収入等	△ 430, 892	△ 57, 453	△ 113, 647	△ 51, 153	△ 187, 171	
損益タ	ト減価償却相当額 B	128, 292	128, 292	129, 689	135, 692	147, 590	
損益タ	ト減損損失相当額 C	-	545	1	ı	-	
引当タ	卜賞与増加見積額 D	_	169	△ 99	575	831	
引当タ	卜退職金給付増加見積額 E	△ 30,595	27, 719	4, 281	24, 293	28, 100	
機会費	費用 F	88, 256	125, 023	119, 255	81, 151	71, 547	
(控隊	余)設立団体納額 G	_			1	-	
行政t	ナービス実施コストF=A+B+C+D+E+F-G	1, 106, 591	1, 312, 183	1, 235, 944	1, 126, 847	1, 256, 641	

注1:法人成立年度以降の年度について記載している。

注2:金額は千円未満四捨五入で、マイナスは△で表示している。なお、四捨五入の関係で端数が合わないことがある。

#### 5 組織関係

(1) 役職員数 (人)										
年 度 区 分	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	備考				
常勤役員数	1	1	1	1	2					
非常勤役員数	1	1	1	1	1					
常勤職員数	50	46	48	48	49					
非常勤職員数	13	20	24	21	23					

## (2) 役員の状況

氏 名	役職名	任期	任期途中の異動の有無	備考
山 田 隆 裕	理事長	平成 25. 4. 1 ~ 平成 27. 3. 31	無	
小 泉 良	副理事長	平成 25. 4. 1 ~ 平成 27. 3. 31	無	
品 川 充 洋	監 事	平成 25. 4. 1 ~ 平成 27. 3. 31	無	非常勤

#### 6 主要な設備等の状況

種類	構	造	床面積(m2)	築年度	経過年度	備考
事務室・実験室	鉄筋コンクリート造陸屋根、ステン	15, 712. 67	平成 11 年度	14 年		
実験室・倉庫	鉄筋コンクリート造陸屋根地下 1 階	157. 56	平成 11 年度	14 年		
車庫・倉庫	鉄筋コンクリート造陸屋根平屋建	73. 22	平成 11 年度	14 年		
新事業創造支援センター	鉄筋コンクリート造陸屋根平屋建	891.00	平成 16 年度	9 年		

# 7 その他の評価結果等の活用状況

評価等実施機関の名称	評価結果等の確定	指摘事項等	指摘事項への対応策		
平成 25 年度包括外部監査	一点指摘事項あり	「固定資産貸付要項」第1号様式「固定資産使用申込書」には、「減免を受けようとする場合はその理由」を記載する欄が設けられているが、記載されていないケースが散見された。申込書を別途様式で行うか等を検討して、ルールの徹底を図ること。	申込書の様式変更は行わないが、申請者に対してルールを徹底することとした。また、平成 26 年度の申込に当たり、減免理由を記載するよう通知文書により周知徹底を図った。		

8 その他法人の現況に関する重要事項 該当なし。